

Crna Gora  
GLAVNI GRAD  
**GRADONAČELNICA**  
Broj: 01-018/23-10891/1  
Podgorica, 13. decembar 2023. godine

Crna Gora  
Pisarnica - Glavni grad - Podgorica

Primijeno: 20.12.23				
Org. jed.	Jed. k. s. znak	Redni broj	Prilog	Vrijednost
02	- 016	23	-	1516

## SKUPŠTINA GLAVNOG GRADA

PODGORICA

Na osnovu člana 58 stav 1 tačka 2 Zakona o lokalnoj samoupravi („Službeni list CG“, br. 2/18, 34/19, 38/20, 50/22, 84/22 i 85/22) i člana 100 stav 1 tačka 2 Statuta Glavnog grada („Službeni list CG - Opštinski propisi“, br. 8/19, 20/21 i 49/22), podnosim **Program obavljanja komunalnih djelatnosti “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica za 2024. godinu**, sa **Prijedlogom odluke o davanju saglasnosti na Program obavljanja komunalnih djelatnosti “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica za 2024. godinu.**

Za predstavnika predlagača prilikom razmatranja Programa u Skupštini Glavnog grada i njenim radnim tijelima, određen je **Andrija Babović**, v.d. sekretara Sekretarijata za komunalne poslove i **Vesna Popović**, izvršna direktorica “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica.

**GRADONAČELNICA,**

Prof. dr Olivera Injac

*Olivera*



**DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU  
"KOMUNALNE USLUGE" - PODGORICA**

DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOSĆU  
"KOMUNALNE USLUGE" Podgorica  
Broj 8277/19  
Podgorica, 15.12. 2023 god

**PROGRAM OBAVLJANJA KOMUNALNIH DJELATNOSTI ZA 2024. GODINU**

**Podgorica, decembar 2023. godine**

Sadržaj

1. UVOD .....	2
2. OSNOVNI PODACI O VRŠIOCU KOMUNALNE DJELATNOSTI.....	2
2.1. Osnovni identifikacioni podaci (naziv, sjedište, podaci o osnivaču, matični broj, PIB) .....	2
2.2. Oblik organizovanja .....	2
2.3. Osnivački akti .....	2
2.4. Pravno-statusna pitanja .....	3
2.5. Vlasnička struktura: .....	3
2.6. Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom .....	3
2.7. Glavne i sporedne djelatnosti koje Društvo obavlja i za koje je registrovan u Centralnom registru privrednih subjekata: .....	5
2.8. Organi upravljanja i rukovođenja .....	5
2.9. Drugi podaci specifični za vršioca komunalne djelatnosti .....	6
3. KAPACITETI VRŠIOCA KOMUNALNE DJELATNOSTI.....	6
3.1. Ljudski resursi.....	6
3.2 Politika zapošljavanja .....	7
3.3 Poslovni prostor i objekti komunalne infrastrukture.....	7
3.4 Oprema i vozni park .....	8
4. CILJEVI.....	9
4.1. Infrastrukturni ciljevi .....	9
4.2. Razvojni ciljevi .....	9
5. OSNOVE ZA IZRADU PROGRAMA .....	11
6. PLANIRANI FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI .....	14
6.1. Tekuće održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije.....	14
6.1.1. Tekuće održavanje objekata javne rasvjete .....	14
6.1.2. Tekuće održavanje svjetlosne signalizacije i kablovske kanalizacije.....	16
6.1.3. Tekuće održavanje optičke telekomunikacione mreže .....	16
6.2. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije.....	17
6.2.1. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete.....	17
6.2.2. Investiciono održavanje objekata svjetlosne signalizacije .....	18
7. PLANIRANI FINANSIJSKI POKAZATELJI.....	19
7.1. Analiza prihoda .....	19
7.2. Analiza rashoda .....	21
7.3. Projekcija dobiti .....	23
8. POLITIKA ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA .....	23
9. ZADUŽENOST .....	24
10. PLAN JAVNIH NABAVKI .....	25
11. POLITIKA CIJENA .....	28
12. ZAKLJUČAK.....	29

## 1. UVOD

Pravni osnov za donošenje Godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica sadržan je u članu 26 stav 1 Zakona o komunalnim djelatnostima ("Službeni list Crne Gore", br. 055/16, 074/16, 002/18, 066/19 i 140/22) kojim je, između ostalog, propisano da se komunalne djelatnosti obavljaju na osnovu programa obavljanja komunalnih djelatnosti, koje na predlog vršilaca komunalnih djelatnosti donosi skupština jedinice lokalne samouprave do kraja tekuće, za narednu godinu. Bliži sadržaj predmetnog Programa propisan je Pravilnikom o bližem sadržaju godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti i godišnjeg izvještaja o realizaciji godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti ("Službeni list Crne Gore", br. 054/20 od 08.06.2020.g.).

## 2. OSNOVNI PODACI O VRŠIOCU KOMUNALNE DJELATNOSTI

### 2.1. Osnovni identifikacioni podaci (naziv, sjedište, podaci o osnivaču, matični broj, PIB)

- Naziv: Društvo sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ – Podgorica
- Sjedište: Zetskih vladara bb Podgorica
- Osnivač: Skupština Glavnog grada Podgorice
- Organ upravljanja: Odbor direktora
- Odgovorno lice: Izvršni direktor
- Matični broj: 02407523
- PIB: 02407523
- PDV: 30/31-03542-1
- E-mail adresa:kudo @t-com.me
- Web adresa:<http://komunalneusluge.me>

### 2.2. Oblik organizovanja

„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica je društvo sa ograničenom odgovornošću koje je registrovano u Centralnom registru privrednih subjekata Crne Gore dana 20. avgusta 2013. godine, pod registracionim brojem 50669247.

### 2.3. Osnivački akti

„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica je osnovano od strane Skupštine Glavnog grada Podgorice Odlukom o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ - Podgorica ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 022/13 od 16.07.2013).

Shodno članu 16 stav 1 alineja 1 navedene Odluke, Odbor direktora "Komunalne usluge" Podgorica je donio novi Statut Društva, br. 8349 od 09.12.2021. godine na koji je Skupština Glavnog grada dala saglasnost Odlukom, br. 02-16/21-1357 od 28. decembra 2021. godine.

Pravni osnov za donošenje novog Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ - Podgorica sadržan je u članu 329 stav 2 Zakona o privrednim društvima ("Službeni list Crne Gore", br. 065/20 i 146/21), kojim je propisana obaveza da društva sa ograničenom odgovornošću, u skladu sa ovim Zakonom, usklade svoju organizaciju i izvrše registraciju promjena u CRPS u roku od 18 mjeseci od dana stupanja na snagu ovog zakona.

## 2.4. Pravno-statusna pitanja

„Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica je pravni nasljednik Javnog preduzeća „Komunalne usluge” Podgorica putem reorganizacije javnog preduzeća u društvo sa ograničenom odgovornošću. Navedena reorganizacija je izvršena po osnovu Zakona o unapređenju poslovnog ambijenta (Sl.list CG br.40/10), kojim je bila utvrđena obaveza reorganizacije javnih preduzeća u skladu sa Zakonom o privrednim društvima.

Društvo samostalno istupa u pravnom prometu, zaključuje ugovore i obavlja druge pravne radnje. Društvo odgovara za obaveze prema trećim licima cjelokupnom svojom imovinom, dok Osnivač odgovara za obaveze do visine svog uloga. Nenovčani kapital Društva nije upisan u Centralni registar privrednih subjekata i u toku su aktivnosti za rješavanje ovog pitanja u kordinaciji sa Upravom Glavnog grada.

## 2.5. Vlasnička struktura:

Osnovni kapital Društva predstavlja:

- novčani ulog od jedan euro,
- nenovčani ulog koji će biti procijenjen u skladu sa zakonskim propisima.

Osnovni kapital povećava se:

- 1) novim ulozima postojećih članova ili člana koji pristupa društvu;
- 2) pretvaranjem rezervi ili dobiti društva u osnovni kapital;
- 3) pretvaranjem (konverzijom) potraživanja prema društvu u osnovni kapital;
- 4) statusnim promjenama koje imaju za posljedicu povećanje osnovnog kapitala.

Osnovni kapital Društva može se smanjiti ali ne ispod iznosa minimalnog osnovnog kapitala koji je propisan zakonom. Osnivač donosi odluku o promjeni osnovnog kapitala Društva.

## 2.6. Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom

Društvo je shodno važećem Pravilniku o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta organizovano u dva sektora i to:

1. Sektor za tehničko - operativne poslove i
2. Sektor za ekonomsko - pravne poslove

Sektor za tehničko-operativne poslove obavlja tehničke, operativne i druge poslove, u okviru koga su organizovane službe, i to:

- Služba javne rasvjete
- Služba svjetlosne signalizacije i tk infrastrukture

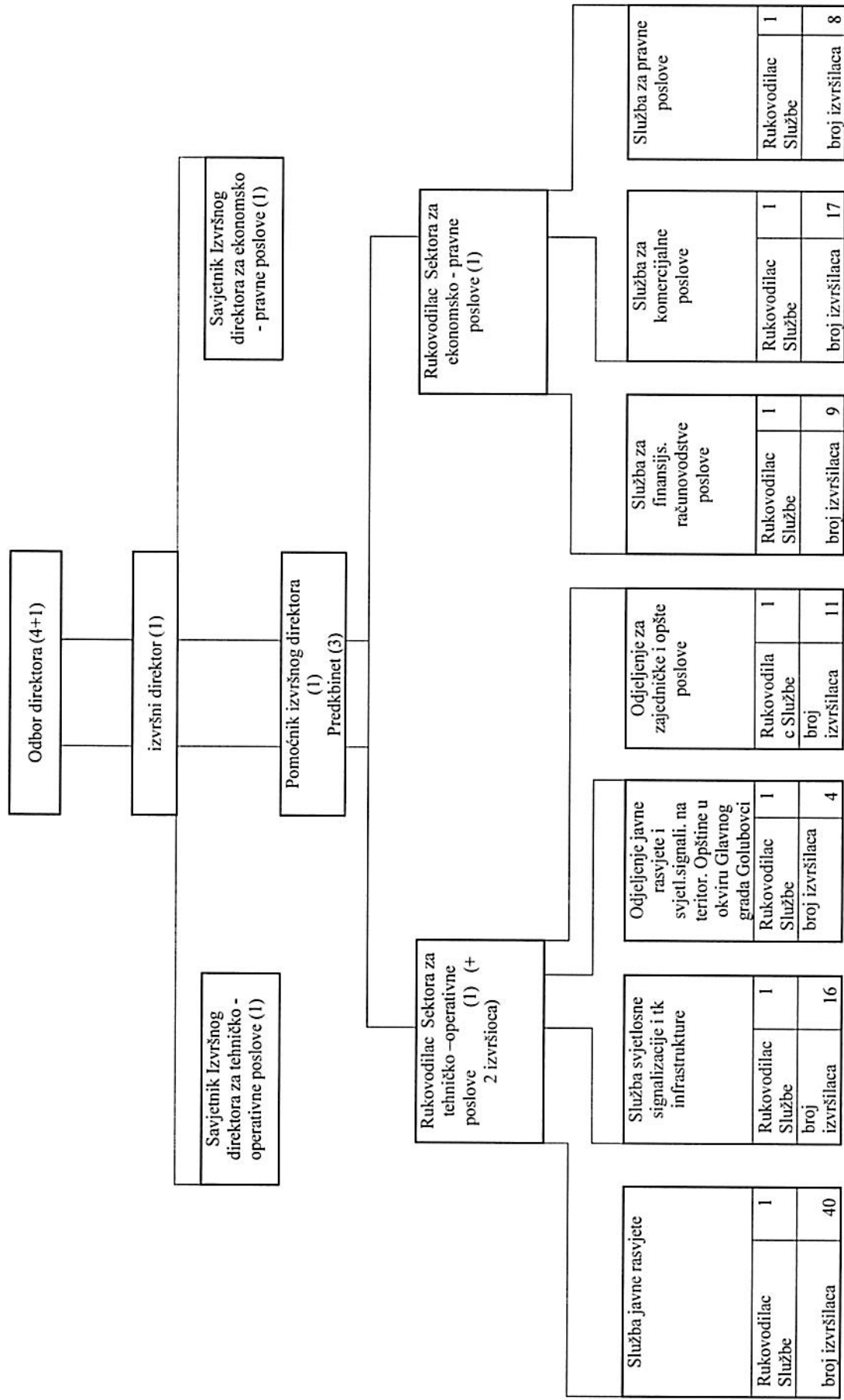
U okviru Sektora za tehničko - operativne poslove organizovana su dva odjeljenja, i to:

- Odjeljenje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji opštine u okviru Glavnog grada Golubovci
- Odjeljenje za opšte i zajedničke poslove

U Sektoru za ekonomsko-pravne poslove obavljaju se računovodstveni, finansijski, komercijalni, pravni i drugi poslovi, u okviru koga su organizovane službe, i to:

- Služba za finansijsko-računovodstvene poslove,
- Služba za komercijalne poslove i
- Služba za pravne poslove.

Organizaciona šema:



## 2.7. Glavne i sporedne djelatnosti koje Društvo obavlja i za koje je registrovan u Centralnom registru privrednih subjekata:

Društvu sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge” Podgorica Osnivač je povjerio obavljanje komunalnih djelatnosti (osnovne) koje imaju karakter djelatnosti od javnog interesa, i to:

Postavljanje električnih instalacija (šifra 43.21):

- održavanje javne rasvjete i
- održavanje svjetlosne signalizacije.

Pored navedenih djelatnosti Društvo obavlja i djelatnosti koje nemaju karakter djelatnosti od javnog interesa, i to:

27.33	Proizvodnja opreme za povezivanje žica i kablova
27.40	Proizvodnja opreme za osvjetljenje
27.11	Proizvodnja elektromotora, generatora i transformatora
27.12	Proizvodnja opreme za distribuciju električne energije i opreme za upravljanje električnom energijom
27.52	Proizvodnja neelektričnih aparata za domaćinstvo
27.90	Proizvodnja ostale električne opreme
35.14	Trgovina električnom energijom
42.22	Izgradnja električnih i telekomunikacionih vodova
43.29	Ostali instalacioni radovi u građevinstvu
46.50	Trgovina na veliko informaciono-komunikacionom opremom
52.21	Uslužne djelatnosti u kopnenom saobraćaju
52.24	Manipulacija teretom
61.10	Kablovske telekomunikacije
61.90	Ostale telekomunikacione djelatnosti
62.01	Kompjutersko programiranje
62.02	Konsultantske djelatnosti u oblasti informacione tehnologije
62.09	Ostale usluge informacione tehnologije
63.12	Uslužne internet stranice (web portal)
71.12	Inžinjerske djelatnosti i tehničko savjetovanje
71.20	Tehničko ispitivanje i analize
73.11	Djelatnost reklamnih agencija
77.11	Iznajmljivanje i lizing automobila i lakih motornih vozila

## 2.8. Organi upravljanja i rukovođenja

Organ upravljanja Društva je odbor direktora, a organ rukovođenja je izvršni direktor. Odbor direktora se sastoji od pet članova od kojih su četiri predstavnici Osnivača, a jedan predstavnik zaposlenih u Društvu. Odbor direktora punovažno zasijeda i donosi odluke većinom ukupnog broja članova Odbora. Članovi Odbora direktora imenuju se na period od 4 godine uz mogućnost ponovnog imenovanja. U maju 2023.godine imenovan je novi sastav Odbora direktora Društva od strane Osnivača.

Izvršni direktor je organ rukovođenja Društva, imenuje ga Osnivač na osnovu javnog konkursa. Mandat Izvršnog direktora traje 4 godine uz mogućnost ponovnog imenovanja.

## 2.9. Drugi podaci specifični za vršioca komunalne djelatnosti

Pored osnovne djelatnosti, odnosno kvalitetnog tekućeg i investicionog održavanja povjerene infrastrukture, „Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica je registrovano kao telekomunikacioni operator kod Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost kao operater telekomunikacija. Nadalje, ovo Društvo posjeduje Licence za projektovanje i izvođenje elektro-energetskih objekata jake i slabe struje i ovlašćeno je da se bavi poslovima iz oblasti zaštite i zdravlja na radu (periodični pregledi i ispitivanje električnih i gromobranskih instalacija), te će i u narednom periodu nastaviti da teži proširivanju djelatnosti radi sticanja neophodnih dodatnih finasijskih sredstava, obzirom da se samo dio istih obezbjeđuje iz budžeta Glavnog grada.

## 3. KAPACITETI VRŠIOCA KOMUNALNE DJELATNOSTI

### 3.1. Ljudski resursi

U “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica je radno angažovano ukupno 120 izvršilaca, odnosno 119 izvršilaca na neodređeno vrijeme i 1 izvršilac na određeno vrijeme (nivo kvalifikacije VIII) do povratka privremeno odsutne zaposlene sa porodijskog odsustva.

Kvalifikaciona struktura zaposlenih na neodređeno vrijeme, na dan 17.11.2023.godine je sljedeća:

Tabela 1. Nivo kvalifikacije

NIVO KVALIFIKACIJA	BROJ IZVRŠILACA
VIII	34
VI	9
V	1
IV2	7
IV1	59
III	8
II	1
<b>UKUPNO</b>	<b>119</b>

Tabela 2. Starosna struktura zaposlenih

Organizaciona jedinica	Struktura zaposlenih po godinama starosti						Ukupno
	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	preko 65	
Kabinet Izvršnog direktora		2	4				6
Sektor za tehničko operativne poslove			1	1	1		3
Služba javne rasvjete	2	9	14	8	6		39
Služba svjetlosne signalizacije i tk infrastrukture	1	5	7	1	2		16
Odjeljenje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci		1	2	1	1		5
Odjeljenje za opšte i zajedničke poslove		3	2	3	4		12



Organizациона јединица	Структура запослених по годинама старости						Укупно
	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	преко 65	
Сектор за економско правне послове				1			1
Служба за финансијско-рачуноводствене послове		2	6	1	1		10
Служба за комерцијалне послове		6	9	2	1		18
Служба за правне послове		2	7		1		10
<b>УКУПНО</b>	<b>3</b>	<b>30</b>	<b>52</b>	<b>18</b>	<b>17</b>		<b>120</b>

*\*svi zaposleni na neodređeno i određeno (neodređeno 119 i određeno 1)*

### 3.2 Politika zapošljavanja

U 2022. godini Odbor direktora Društva je donio Pravilnik o dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta „Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica, br. 9297 od 01.12.2022. godine, koji je dobio saglasnost od strane Gradonačelnika Glavnog grada.

Naznačenim Pravilnikom je povećan broj izvršilaca, pa je shodno tome broj radnih mjesta iz prethodnog akta o sistematizaciji ostao isti 74, a broj izvršilaca se povećao sa 113 na 123.

Urađena je detaljna analiza ekonomske održivosti poslovanja na bazi 123 predviđena izvršioca. Na ovaj način Komunalne usluge d.o.o. organizuju svoj proces rada koji u potpunosti odgovara zahtjevima Glavnog grada i njegovih gradana sa jedne strane kao i zahtjevima i uslovima tržišta sa druge strane, a postiže se ekonomičnost u poslovanju i finansijska stabilnost stabilnost.

Takođe napominjemo da se trenutno sprovode aktivnosti na revidiranju iste.

### 3.3 Poslovni prostor i objekti komunalne infrastrukture

Komunalne usluge d.o.o. nema sopstveni poslovni prostor već koristi prostorije koje je ustupila na korišćenje Agencija za stanovanje Podgorica d.o.o. Društvo posjeduje magacinski prostor u servisnoj zoni veličine cca 200 m<sup>2</sup>, koji je izgrađen 2012. godine u formi privremenog objekta i zadovoljava samo potrebe skladištenja osnovnog materijala malih dimenzija i električarskih alata. Svi ostali materijali većih dimenzija (kablovi, stubovi za javnu rasvjetu i sl.) čuvaju se na otvorenom prostoru zaštićenom mrežom što ni u kom slučaju nije pravilan način skladištenja i čuvanja ovih materijala. Takođe, Društvo je u posjedu pomoćnog objekta veličine 66 m<sup>2</sup> u servisnoj zoni.

Nadalje, u prethodnom periodu, zbog ograničenih finansijskih sredstava izvršena je djelimična adaptacija četiri neuslovne prostorije, koje su izgrađene 1967. godine, i kao takve služe za skladištenje novogodišnjih ukrasa manjeg gabarita koji su se nabavljali do 2019. godine. Postojeći kapaciteti magacinskog prostora nisu adekvatni i dovoljni za skladištenje svjetiljki, novogodišnjih ukrasa većih gabarita koji su nabavljeni 2019. i 2021. godine, kao i većih količina ostalih materijala za izradu, te je za navedene potrebe iznajmljen magacinski prostor, obzirom da je bilo neophodno osloboditi prvobitno korišćeni koji je u vlasništvu Službe zaštite i spašavanja Glavnog grada.

Skupština Glavnog grada Podgorica je donijela Odluku br. 02-016/22-515 od 28.07.2022. godine o davanju saglasnosti društvu sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica za izgradnju poslovnog objekta na urbanističkoj parceli broj 25, blok 6 zona B, površine 3.057 m<sup>2</sup>, u zahvatu DUP-a „Servisno skladišna zona” (“Sl. List Crne Gore - Opštinski propisi”, br. 34/16), koju čine katastarske parcele broj 4559/14, 4559/48 i 4559/59 iz LN broj 3217 KO Podgorica III.

Nakon izgrade glavnog projekta, te pribavljanja neophodne dokumentacije, neophodno je pristupiti javnoj nabavci radova za izgradnju nove upravne zgrade za Komunalne usluge d.o.o. sa pratećim sadržajima po standardu za obavljanje djelatnosti ove vrste. Naime, pored kancelarijskog prostora, za

potrebe odvijanja procesa rada, potrebno je izgraditi i određene magacinske kapacitete, radionice, prostor za parkiranje kako službenih tako i vozila za zaposlene i posjetioce itd. Procijenjena vrijednost izgradnje upravne zgrade za Komunalne usluge d.o.o. je 700.000,00 eura, u budžetu Glavnog grada Podgorica za 2024. godinu je za izradu projekta za novu upravnu zgradu opredijeljen iznos od 30.000,00 eura nakon čega će biti utvrđen precizan iznos novčanih sredstava koji je potreban za izgradnju upravne zgrade.

### 3.4 Oprema i vozni park

„Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica posjeduje radionice koje su u prethodnom periodu adaptirane i opremljene osnovnim električarskim, bravarskim i drugim alatima kao i osnovnom opremom koja je neophodna kako bi radnici imali prostor za presvlačenje i kvalitetno odlaganje LZSiO, shodno Zakonu o zaštiti i zdravlju na radu. Operativne ekipe Društva su opremljene alatima i uređajima, neophodnim za obavljanje osnovne i sporednih djelatnosti u skladu sa zakonom (agregati, bušilice, bruslice, i sl.).

Nadalje, ovo Društvo raspolaže voznim parkom koji broji: specijalnih radnih vozila – dizalica kom. 7, kombi vozilo kom. 1, specijalno vozilo za ispitivanje kablova kom.1, specijalno vozilo za transport i podizanje stubova kom. 2, teretno vozilo kom. 4, pick-up vozila kom. 2 (tabela br.2) i putničkih vozila kom. 15 (tabela br.3). Prosječna starost voznog parka je 11,5 godine.

Tabela 3.

R.br.	Radna i teretna vozila	Godište
1	Mercedes sprinter	2008.
2	Isuzu D - max	2006.
3	Dacia logan - pick up	2009.
4	Renault Traffic	2009.
5	Iveco Eurocargo	2008.
6	Renault Kangoo Maxi	2015.
7	Renault Grand	2017.
8	Renault Kangoo	2019.
9	Renault Kangoo Maxi	2018.
10	MAN TGM 18.250 grajfer	2023.
11	Opel Movano	2016.
12	Nissan Cabstar	2016.
13	Iveco Daily	2008.
14	Iveco Daily	2001.
15	Isuzu Ground	2019.
16	Isuzu Ground	2023.
17	Isuzu Ground	2023.

Tabela 4.

R.br.	Putnička vozila	Godište
1	Nissan Navara	2008.
2	Nissan Navara	2008.
3	Volkswagen Golf V	2004.
4	Volkswagen Golf V	2005.
5	Toyota Avensis	2004.
6	Renault Clio	2009.
7	Renault Clio	2008.
8	VW Caddy	2007.
9	VW Caddy	2007.
10	Audi A6	2012.
11	Renault Clio	2014.
12	Toyota Corolla	2007.
13	Renault Kangoo	2008.
14	Dacia Logan	2018.
15	Renault Kangoo	2011.

## 4. CILJEVI

### 4.1. Infrastrukturni ciljevi

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica su shodno svojim nadležnostima i sredstvima koja su opredijeljena od strane Osnivača za 2024. god. odredile sledeće ciljeve koje je potrebno realizovati u poslovnoj 2024. godini:

1. Obezbijediti ispravnost javne rasvjete;
2. Obezbijediti ispravnost svjetlosne signalizacije;
3. Izvesti radove na postavljanju i izgradnji javne rasvjete u vrijednosti od 1.500.000,00 eura na teritoriji Glavnog grada (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2024. godinu);
4. Izvesti postavljanje solarnih svjetiljki u vrijednosti od 50.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2024. godinu);
5. Izvesti postavljanje električnih punionica u vrijednosti od 50.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2024. godinu);
6. Izvesti izradu projekta za novu upravnu zgradu za potrebe Komunalne usluge d.o.o. u vrijednosti od 30.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2024. godinu);
7. Izvesti radove na postavljanju dekorativne urbane i ambijentalne rasvjete u vrijednosti od 200.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2024. godinu);
8. Izvesti radove na postavljanju led panela za promociju vrijednosti od 150.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2024. godinu);
9. Izvesti radove na rekonstrukciji svjetlosne signalizacije u iznosu od 50.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2024. godinu);
10. Izvesti modernizaciju svjetlosne signalizacije u iznosu od 50.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2024. godinu);
11. Izvesti radove na uvođenju adaptibilnog upravljanjem saobraćaja na teritoriji Glavnog grada u iznosu od 200.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2024. godinu);
12. Izvesti nabavku i ugradnju signalizatora za slijepa i slabovidna lica u vrijednosti od 25.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2024. godinu);
13. Izvesti hardversko unapređenje postojećih mikroprocesorskih uređaja u vrijednosti od 40.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2024. godinu);

### 4.2. Razvojni ciljevi

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica već nekoliko godina unazad sprovodi brojne aktivnosti na modernizaciji infrastrukture javne rasvjete, svjetlosne signalizacije i telekomunikacione infrastrukture koja joj pripada. Kao rezultat navedenog danas se Glavni grad Podgorica može pohvaliti sa veoma savremenom infrastrukturom bilo da se radi o javnoj rasvijeti, semaforima ili veoma kvalitetnom

telekomunikacionom optičkom mrežom. Javna rasvjeta na teritoriji Glavnog grada je pokrivna sa preko 90% savremenom LED rasvjetom, čime je potrošnja smanjena na minimum, a kvalitet osvjetljenosti je u skladu sa važećim evropskim standardima, čime se pored povećanja energetske efikasnosti povećava i nivo bezbjednosti svih učesnika u saobraćaju.

Svjetlosna signalizacija je pokrivena sa 100% LED davačima svjetlosti. Takođe, uspostavljeni su optički linkovi DATA centra sa mikroprocesorskim semaforskim uređajima na 48 raskrsnica. Time su stvoreni uslovi za neprekidno praćene i uočavanje svih vanrednih događaja tj. alarma na semaforskim uređajima i spoljašnjoj opremi. Brzi odziv na pojavu svih vrsta grešaka i njihovo brzo otklanjanje u velikoj mjeri utiče na bezbjednost svih učesnika u saobraćaju, što nam je i bio jedan od primarnih ciljeva.

U 2024.godini planiramo uvođenje modela adaptibilnog zonskog upravljanja saobraćajem koji se ogleda u prikupljanju u realnom vremenu podataka sa više strateških detektora koji su postavljeni na raskrsnicama i upravljanje saobraćajem se vrši na osnovu prikupljenih informacija. Uvođenje adaptibilnog upravljanja omogućiće bolji protok saobraćaja u zonama koja su obuhvaćena ovim modelom upravljanja, u prosjeku od 10% do 20%, samim tim u velikoj mjeri će se smanjiti emisija štetnih izduvnih gasova.

Pored toga što je potrošnja električne energije semaforskih instalacija takođe svedena na minimum kroz brojne modernizacije, pokrenut je i projekat umrežavanja semafora preko optičke mreže čime se postiže bolja kontrola saobraćaja i što će dugoročno uticati na smanjenje izduvnih gasova.

Obzirom na razvoj solarnih svjetiljki a uvažavajući dobru poziciju našeg grada u pogledu velikog broja sunčanih dana, za 2024.g. planiramo da započemo sa ugradnjom solarnih LED svjetiljki što će se dodatno odraziti na smanjenje potrošnje električne energije.

Pored navedenih započetih modernizacija koje će se nastaviti i intezivirati u narednom periodu, posebno u pogledu implementacije raznih "smart city" funkcija, Komunalne usluge će razmotriti i razvoj i modernizacije dekorativne rasvjete, na koji način će naš grad postati još ljepši i privlačniji što će doprinijeti razvoju turizma.

Naredni period svakako vidimo izazovnim u pogledu energetskog sektora. Obzirom da raspoložemo adekvatnim tehničkim preduslovima, odnosno, kadrovima, licencama, dozvolama i sl. u sledećim godinama planiramo razvoj društva i u ovoj oblasti. Kako je već rečeno, u narednim godinama nastavićemo modernizaciju opreme kao bi mogli da ponudimo usluge ispitivanja električnih instalacija u skladu sa važećim standardima.

Globalno inteziviranje elektromobilnosti, odnosno najavljeni prelazak sa vozila na pogon sa unutrašnjim sagorijevanjem na vozila na električni pogon, predstavlja odličnu razvojnu šansu da ovo Društvo počne sa nabavkom, ugradnjom i održavanjem punionica za električne automobile, nalik na ostala komunalna preduzeća u evropskim gradovima, čime bi se sticali određeni značajni prihodi za ovo Društvo

U konačnom, uzimajući u obzir globalnu energetska situaciju u vezi sa nedostatkom električne energije, u narednom periodu ćemo takođe razmotriti investiranje u obnovljive izvore električne energije (solarna energija). Kako Komunalne usluge d.o.o. Podgorica raspolažu obimnom infrastrukturom, a pored toga finansijski bi bile u mogućnosti da u potpunosti finansiraju izgradnju solarne elektrane što bi donosilo određene prihode u narednim godinama, čime bi se u velikoj mjeri smanila zavisnost od Budžeta Glavnog grada, ili možda i u potpunosti eliminisala.

Kako smo u 2023.g. sopstvenim snagama uspjeli da prikupimo cjelokupnu dokumentaciju radi učešća na konkurs Eko-fonda u veza za zamjenom starih energetski neefikasnih svjetiljki sa savremenim LED svjetiljkama (za putni pravac od kružnog toka kod Vodovoda i kanalizacije pa do skretanja za aerodrom), na koji način smo ostvarili pravo na subvenciju, to ćemo i u narednom periodu nastaviti sa ovakvim akcijama u cilju poboljšavanja kvaliteta infrastrukture koja nam je povjerena na održavanje.

Obzirom da Društvo nastoji da ide u korak sa savremenim tehničko tehnološkim trendovima, koliko mu dozvoljavaju mogućnosti, to je i napravljen predlog u dijelu koji se odnosi na savremenije i ekološki prihvatljivije tehnologije koje su energetske efikasnije, smanjenje CO2, kao i druge benefite. Sve predviđene aktivnosti za 2024.godinu u dijelu energetske efikasnijih svjetiljki (solarne), punionice za električne automobile (na električni ili solarni pogon), su preduslov za početak eventualne implementacije. Projekat će se razrađivati u zavisnosti od planova Glavnog grada.

## 5. OSNOVE ZA IZRADU PROGRAMA

Izrada Programa zasniiva se na stepenu ostvarenja ciljeva za 2023. godinu kao i na operativnim ciljevima za 2023. godinu prezentiranim u poglavlju 4.

Procjena ostvarenja prihoda i rashoda u 2023.god. na osnovu stanja na 15.11.2023. god. prezentirana je u tabelama 5. i 6.

Tabela 5.

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2023. god.	Procjena ostvarenja u 2023. god.	Procenat ostvarenja plana za 2023.
	<b>6</b>	<b>POSLOVNI PRIHODI (1.+ 2.)</b>	<b>5.580.984</b>	<b>5.353.984</b>	<b>96%</b>
<b>1.</b>	<b>61</b>	<b>Prihodi iz osnovne djelatnosti</b>	<b>5.130.984</b>	<b>5.043.984</b>	<b>98%</b>
1.a		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-javna funkcija	1.050.000	1.050.000	100%
1.b		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-javna rasvjeta	900.000	878.000,00	98%
1.c		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-postavljanje i izgradnja javne rasvjete	1.413.223	1.413.223	100%
1.d		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije	350.000	350.000	100%
1.e		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-nabavka i izgradnja javne rasvjete LED tehnologija (ugovorna obaveza)	383.471	383.471	100%
1.f		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - rekonstrukcija javne rasvjete I, II,III i IV faza miniobilaznice od Zlatice do kružnog toka kod zgrade „Vodovoda”	247.933	247.933	100%
1.g		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje optičke infrastrukture Glavnog grada i video nadzora parkova i igrališta	40.000	40.000	100%
1.h		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - modernizacija sistema svjetlosne signalizacije faza III	74.380	74.380	100%
1.i		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - nabavka i ugradnja signalizatora za slijepa i slabovidna lica	4.132	4.132	100%
1.j		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - implementacija detektorskog rada semafora na koridoru od izlaza sa auto puta do kružnog toka kod Plantaža	49.586	49.586	100%
1.k		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - nabavka specijalnog vozila (grajfer)	148.760	148.760	100%
1.l		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - nabavka specijalnog vozila (korpa zglobna )	70.247	70.247	100%

Napomena: navedeni iznosi u tabeli 5 su bez pdv-a

**Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2024.godinu**

l.m		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - nabavka specijalnog vozila (korpa gradska)	70.247	70.247	100%
l.n		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – nabavka opreme i software-a za elektronsku evidenciju gradske infrastrukture	22.561	22.561	100%
l.o		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – mapiranje TK kablovske kanalizacije	16.528	16.528	100%
l.p		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – dekorativna urbana i ambijentalna rasvjeta	144.958	144.958	100%
l.q		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – nabavka opreme za visokonaponsko ispitivanje kablova	34.958	34.958	100%
l.r		Sopstveni prihodi od prodaje usluga iz osnovne djelatnosti	110.000	45.000	41%
<b>2.</b>	<b>65</b>	<b>Sopstveni prihodi od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti</b>	<b>450.000</b>	<b>310.000</b>	<b>69%</b>

Tabela 5.1

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2023. god.	Procjena ostvarenja u 2023. god.	Procenat ostvarenja plana za 2023.
<b>2.</b>	<b>65</b>	<b>Sopstveni prihodi od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti</b>	<b>450.000,00</b>	<b>310.000,00</b>	<b>69%</b>
		Prihodi od baznih stanica		51.500,00	
		Prihodi od zakupa optičkih vlakana		182.000,00	
		Prihodi od električne energije		45.000,00	
		Prihodi od naplate šteta		15.000,00	
		Prihodi od izvršenja		16.000,00	
		Ostalo		500,00	

Napomena: Planom za 2023.godinu je utvrđen ukupan iznos, te nijesu prikazane pozicije, dok je procjena ostvarenje izvršena po stavkama.

Tabela 6.

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2023.god.	Procjena ostvarenja u 2023. god.	Procenat ostvarenja plana za 2023.
	<b>5</b>	<b>POSLOVNI RASHODI (1.+2.+3.+4.+5.)</b>	<b>5.029.209</b>	<b>4.928.337</b>	<b>98%</b>
<b>1.</b>	<b>51</b>	<b>Troškovi materijala i el.energije</b>	<b>2.759.400</b>	<b>2.552.400</b>	<b>92%</b>
l.a		Troškovi materijala izrade	1.775.000,00	1.600.000	90%
l.b		Troškovi kancelarijskog i potrošnog materijala	14.400	14.000	97%
l.c		Troškovi javne rasvjete	900.000	878.000	98%
l.d		Troškovi električne energije	14.500	14.000	97%
l.e		Troškovi alata i inventara, rezervnih djelova i auto guma	5.500	2.400	44%
l.f		Troškovi goriva i maziva	50.000	44.000	88%
<b>2.</b>	<b>52</b>	<b>Troškovi zarada, naknada i drugih ličnih primanja</b>	<b>1.427.809</b>	<b>1.722.407</b>	<b>121%</b>

**Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2024.godinu**

2.a		Troškovi zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja	1.404.949	1.692.000	120%
2.b		Troškovi otpremnina, jubilarnih nagrada i pomoći	13.500	18.000	133%
2.c		Troškovi naknada članovima Odbora direktora	9.360	12.407	133%
<b>3.</b>	<b>53</b>	<b>Troškovi proizvodnih usluga (ukupno)</b>	<b>242.000</b>	<b>113.530</b>	<b>47%</b>
3.a		Troškovi telekomunikacija	16.500	15.030	91%
3.b		Troškovi održavanja osnovnih sredstava	40.000	28.500	71%
3.c		Troškovi proizvodnih usluga	185.500	70.000	38%
<b>4.</b>	<b>54</b>	<b>Troškovi amortizacije</b>	<b>450.000</b>	<b>450.000</b>	<b>100%</b>
<b>5.</b>	<b>55</b>	<b>Troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi</b>	<b>150.000</b>	<b>90.000</b>	<b>60%</b>

Napomena: navedeni iznosi u tabeli su bez pdv-a

Dakle, u Tabeli br. 5 prikazani su prihodi po sprovedenim aktivnostima koje su planirane Programom obavljanja komunalnih djelatnosti Komunalne usluge d.o.o. za 2023. godinu i to:

1. Tokom 2023. godine kontinuirano su obavljane aktivnosti na tekućem održavanju javne rasvjete i svjetlosne signalizacije. Zadržan je u svakom trenutku visok nivo ispravnosti javne rasvjete i svjetlosne signalizacije čime je ispunjen osnovni cilj odnosno javna funkcija Društva. Izvedeni su radovi koji se odnose na obavljanje javne funkcije tj. održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije u vrijednosti od 1.050.000,00 eura;
2. Izvode se radovi na postavljanju i izgradnji javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada u vrijednosti od 1.413.233,00 eura (ovaj iznos određen je Rebalansom budžeta Glavnog grada, dok je inicijelnom Odlukom o budžetu Glavnog grada za 2023. god. bio određen iznos od 909.090,00 eura za ove svrhe);
3. Tekuće održavanje javne rasvjete je iznosilo 350.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2023. godinu);
4. Tekuće održavanje optičke infrastrukture Glavnog grada i video nadzora parkova i igrališta je iznosilo 40.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2023. godinu);
5. Izvedeni su radovi na rekonstrukciji javne rasvjete I, II, III i IV faza miniobilaznice od Zlatice do kružnog toka kod zgrade „Vodovoda” u vrijednosti od 247.933,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2023. godinu);
6. Izvode se radovi na modernizaciji sistema svjetlosne signalizacije faza III u iznosu od 74.380,00 eura (ovaj iznos određen je Rebalansom budžeta Glavnog grada, dok je inicijelnom Odlukom o budžetu Glavnog grada za 2023. god. bio određen iznos od 16.528,00 eura za ove svrhe);
7. Izvedena je nabavka i ugradnja signalizatora za slijepa i slabovidna lica u vrijednosti od 4.132,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2023. godinu);
8. Izvode se implementacija detektorskog rada semafora na koridoru od izlaza sa auto puta do kružnog toka kod Plantaža u vrijednosti od 49.586,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2023. godinu);
9. Izvršena je nabavka opreme i softvera za mapiranje tk kablovske kanalizacije u vrijednosti od 16.528,00 eura (ovaj iznos određen je Rebalansom budžeta Glavnog grada dok je inicijelnom Odlukom o budžetu Glavnog grada za 2023. god. bio određen iznos od 44.322,00 eura za ove svrhe);

10. Izvede se radovi na postavljanju dekorativne urbane i ambijentalne rasvjete u vrijednosti od 144.958,00 eura (ovaj iznos određen je Rebalansom budžeta Glavnog grada dok je inicijelnom Odlukom o budžetu Glavnog grada za 2023. god. bio određen iznos od 66.115,00 eura za ove svrhe);
11. Sopstveni prihodi od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti (Tabela 5.1) odnose se najvećim dijelom na prihode od telekomunikacija – optički kablovi, odnosno izdavanja stubova za bazne stanice za potrebe opratera. U prethodnom periodu Društvo je izgradilo podzemnu optičku infrastrukturu na teritoriji Glavnog grada u dužini od oko 155 km. Pored toga posjedujemo i 25% vlasništva nad nadzemnim optičkim kablovima po osnovu Ugovora o poslovno-tehničkoj saradnji sa kompanijom Mtel.

U tabeli br. 5 prikazani su prihodi, dok su u tabeli br. 6 prikazani rashodi ostvareni kroz spovođenje aktivnosti koje su planirane Programom obavljanja komunalnih djelatnosti Komunalnih usluga d.o.o. za 2023.god., na prihodovnoj strani (tabela 4.) ostvareno je manje prihoda od plana za iznos od 227.000,00 eura, dok su na rashodnoj strani ostvareni troškovi u manjem iznosu od plana u iznosu 100.872,00 eura.

Osnov za izradu Programa obavljanja komunalne djelatnosti za 2024.god. su aktivnosti koje je potrebno realizovati u skladu sa povjerenom javnom funkcijom, ostale aktivnosti koje je potrebno realizovati po nalogu Osnivača a u skladu sa sredstvima opredijeljenim u budžetu Glavnog grada, kao i uporedna ostvarenja prihoda i rashoda iz poslovanja na osnovu kojih su formirani planirani pokazatelji za 2024.god.

## 6. PLANIRANI FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI

### 6.1. Tekuće održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije

Društvu sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge”, osnivač je povjerio na održavanje komunalnu infrastrukturu - postojeće objekte javne rasvjete i svjetlosne signalizacije. To podrazumijeva održavanje objekata funkcionalne, urbane i ambijentalne javne rasvjete kao što su ulična rasvjeta, rasvjeta na sportskim poligonima i dječijim igralištima, mostovima i spomenicima, dekorativna rasvjete, novogodišnja rasvjete i sl. Što se tiče postojećih objekata svjetlosne signalizacije, održavanje se odnosi na semaforizovane raskrsnice, zvučne signalizatore, informacione displeje i sl.

Nadalje, ovo Društvo je uključeno kao tehnička podrška i ispomoć u vidu ljudstva i potrebne mehanizacije skoro svim subjektima čiji je osnivač Glavni grad Podgorica. Navedeno se odnosi na razne kulturne i sportske manifestacije u organizaciji Glavnog grada. Napominjemo da su uobičajne aktivnosti koje su postala pozitivna praksa posljednjih godina: montaža i demontaža ukrasa, zastava sa državnim simbolima, opreme za napajanje za potrebe novogodišnjih praznika, Dana Državnosti i Dana Nezavisnosti, novogodišnjeg i prolječnog Pazara, maratona kao i obezbjeđivanje napajanja za razne druge manifestacije koje se održavaju na teritoriji Glavnog grada (najčešće na Trg nezavisnosti).

Budžetom Glavnog grada za 2024. godinu u ove svrhe, a u okviru stavke tekuće održavanje javne rasvjete opredijeljen je iznos od 500.000,00 eura. Obzirom da se iz godine u godinu obim povjerene komunalne infrastrukture povećava to za posljedicu ima i povećanje troškova održavanja istih. Dodatno, uvećanje troškova očekuje se zbog nastavka realizacije započete akcije čišćenja zaštite i farbanja postojećih metalnih stubova. Navedenim, pored povećanja sigurnosti uslova u saobraćaju i bezbjednosti građana, ovo svakako doprinosi i ljepšem izgledu našeg grada. U tom smislu, Komunalne usluge će nedostajuća sredstva za ovu namjenu ostvariti iz sopstvenih sredstva.

#### 6.1.1. Tekuće održavanje objekata javne rasvjete



Održavanje postojeće javne rasvjete obuhvata 27.273 stubnih mjesta i 38.075 rasvjetnih mjesta (od kojih održavanje 11.050 je obaveza izvođača radova shodno ugovoru br: 854 od 20.02.2019. godine, a koji se odnosi na rekonstrukciju javne rasvjete – faza I i podrazumijeva servisiranje 10 godina), od toga 25% svjetiljki kandelaberskog tipa. Ukupna dužina podzemnih i nadzemnih el. vodova iznosi oko 800.000 m. Napominjemo da na objektima javne rasvjete gdje je izvršena rekonstrukcija javne rasvjete - faza I, ovo Društvo je i dalje u obavezi da, održava sve ostale elemente objekta javne rasvjete, a to podrazumijeva održavanje napojnih kablova, stubova, ormara i dr. Tekuće održavanje javne rasvjete sastoji se u sljedećem:

- obilaženje objekata javne rasvjete, registrovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje po osnovu plana rada za sve trafo reone (dnevno, nedeljno, periodično);
- obilaženje objekata javne rasvjete, registrovanje kvarova i njihovo otklanjanje po osnovu prijave građana, nadležnih organa (Komunalne policije i sl.) i „sistema 48“;
- obilaženje mjesta nezgode (vandali, saobraćajni udes, vremenske neprilike i sl.) i otklanjanje konstatovanih nedostataka po prijavi MUP-a Crne Gore i sl.;
- montiranje i demontiranje novogodišnjih ukrasa i zastavica sa državnim simbolima na javnim gradskim prostorima (državni praznici);
- pomoć ostalim preduzećima i službama čiji je osnivač Glavni grad prilikom redovnog i havarijskog održavanja elektrinstalacija kao i prilikom organizacije raznih manifestacija u vidu ljudstva i mehanizacije;
- kontrola i održavanje svih mjernih mjesta, a u skladu sa mjesečnom analizom utroška električne energije na istim;
- kontrola i održavanje postojećih metalnih stubova javne rasvjete.

Tekuće održavanje javne rasvjete u 2024. godini planirano je po prioritetima na sljedeći način:

***\*Obilaženje, registrovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje po zonama:***

***I zona: uže jezgro grada, prilazne saobraćajnice ka centru grada, putni pravci i pješačke zone***

- uže jezgro grada (svakodnevno): Ulica slobode, Trg nezavisnosti, Bokeška ulica, Balšića ulica, Vučedolska ulica, Njegoševa ulica, Hercegovačka ulica, Ulica Miljana Vukova, Karadordeva ulica, Ulica Vuka Karadžića, Ulica Novaka Miloševa, Ulica Marka Miljanova, Bulevar Ivana Crnojevića, Bulevar Stanka Dragojevića, Bulevar Svetog Petra Cetinjskog;
- prilazne saobraćajnice ka centru grada - bulevari i značajnije ulice (nedeljno): Bulevar revolucije, Bulevar Džordža Vašingtona, Bulevar Mihaila Lalića, Bulevar V proleterske, Ulica bratstva i jedinstva, Ulica kralja Nikole, Ulica Jovana Tomaševića, Ulica Ivana Milutinovića, Ulica 13. jula, Ulica 4. jula, Ulica Svetozara Markovića, Ulica Vasa Raičkovića, Ulica Ivana Vujoševića, Moskovska ulica;
- magistralni putevi (nedeljno): Cetinjski bulevar, Bulevar Zetskih vladara, Bulevar Vilija Branta, Bulevar I proleterske, Nikšićka ulica, Bulevar Josipa Broza Tita, obilaznica Golubovci;
- mostovi (nedeljno): Milenium, Blaža Jovanovića, Ruski most, Gazela, Vezirov most, Union bridge, Andrije Kažića, Krivi most, Žrtava 5. maja, most „Luča“;
- pješačke zone (nedeljno): brdo Gorica, brdo Ljubović, park Pobrežje, Njegošev park, dječiji park Kruševac, spomenik Svetom Petru Cetinjskom, spomenik kralju Nikoli, Kraljev park, Karadordev park, trim staza Tološi, trim staza 13.jul;

***II zona: gradska naselja i Opština Zeta***

- Zabjelo, Zelenika, Stari Aerodrom, Konik, Masline, Stara i Nova Varoš, Pobrežje, Zlatica, Zagorič, Murtovina, Momišići, Tološi, Blok V i VI, Vranići, Gornja i Donja Gorica, kao i Dahna i Dajbabe (periodično);
- opština Zeta (periodično);

*III zona: seoska područja*

- krak prema Kučima, krak prema Veruši, krak prema Piperima, krak prema Lješanskoj i Katunskoj nahiji (periodično);

*\* Montiranje i demontiranje novogodišnjih ukrasa i zastavica sa državnim simbolima na javnim gradskim prostorima*

*\* Pomoć ostalim društvima i službama čiji je osnivač Glavni grad prilikom redovnog i havarijskog održavanja elektro-instalacija kao i prilikom organizacije raznih manifestacija*

Kako je poznato, pojedine gradske službe i društva čiji je osnivač Glavni grad nemaju radnike koji se bave elektro-montažom kao ni potrebnu mehanizaciju za transport tereta i rad na visini. Stoga vrlo često smo u obavezi da izađemo u susret skoro svim društvima i službama;

*\* Kontrola i održavanje 503 mjernih mjesta na teritoriji Glavnog grada i 84 mjernih mjesta na teritoriji Opštine Zeta, a u skladu sa mjesečnom analizom utroška električne energije na istim;*

*\* Kontrola i održavanje postojećih metalnih stubova javne rasvjete* otklanjanje uočenih nedostataka (nedostajući poklopci, čišćenje i farbanje).

### **6.1.2. Tekuće održavanje svjetlosne signalizacije i kablovske kanalizacije**

Održavanje svjetlosne signalizacije podrazumijeva održavanje opreme na 48 semaforizovanih raskrsnica.

Održavanje obuhvata održavanje komunikacionih resursa (aktivne i pasivne optičke opreme) kojim su semafori uređaji povezani sa glavnim serverom, hardverske opreme u nadzornom centru, kao i softverske aplikacije Saus za potrebe monitoringa sistema svjetlosne signalizacije.

Tekuće održavanje svjetlosne signalizacije i kablovske kanalizacije u 2024. godini planirano je po sljedećem planu:

- obilaženje objekata svjetlosne signalizacije, detektovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje po osnovu plana rada na teritoriji Glavnog grada (po prioritetima svakodnevno, nedeljno ili periodično);
- obilaženje objekata svjetlosne signalizacije, detektovanje kvarova i njihovo otklanjanje po osnovu prijave građana, nadležnih organa (Komunalne policije i sl.) i „sistema 48“;
- obilaženje mjesta nezgode (vandali, saobraćajni udes, vremenske neprilike i sl.) i otklanjanje konstatovanih nedostataka po prijavi MUP-a Crne Gore i sl.;
- obilaženje i otklanjanje nedostataka na kablovskoj kanalizaciji, kao što je zamjena poklopaca na kablovskim oknima, saniranje oštećene kanalizacije, ispiranje kablovske kanalizacije i sl.

### **6.1.3. Tekuće održavanje optičke telekomunikacione mreže**

U strukturi prihoda Komunalnih usluga najveći udio je prihod od elektronskih komunikacija a isti se odnosi na prihode od iznajmljivanja kablovske kanalizacije i optičke infrastrukture.

U narednom periodu očekujemo da još bolje i efikasnije valorizujemo navedenu telekomunikacionu infrastrukturu izdavanjem slobodnih optičkih kapaciteta trećim licima.

Ovo Društvo je u prethodnom periodu izgradilo podzemnu optičku infrastrukturu na teritoriji Glavnog grada u dužini od oko 155 km. Pored toga posjedujemo i 25% vlasništva nad nadzemnim optičkim kablovima po osnovu Ugovora o poslovno-tehničkoj saradnji sa kompanijom Mtel.

U skladu sa sporazumom Glavnog grada i Ministarstva unutrašnjih poslova Crne Gore za potrebe video nadzora Glavnog grada uspostavljeni su optički linkovi na 35 lokacija. Za realizaciju navedenih linkova izgrađena je optička komunikaciona mreža u dužini od 35 km.

Povećanjem obima izgrađene optičke komunikacione mreže povećava se i obaveza Društva za održavanjem što uzročno podrazumijeva i dodatne troškove.

## **6.2. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije**

Budžetom Glavnog grada za 2024. godinu, za poslove rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Glavnog grada opredijeljena su sredstva u iznosu od 2.115.000,00 eura. Naime za za poslove rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata javne rasvjete opredijeljeno je 1.750.000,00 eura, navedeni iznos sredstava se odnosi na poslove rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata javne rasvjete i pratećih sadržaja 1.500.000,00 eura, postavljanje solarnih svjetiljki u iznosu 50.000,00 eura, modernizacija dekorativne, urbane i ambijetalne rasvjete na teritoriji Glavnog grada 200.000,00 eura. Za objekte svjetlosne signalizacije opredijeljeno je 365.000,00 eura, navedeni iznos sredstava se odnosi na uvođenje adaptibilnog upravljanja saobraćajem 200.000,00 eura, modernizacija svjetlosne signalizacije 50.000,00 eura, rekonstrukcija svjetlosne signalizacije 50.000,00 eura, unapređenje semaforских uređaja 40.000,00 eura, opremanje raskrznica signalizatorima za slijepa i slabovidna lica 25.000,00 eura.

U koordinaciji sa Glavnim gradom i resornim sekretarijatima, Komunalne usluge d.o.o. će i u narednoj 2024. godini nastaviti sa aktivnostima na modernizaciji komunalne infrastrukture koja je ovom Društvu povjerena na održavanje, te na taj način doprinijeti poboljšanju uslova života u Glavnom gradu. Naime, nakon sprovedenih procedura i dobijanja saglasnosti od strane Sekretarijata za komunalno poslove i Sekretarijata za saobraćaj ovo Društvo će pristupiti realizaciji aktivnosti u skladu sa planovima i programom razvoja Glavnog grada a u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu.

### **6.2.1. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete**

Opredijeljena sredstva za investiciona ulaganja u objekte javne rasvjete u iznosu od 1.750.000,00 eura zadovoljiće prosječan dio opravdanih potreba i zahtjeva po pitanju postavljanja novih i rekonstrukcije postojećih objekata javne rasvjete na nivou kalendarske godine.

U okviru navedene budžetske stavke planiran je nastavak modernizacije javne rasvjete u gradskom dijelu, što podrazumijeva nabavku i ugradnju LED svjetiljki koje bi služile kao zamjena za postojeće, energetske manje efikasne natrijumske svjetiljke na gradskom području. Ovim se nastavlja modernizacija javne rasvjete – faza II koja je započeta u 2020. godini.

U 2024. godini nastavićemo sa modernizacijom javne rasvjete u gradskim četvrtima, te na taj način doprinijeti većoj bezbjednosti svih naših sugrađana. Napominjemo da ovakve investicije imaju pozitivan efekat sa više aspekata, od kojih prvo treba navesti uštedu u potrošnji električne energije, jer nove LED svjetiljke troše značajno manje električne energije nego postojeća rasvjetna tijela sto kao posljedicu ima umanjenje izdvajanja iz budžeta Glavnog grada po ovom osnovu. Kao drugi bitan aspekt treba navesti trajnost koja je bitna sa aspekta smanjenja troškova održavanja, jer duži radni vijek rasvjetnih tijela

manjuje obim intervencija naših službi. Ovakvim svjetiljkama se postižu i bolje fotometrijske veličine i komfor svih učesnika u saobraćaju kao i smanjenje emisije štetnih gasova.

Takođe, Komunalne usluge nastaviće i u 2024. godini da daju veliki doprinos na modernizaciji dekorativne urbane rasvjete na teritoriji Glavnog grada. U tom smislu, a u zavisnosti od zahtjeva građana i opredijeljenja Glavnog grada po ovom osnovu, u saradnji sa drugim gradskim društvima nastavićemo sa uređenjem parkova, dječijih igrališta i sportskih poligona na teritoriji Glavnog grada sa ciljem stvaranja boljih uslova za igru, odmor i rekreativno bavljenje sportom svih generacija. Pored toga nastavićemo modernizaciju dekorativne rasvjete na spomenicima.

Nadalje, u planu je dalja implementacija novih sistema za daljinsko upravljanje i nadzor objekata javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada, što će imati za cilj dodatne uštede u potrošnji električne energije, koje idu i do 80% shodno mogućnosti kreiranja posebnih scenarija rada rasvjete u zavisnosti potrebe za smanjenjem ili pojačanjem inteziteta osvijetljenosti i u zavisnosti od frekvencije saobraćaja a što će doprinijeti i smanjenju emisiji štetnih gasova. Takođe, isti će obezbijediti brže i efikasnije održavanje objekata javne rasvjete zbog mogućnosti dijagnostike i praćenje rada cijelog sistema (svjetiljka, mreža, ormar) te indikacije anomalija u radu sistema, što će u konačnom dovesti do smanjenja broja intervencija te povećati efikasnost u radu operativnih ekipa na terenu.

Zbog povećanog broja rasvjetnih tijela, javila se opravdana potreba za izradu savremenog katastra i baze podataka za GPS koordinatama svih elemenata koji su nam povjereni na održavanje. Izrada katastra bi predstavljala polaznu osnovu za proširenje nadzornog centra za upravljanje i kontrolu sistema javne rasvjete a koja za cilj ima unapređenja u radu komunalne službe kao i kvaliteta gradskih usluga i života u Glavnom gradu. Zbog obima i složenosti ovog posla, kao i potrebnih softversko-hardverskih sklopova, ovo Društvo će saradivati sa kompetentnim stručnjacima iz okruženja a koja već imaju iskustva u ovoj oblasti. U tom smislu ovo Društvo uključeno je u Projekat „Western Balkans Smart City Technical assistance“ koji podrazumijeva tehničku podršku u fazi realizacije i implementacije projekata važnih za razvoj gradskih službi u smislu digitalnog razvoja. Shodno navedenom, u 2023.g. su nabavljeni neophodni alati i izvršene obuke pa je započeto sa prikupljanjem podataka i unošenjem istih u nabavljenu bazu podataka, što će se nastaviti i u 2024.g. i u narednom periodu, obzirom da je to aktivnost koja se sprovodi u kontinuitetu.

### **6.2.2. Investiciono održavanje objekata svjetlosne signalizacije**

Nabavkom softvera i aktivne mrežne opreme, kao i razvijanjem optičke komunikacione mreže uspostavljen je u potpunosti sistem daljinskog upravljanja semaforiskim uređajima na teritoriji Glavnog grada čime je znatno poboljšan kvalitet održavanja, brzina odziva na detektovane greške i kvarove i upravljanja signalnim planovima rada svjetlosnih signala na raskrscima.

U 2024. godini, planom je predviđeno:

Uvođenje adaptibilnog upravljanja saobraćajem u zonama grada gdje se nakon modeliranja podataka ustanovi opravdanost uvođenja ovog načina upravljanja saobraćajem. Primjenom ovog sistema gužve u saobraćaju se smanjuju u prosjeku za 10% do 15% , za toliko se ubrzava vrijeme prolaska automobila kroz grad, smanjuje se količina izduvnih gasova tj.zagađenje u gradu. Ovo rješenje predstavlja i realizaciju projekta Smart city, koji će omogućiti da se upotrebom savremenih tehnologija unaprijedi kvalitet života građana. Za ovu namjenu obezbijedena su sredstva u budžetu Glavnog grada za 2024. godinu u iznosu od 200.000,00€, i predstavlja prvu fazu uvođenje ovog sistema.

Opremanje raskrsnica brojačima signalnih vremena za vozače i pješake kao dodatak standardnim svjetlosnim signalima koji značajno uvećava njihovu funkcionalnost, poboljšavajući bezbjednost i komfor ušesnika u saobraćaju. Za ovu namjenu obezbijedena su sredstva u budžetu Glavnog grada za 2024. godinu u iznosu od 50.000,00€.

Opremanje raskrsnica zvučnim signalizatorima za slijepa i slabodina lica u skladu sa preporukama i standardima u cilju povećanja bezbjednosti slijepih i slabovidnih lica. Za ovu namjenu obezbijedena su sredstva u budžetu Glavnog grada za 2024. godinu u iznosu od 25.000,00€.

Hardversko unapređenje mikroprocesorskih semaforских uređaja, povlačeći iz upotrebe pojedine izvršne komponente uređaja kojima je davno istekao vijek trajanja a sve u cilju bezbjedne i pouzdane regulacije svjetlosnih signala. Za ovu namjenu obezbijedena su sredstva u budžetu Glavnog grada za 2024. godinu u iznosu od 40.000,00€.

Rekonstrukcija LED svjetlosnih davača na raskrsnicama tj.zamjena postojećih kojim je značajno smanjen intezitet svjetlosti, a koji su u upotrebi od 2008.godine, pa nadalje. Za ovu namjenu obezbijedena su sredstva u budžetu Glavnog grada za 2024. godinu u iznosu od 50.000,00€.

## 7. PLANIRANI FINANSIJSKI POKAZATELJI

### 7.1. Analiza prihoda

Tabela 7.

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2023. god.	Procjena ostvarenja u 2023. god.	Plan za 2024. god.
	6	POSLOVNI PRIHODI (1.+ 2.)	5.580.984	5.353.984	5.424.483
1.	61	Prihodi iz osnovne djelatnosti	5.130.984	5.043.984	5.074.483
1.a		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-javna funkcija	1.050.000	1.050.000	1.250.000
1.b		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-javna rasvjeta	900.000	878.000	900.000
1.c		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-postavljanje i izgradnja javne rasvjete i pratećih sadržaja	1.413.223	1.413.223	1.239.669
1.d		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje javne rasvjete	350.000	350.000	500.000
1.e		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-nabavka i izgradnja javne rasvjete LED tehnologija (ugovorna obaveza)	383.471	383.471	383.471
1.f		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - rekonstrukcija javne rasvjete I, II,III i IV faza miniobilaznice od Zlatice do kružnog toka kod zgrade „Vodovoda”	247.933	247.933	-
1.g		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje optičke infrastrukture Glavnog grada i video nadzora parkova i igrališta	40.000	40.000	48.000
1.h		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – postavljanje električnih punionica	-	-	41.322
1.i		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – modernizacija svjetlosne signalizacije faza III	74.380	74.380	41.322
1.j		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – postavljanje svetiljki na solarnu energiju	-	-	41.322
1.k		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja saobraćaja u centralnoj gradskoj zoni	-	-	165.289
1.l		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - nabavka i ugradnja signalizatora za slijepa i slabovidna lica	4.132	4.132	20.661

**Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2024.godinu**

1.m		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - implementacija detektorskog rada semafora na koridoru od izlaza sa auto puta do kružnog toka kod Plantaža	49.586	49.586	-
1.n		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - nabavka specijalnog vozila (grajfer)	148.760	148.760	-
1.o		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - nabavka specijalnog vozila (korpa zglobna )	70.247	70.247	-
1.p		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - nabavka specijalnog vozila (korpa gradska)	70.247	70.247	-
1.q		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – nabavka opreme i software-a za elektronsku evidenciju gradske infrastrukture	22.561	22.561	-
1.r		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – rekonstrukcija svjetlosne signalizacije	-	-	41.322
1.s		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – hardversko unapređenje postojećih mikroprocesnih semaforskih uređaja	-	-	33.057
1.t		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – mapiranje TK kablovske kanalizacije	16.528	16.528	-
1.u		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – izgrada glavnog projekta za upravnu zgradu	-	-	24.793
1.v		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – nabavka opreme za visokonaponsko ispitivanje kablova	34.958	34.958	-
1.w		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – led paneli za promociju	-	-	123.966
1.x		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – dekorativna urbana i ambijentalna rasvjeta	144.958	144.958	165.289
1.y		Sopstveni prihodi od prodaje usluga iz osnovne djelatnosti	110.000	45.000	55.000
<b>2.</b>	<b>65</b>	<b>Sopstveni prihodi od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti</b>	<b>450.000</b>	<b>310.000</b>	<b>350.000</b>

Napomena: navedeni iznosi u tabeli 7. su bez pdv-a.

Budžetom Glavnog grada za 2024. godinu opredijeljena su sredstva u iznosu od 1.250.000,00 eura za obavljanje javne funkcije tj. održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije.

Takođe, budžetom Glavnog grada za 2024. godinu planirano je da se u sklopu investicionih aktivnosti na postavljanju i izgradnji javne rasvjete i pratećih sadržaja izvedu radovi u ukupnoj vrijednosti od 1.500.000,00 eura, a što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 1.239.669,00 eura. U sklopu ovih aktivnosti Društvo izvodi radove isključivo po prethodno dobijenoj saglasnosti Sekretarijata za komunalne poslove i Sekretarijata za saobraćaj.

Budžetom Glavnog grada za 2024. godinu su opredijeljena sredstva za tekuće održavanje javne rasvjete koja se upotrebljavaju za nabavku rezervnih djelova za opravku neispravnih objekata javne rasvjete (svjetiljki, sijalica, stubova, kablova, klema, poklopaca, držača, semaforskih lanterni, semaforskih uređaja, ormara i sl.) u iznosu od 500.000,00.

Za nabavku i ugradnju LED rasvjete u budžetu Glavnog grada za 2024. godinu opredijeljen je iznos od 383.471,00 eura. Ovaj iznos predstavlja rate za finansiranje Projekta modernizacije javne rasvjete u selima i prigradskim naseljima čije će se plaćanje vršiti u periodu od 10 godina.

Budžetom Glavnog grada za 2024. godinu su opredijeljena sredstva za tekuće održavanje optičke infrastrukture Glavnog grada i video nadzora parkova i igrališta u iznosu od 48.000,00.

Za postavljanje električnih punionica u budžetu Glavnog grada za 2024. godinu opredijeljen je iznos od 50.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 41.322,00 eura.

Za modernizaciju svjetlosne signalizacije u budžetu Glavnog grada za 2024. godinu opredijeljen je iznos od 50.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 41.322,00 eura.

Za postavljanje svjetiljki na solarnu energiju u budžetu Glavnog grada za 2024. godinu opredijeljen je iznos od 50.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 41.322,00 eura.

Za projektovanje i izradu adaptibilnog upravljanja saobraćaja u centralnoj gradskoj zoni u budžetu Glavnog grada za 2024. godinu opredijeljen je iznos od 200.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 165.289,00 eura.

Za nabavku i ugradnju signalizatora za slijepa i slabovidna lica u budžetu Glavnog grada za 2024. godinu opredijeljen je iznos od 25.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 20.661,00 eura.

Budžetom Glavnog grada za 2024. godinu su opredijeljena sredstva za rekonstrukciju svjetlosne signalizacije u iznosu od 50.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 41.322,00 eura.

Budžetom Glavnog grada za 2024. godinu su opredijeljena sredstva za hardversko unapređenje postojećih mikroprocesnih semaforских uređaja u iznosu od 40.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 33.057,00 eura.

Budžetom Glavnog grada za 2024. godinu su opredijeljena sredstva za izradu glavnog projekta za upravnu zgradu u iznosu od 30.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 24.793,00 eura.

Budžetom Glavnog grada za 2024. godinu su opredijeljena sredstva za nabavku led panela za promociju (Predviđeno Nacrtom budžeta za 2024.godinu prema planovima Glavnog grada) u iznosu od 150.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 123.966,00 eura.

Takođe budžetom Glavnog grada za 2024. godinu su opredijeljena sredstva za dekorativnu, urbanu i ambijentalnu rasvjetu u iznosu od 200.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 165.289,00 eura.

Projektovani prihodi za 2024.godinu se najvećim dijelom odnose na prihode opredijeljene Nacrtom Odluke o budžeta za 2024.godinu i veći su za 1.31% u odnosu na 2023.godinu. U odnosu na Plan za 2023.godinu najveće povećanje i u apsolutnom i u procentualnom iznosu odnosi se na tekuće održavanje (350.000,00 € u 2023.) odnosno 150.000,00 € ili 43% više kao i za poziciju javne funkcije (1.050.000,00 € u 2023.) u iznosu od 200.000,00 € ili 16%. Društvo je u 2023.godini izvršilo nabavku 3 specijalna vozila (2 korpe gradske i grajfer), koja su od vitalnog značaja za rad, što je značajno uticalo na iznos sredstava potrebnih za kapitalne investicije, odnosno investicije u opremu. Planom za 2024.godinu, osim sredstava koja su neophodna za obezbijedenje kontinuiteta redovnog poslovanja, planirane su i aktivnosti koje se odnose na nastavak razvojnih projekata, a koje nijesu bile obuhvaćene planom za 2023.godinu.

## 7.2. Analiza rashoda

Tabela 8.

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2023.god.	Procjena ostvarenja u 2023. god.	Plan za 2024.god.
	<b>5</b>	<b>POSLOVNI RASHODI (1.+2.+3.+4.+5.)</b>	<b>5.029.209</b>	<b>4.928.337</b>	<b>5.114.512</b>
<b>1.</b>	<b>51</b>	<b>Troškovi materijala i el.energije</b>	<b>2.759.400</b>	<b>2.552.400</b>	<b>2.580.400</b>
1.a		Troškovi materijala izrade	1.775.000,00	1.600.000	1.600.000
1.b		Troškovi kancelarijskog i potrošnog materijala	14.000	14.000	14.000
1.c		Troškovi javne rasvjete	900.000	878.000	900.000
1.d		Troškovi električne energije	14.500	14.000	14.000
1.e		Troškovi alata i inventara, rezervnih djelova i auto guma	5.000	2.400	2.400
1.f		Troškovi goriva i maziva	50.000	44.000	50.000
<b>2.</b>	<b>52</b>	<b>Troškovi zarada, naknada i drugih ličnih primanja</b>	<b>1.427.809</b>	<b>1.722.407</b>	<b>1.864.112</b>
2.a		Troškovi zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja	1.404.949	1.692.000	1.832.146
2.b		Troškovi otpremnina, jubilarnih nagrada i pomoći	13.500	18.000	17.382
2.c		Troškovi naknada članovima Odbora direktora	9.360	12.407	14.584
<b>3.</b>	<b>53</b>	<b>Troškovi proizvodnih usluga (ukupno)</b>	<b>242.000</b>	<b>113.530</b>	<b>128.000</b>
3.a		Troškovi telekomunikacija	16.500	15.030	16.000
3.b		Troškovi održavanja osnovnih sredstava	40.000	28.500	35.000
3.c		Troškovi proizvodnih usluga	185.500	70.000	77.000
<b>4.</b>	<b>54</b>	<b>Troškovi amortizacije</b>	<b>450.000</b>	<b>450.000</b>	<b>450.000</b>
<b>5.</b>	<b>55</b>	<b>Troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi</b>	<b>150.000</b>	<b>90.000</b>	<b>92.000</b>

Napomena: navedeni iznosi u tabeli su bez pdv-a.

Uzimajući u obzir da je javna funkcija Društva održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije veliki dio planiranih troškova materijala odnosi se na osnovu djelatnost. Troškovi materijala u iznosu od 1.600.000,00 eura se odnose na troškove materijala potrebnog za održavanje postojećih objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, troškove materijala potrebnog za izgradnju novih objekata javne rasvjete i troškove materijala potrebnog za obavljanje sporednih djelatnosti.

Troškovi kancelarijskog i potrošnog materijala su planirani u iznosu 14.000,00 eura, dok su troškovi utrošene električne energije za upravnu zgradu planirani u iznosu od 14.000,00 eura.

Troškovi javne rasvjete odnosno troškovi utrošene električne energije rasvjetnih tijela na teritoriji Glavnog grada u 2024. godini su planirani u iznosu 900.000,00 eura.

Troškovi alata i inventara, rezervnih djelova i auto guma planirani su na iznos 2.400,00 eura.

Planirani iznos troškova goriva i maziva je 50.000,00 eura.

Projekcija rashoda po osnovu zarada, naknada i drugih ličnih primanja u ukupnom iznosu od 1.864.112,00 eura urađena je na osnovu projekcija o potrebnom broju zaposlenih koji bi omogućio ispunjavanje svih planiranih projekata i javne funkcije na kvalitetan način. Iznos od 17.382,00 eura planiran je za troškove otpremnine, jubilarne nagrade i pomoći u skladu sa Kolektivnim ugovorom, dok je iznos od 14.584,00 eura planiran za naknade članovima Odbora direktora.

Planirani su troškovi proizvodnih usluga u iznosu od 128.000,00 eura. Društvo ima potrebu za angažovanjem podizvođača kod dijela poslova kao što su građevinski i slični radovi jer nema tehničkih



uslova za obavljanje istih. Planirani troškovi u ove svrhe su 60.000,00 eura. U sklopu ove kontne klase planirani su i troškovi održavanja osnovnih sredstava u iznosu od 35.000,00 eura, dok se 16.000,00 eura odnosi na telekomunikacione usluge. Pod telekomunikacionim uslugama se podrazumijevaju troškovi zakupa kablovske kanalizacije, troškovi plaćanja naknada za operatere Agenciji za telekomunikacije i poštansku djelatnost, troškovi fiksnih i mobilnih telefona, kao i GPRS sistema. Troškovi proizvodnih usluga obuhvataju troškove transportnih usluga, troškove usluga koje se odnose na zaštitu na radu, troškove zakupa magacina i dr.

Planirani su troškovi amortizacije u iznosu 450.000,00 eura.

Troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi su planirani u iznosu od 92.000,00 eura. Ovi troškovi obuhvataju troškove iz ranijih godina, reprezentacije, osiguranja radnika, platnog prometa i bankarskih usluga, troškove sudskih sporova, registracije vozila, zdravstvenih usluga, troškove održavanja čistoće, troškovi stručnog usavršavanja, troškove agencija, ostale poreze i sl.

### 7.3. Projekcija dobiti

Prema prezentiranim tabelama u 2024. god. projektovana je dobit u iznosu od 309.971,00 eura. Za ostvarenu dobit predložili bi da se preusmjeri u investicije jer potencijalna realizacija navedenih prihoda inicirala bi sprovođenje nekoliko projekata što je detaljno opisano u gornjim poglavljima. Takođe dio sredstava biće upotrijebljen na usluge održavanja javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, ispitivanja elektroinstalacija, popravke instalacija i dr.

## 8. POLITIKA ZARADA I ZAPOŠLJAVANJA

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica vrše isplatu zarada zaposlenima u skladu sa Zakonom o radu, Kolektivnim ugovorom Društva, Odluci o obračunskoj vrijednosti koeficijenta i ugovorima o radu.

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica postupak zapošljavanja sprovode u skladu sa Zakonom o radu i Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, a shodno realnim potrebama procesa rada u Društvu. U 2022.godini donijet je Pravilnik o dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta kojim je predviđeno ukupno 123 izvršilaca.

U tabeli br.9 u kolonama 1 i 2 je prikazana postojeća struktura zaposlenih po vrsti poslova i organizacionim jedinicama koje obavljaju osnovnu djelatnost. U kolonama od 3 do 11 prikazani su podaci o broju izvršilaca po nivoima kvalifikacije planirani Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

Tabela 9.

VRSTA POSLA	Zaposleni u preth. godini	Nivo kvalifikacije								
		VI ili VII i više	V	IV 1	IV2	III	II	11 ili 12	Ostali	Ukupno
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Upravljačko - rukovodstveni poslovi	9	10		1						11
Administrativno tehnički poslovi	37	19		18						37

Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2024.godinu

VRSTA POSLA	Zaposleni u preth. godini	Nivo kvalifikacije								
		VI ili VII ili više	V	IV 1	IV2	III	II	I1 ili I2	Ostali	Ukupno
Finansijsko-računovodstveni poslovi	9	5	2	2						9
Pravni poslovi	9	5		3						8
O s n o v n a  d j e l a t n o s t	Služba javne rasvjete	31	2	19	6	4				31
	Služba svjet.signalizacije i tk infrastrukture	10	3	7	1					11
	Sl. za komercijalne poslove	4		4						4
	Odjelj. javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci	2	1	1	1					3
	Odjeljenje za opšte i zajedničke poslove	3				3				3
	Organizaciona jedinica N									
	Ukupno (I-N)	114								
Održavanje <sup>1</sup>										
Dopunska djelatnost										
Logistički poslovi <sup>2</sup>	6			4		1		1		6
<b>UKUPNO</b>	<b>120</b>	<b>45</b>	<b>2</b>	<b>59</b>	<b>8</b>	<b>8</b>		<b>1</b>		<b>123</b>

## 9. ZADUŽENOST

Pasivu bilansa stanja Komunalne usluge d.o.o. na kraju 2023.god. će činiti:

- Kapital u iznosu od 3.338.062,43 eura koji će činiti:
  1. Osnovni kapital..... 1.000.940,76 eura;
  2. Revalorizacione rezerve..... 17.595,07 eura;
  3. Nerasporedjena dobit iz ranijih godina ..... 18.969.526,60 eura;
- Obaveze iz poslovanja u iznosu od 218.563,07 eura koju će činiti:

<sup>1</sup> Ne odnosi se na održavanje koje je dio komunalne djelatnosti

<sup>2</sup> Logistički poslovi - zaštita objekata; vozači putničkih automobile, održavanje higijene i sl.

1. Obaveze prema dobavljačima (od navedenog iznosa obaveza po osnovu troškova javne rasvjete odnosno utrošene električne energije će iznositi 150.547,57 eura)  
 ..... 218.563,07 eura;

- Dugoročne obaveze u iznosu od 2.782.494,10 eura;

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica će do kraja 2023. god. izmiriti sve obaveze prema dobavljačima osim troškove javne rasvjete koji se odnose na utrošenu električnu energiju rasvjetnih tijela koja će biti izmirena u janura 2024. godine jer obaveza iz decembra 2023.god. će biti izmirena u januaru 2024. godine. Takođe ostaje obaveze prema Erste banci za projekat Rekonstrukcije javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada i Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci (fazi I – sela i prigradska naselja) u iznosu od 2.782.494,10 eura, plaćanje obaveza po ovom projektu vrši se u 120 jednakih mjesečnih rata i sredstva za ovaj projekat biće obezbijedena su u budžetu Glavnog grada.

Ovo Društvo redovno izmiruje sve obaveze po osnovu poreza i doprinosa na zarade fizičkih lica, kao i obaveze po osnovu Poreza na dodatu vrijednost prema Poreskoj upravi Crne Gore. Takođe, redovno se izmiruju obaveze po osnovu poreza na nepokretnosti i prireza poreza na zarade prema Glavnom gradu.

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica nijesu kreditno zadužene, niti će u 2024. godini koristiti kreditne aranžmane.

## 10. PLAN JAVNIH NABAVKI

U tabeli 10. predstavljen je Plan javnih nabavki za 2024. godinu:

Tabela 10.

Opis	Bez PDV-a	PDV	Vrsta postupka javne nabavke	Planirana sredstva – ukupno
<b>Plan za robe</b>				
Betonski stubovi za javnu rasvjetu	90.000,00	18.900,00	Otvoreni postupak javne nabavke	108.900,00
Metalni stubovi za javnu rasvjetu	90.000,00	18.900,00	Otvoreni postupak javne nabavke	108.900,00
Nabavka državnih simbola za potrebe ukrašavanja Glavnog grada povodom državnih praznika	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
LED svjetiljke za javnu rasvjetu	700.000,00	147.000,00	Otvoreni postupak javne nabavke	847.000,00
Sijalice i prigušnice	24.990,00	5.247,90	Jednostavna nabavka	30.237,90
Potrošni elektro materijal	200.000,00	42.000,00	Otvoreni postupak javne nabavke	242.000,00
Uklopni satovi za javnu rasvjetu	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Mjerni i ispitni uređaji	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Držači i reduciri za stubove javne rasvjete	24.990,00	5.247,90	Jednostavna nabavka	30.237,90
Alat i sitan inventar	24.990,00	5.247,90	Jednostavna nabavka	30.237,90

Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2024.godinu

Goriva	50.000,00	10.500,00	Otvoreni postupak javne nabavke	60.500,00
PE I PVC cijevi	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Potrošna roba (sokovi i sredstva za higijenu)	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Gume i maziva	12.000,00	2.520,00	Jednostavna nabavka	14.520,00
Rezervni djelovi – teretni program	15.000,00	3.150,00	Jednostavna nabavka	18.150,00
Rezervni djelovi – putnički program	10.000,00	2.100,00	Jednostavna nabavka	12.100,00
Kancelarijski materijal	10.000,00	2.100,00	Jednostavna nabavka	12.100,00
Semaforne lanterne	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Teretno vozilo	24.990,00	5.247,90	Jednostavna nabavka	30.237,90
Dostavna i putnička vozila	24.990,00	5.247,90	Jednostavna nabavka	30.237,90
Lična zaštitna oprema	24.990,00	5.247,90	Jednostavna nabavka	30.237,90
Računarska oprema	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Kancelarijski namještaj	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Boje i lakovi	4.950,00	1.039,50	Jednostavna nabavka	5.989,50
Rezervni djelovi za LED svjetiljke za javnu rasvjetu	70.000,00	14.700,00	Otvoreni postupak javne nabavke	84.700,00
Dekorativna, urbana i ambijentalna rasvjeta	165.280,00	34.708,80	Otvoreni postupak javne nabavke	199.988,80
Projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja saobraćaja u centralnoj gradskoj zoni	165.280,00	34.708,80	Otvoreni postupak javne nabavke	199.988,80
Modernizacija Sistema svjetlosne signalizacije	41.320,00	8.677,20	Otvoreni postupak javne nabavke	49.997,20
Nabavka pasivne optičke opreme	16.500,00	3.465,00	Jednostavna nabavka	19.965,00
Svjetiljke za seoska područja sa LED sijalicom za montažu na AB stubovima javne rasvjete	24.990,00	5.247,90	Jednostavna nabavka	30.237,90
Nabavka novogodišnjih ukrasa	24.990,00	5.247,90	Jednostavna nabavka	30.237,90
Nabavka i servis protivpožarnog aparata	1.500,00	315,00	Jednostavna nabavka	1.815,00
Nabavka i ugradnja signalizatora za slijepa i slabovidna lica	20.660,00	4.338,60	Jednostavna nabavka	24.998,60
Solarne svjetiljke za javnu rasvjetu	41.320,00	8.677,20	Otvoreni postupak javne nabavke	49.997,20

**Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2024.godinu**

Led sijalice za svjetiljke za seoska područja	70.000,00	14.700,00	Otvoreni postupak	84.700,00
Rekonstrukcija svjetlosne signalizacije	41.320,00	8.677,20	Otvoreni postupak	49.997,20
Nabavka modula za semaforški uređaj	33.000,00	6.930,00	Otvoreni postupak javne nabavke	39.930,00
Nabavka i ugradnja LED panela	123.960,00	26.031,60	Otvoreni postupak javne nabavke	149.991,60
Nabavka i ugradnja uređaja za punjenje vozila na električni pogon	41.320,00	8.677,20	Otvoreni postupak javne nabavke	49.997,20
Nabavka opreme za video nadzor na zabavno-rekreativnim lokacijama u Glavnom gradu	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
<b>Ukupno za robe</b>	<b>2.285.240,00</b>	<b>479.900,40</b>		<b>2.765.140,40</b>
<b>Plan za radove</b>				
Građevinski radovi na objektima javne rasvjete	200.000,00	42.000,00	Otvoreni postupak	242.000,00
<b>Ukupno za radove</b>	<b>200.000,00</b>	<b>42.000,00</b>		<b>242.000,00</b>
<b>Plan za usluge</b>				
Usluge servisa računarske opreme	1.000,00	210,00	Jednostavna nabavka	1.210,00
Usluge štampe i kopiranja	2.000,00	420,00	Jednostavna nabavka	2.420,00
Usluge servisa voznog parka putnički program	15.000,00	3.150,00	Jednostavna nabavka	18.150,00
Usluge servisa voznog parka teretni program	15.000,00	3.150,00	Jednostavna nabavka	18.150,00
Usluge obaveznog osiguranja radnika	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Usluge elektronske evidencije pravnih propisa	600,00	126,00	Jednostavna nabavka	726,00
Usluge ovlaštenog servisa za Nissan i Renault vozila	4.990,00	1.047,90	Jednostavna nabavka	6.037,90
Higijena, dezinfekcija i deratizacija	1.000,00	210,00	Jednostavna nabavka	1.210,00
Usluga pranja vozila i vulkaniziranja	3.500,00	735,00	Jednostavna nabavka	4.235,00
Ovlašćeni servis za Iveko vozila	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Ovlašćeni servis za Opel vozila	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Ovlašćeni servis za Audi vozila	4.990,00	1.047,90	Jednostavna nabavka	6.037,90
Usluge servisa kopir aparata	500,00	105,00	Jednostavna nabavka	605,00

**Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2024.godinu**

Usluge dostavljanja dnevne štampe i ostale robe	500,00	105,00	Jednostavna nabavka	605,00
Usluge tehničkog pregleda i osiguranja vozila	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Usluge izrade projektne dokumentacije na objektima javne rasvjete	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Usluge izrade idejnih rješenja na objektima javne rasvjete	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Usluge sistematskog pregleda zaposlenih	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Usluge specijalnih vozila	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Usluge servisiranja semaforских modula	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Usluge implementacije programa rada svjetlosnih signala (signalni planovi) na raskrsnicama na teritoriji Glavnog grada	7.990,00	1.677,90	Jednostavna nabavka	9.667,90
Usluge izrade projekta za novu upravnu zgradu - Komunalne usluge d.o.o.	24.790,00	5.205,90	Jednostavna nabavka	29.995,90
<b>Ukupno za usluge:</b>	<b>153.770,00</b>	<b>32.291,70</b>		<b>186.061,70</b>
<b>UKUPNO:</b>	<b>2.639.010,00</b>	<b>554.192,10</b>		<b>3.193.202,10</b>

## 11. POLITIKA CIJENA

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica zbog prirode posla izdaju račune za obavljanje komunalne djelatnosti nakon izvedenih radova ili pruženih usluga.

Za osnovnu djelatnost Komunalne usluge d.o.o. Podgorica usluge naplaćuju po usvojenom Cjenovniku usluga na održavanju javne rasvjete i svjetlosne signalizacije broj 1840 od 26.03.2021.god. Fakturisanje po navedenom cjenovniku se vrši po okončanim situacijama nakon izvršenog rada ili pružene usluge. Obzirom na ekonomske prilike (povećana stopa inflacije) u planu za 2024.godinu je pokretanje aktivnosti na izmjenama Cjenovnika.

Za sporednu djelatnost Komunalne usluge d.o.o. Podgorica iznajmljivanje optičke infrastrukture vrše po Cjenovniku za iznajmljivanje optičke infrastrukture br.6702/1 od 12.12.2018.god. Fakturisanje se vrši po metru iznajmljenog optičkog vlakna.

## 12. ZAKLJUČAK

Pored dosadašnjih ostvarenih radova na modernizaciji povjerene komunalno infrastrukture - javne rasvjete i svjetlosne signalizacije – semafora, ostalo je još prostora za dalja unapređenja. Poslovna politika Društva i u 2024. godini ima za cilj sprovednje mjera i aktivnosti za dodatno smanjenje troškova održavanja i utrošene električne energije, integracija novih sistema sa brojnim mogućnostima u skladu sa globalnim tehničkim dostignućima, za ljepši i sigurniji Glavni grad.

Kroz tekuće održavanje nastavićemo da inteziviramo aktivnosti kako bi pravovremeno i kvalitetno servisirali javnu rasvjetu i svjetlosnu signalizaciju u cilju postizanja visokog stepena ispravnosti rasvjetnih tijela i semafora na teritoriji Glavnog grada.

Kroz investiciono održavanje, odnosno izgradnju novih ili rekonstrukcije postojećih objekata javne rasvjete, i u narednom periodu ćemo koristiti savremene materijale kao i LED svjetiljke radi postizanja visokog nivoa efikasnosti, boljeg svjetlosnog efekta i smanjenja emisije štetnih izduvnih čestica u skladu sa evropskim i svjetskim standardima i preporukama. Nastojaćemo da i dalje modernizujemo povjerenu infrastrukturu, te da se otpočne sa implementacijom sistema za daljinsko upravljanje javnom rasvjetom.

U nastavku modernizacije objekata svjetlosne signalizacije planirana je implementacija detektorskog režima rada pojedinih raskrsnica, kao i opremanje raskrsnica brojačima trajanja preostalog vremena za vozače i pješake čime će se dodatno poboljšati tokovi saobraćaja i bezbjednost njenih učesnika.

Kao operator javnih elektronskih komunikacionih mreža i operator javnih elektronskih usluga u skladu sa zakonskim obavezama, preduzećemo aktivnosti na mapiranju tk kablovske kanalizacije u vlasništvu glavnog grada, i kao takve, učiniti dostupnim operatorima preko Web portala Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost.

U saradnji sa drugim gradskim subjektima, u planu je nastavak započelih aktivnosti na modernizaciji dekorativne rasvjete na pojedinim lokacijama i izgradnji novih atraktivnih projekata dekorativne rasvjete, što će se svakako pozitivno odraziti na izgled Glavnog grada.

Pored započelih modernizacija objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Glavnog grada a koje će se nastaviti i intezivirati u narednom periodu, posebno u pogledu implementacije raznih "smart city" funkcija, Komunalne usluge će razmotriti i razvoj i modernizacije dekorativne rasvjete, na koji način će naš grad postati još ljepši i privlačniji što će doprinijeti razvoju turizma.

Obzirom da raspoložemo adekvatnim tehničkim preduslovima, odnosno, kadrovima, licencama, dozvolama i sl. u sledećim godinama planiramo razvoj društva u oblast energetike. U planu je da ovo Društvo započne sa aktivnostima vezanim za nabavkom, ugradnjom i održavanjem punionica za električne automobile, nalik na ostala komunalna preduzeća u evropskim gradovima, čime bi se sticali određeni značajni prihodi. Takođe, uzimajući u obzir globalnu energetska situaciju u vezi sa nedostatkom električne energije, u narednom periodu ćemo razmotriti investiranje u obnovljive izvore električne energije (solarna energija). Kako Komunalne usluge d.o.o. Podgorica raspoložu obimnom infrastrukturuom, a pored toga finansijski bi bile u mogućnosti da u potpunosti finansiraju izgradnju solarne elektrane što bi donosilo određene prihode u narednim godinama, čime bi se u velikoj mjeri smanjila zavisnost od Budžeta Glavnog grada, ili možda i u potpunosti eliminisala.

Kadrovsko jačanje, brojne inovacije i materijalna opremljenost ovog Društva su samo neki od ciljeva kojima težimo, kako bi naši sugrađani i naš grad dobili ugodaj i sigurnost kakav dolikuje Glavnom gradu uz podrazumijevanu podršku rukovodstva Glavnog grada i resornih Sekretarijata za komunalne poslove i Sekretarijata za saobraćaj.

Izvršna direktorica  
Vesna Popović, dipl. el.ing



„KOMUNALNE USLUGE“ DOO

PODGORICA

-Odbor direktora Društva-

Broj: XVII/OD 8277

Podgorica, 15.12 2023. god.

Na osnovu člana 32. Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“  
- Podgorica, Odbor direktora Društva na sjednici održanoj dana 15.12.2023. godine,  
**d o n i o j e**

### ODLUKU

- I **U S V A J A S E** Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2024. godinu.
- II Na Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2024. godinu, saglasnost daje Osnivač.
- III Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**- ODBOR DIREKTORA DRUŠTVA-**

**PREDSJEDNICA**  
**Ana Đujović, dipl. pravnica**





Na osnovu člana 8 stav 1 tačka 11 Odluke o organizaciji i načinu rada uprave Glavnog grada ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 38/18, 43/18, 06/20, 10/20, 36/21, 5/22, 30/23 i 42/23) i člana 1 Pravilnika o bližem sadržaju godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti i godišnjeg izvještaja o realizaciji godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti ( „Službeni list Crne Gore”, br.54/20), Sekretarijat za komunalne poslove razmatrao je Program obavljanja komunalnih djelatnosti „Komunalne usluge“ d.o.o – Podgorica za 2024. godinu, i o istom daje sljedeće

## MIŠLJENJE

Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2024. godinu „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica sačinjen je shodno Zakonu o komunalnim djelatnostima („Službeni list CG” br.55/16, 74/16,02/18, 66/19 i 140/22), Pravilniku o bližem sadržaju godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti i godišnjeg izvještaja o realizaciji godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti ( „Službeni list Crne Gore”, br.54/20).

Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica je društvo sa ograničenom odgovornošću koje je registrovano u Centralnom registru privrednih subjekata Crne Gore dana 20. avgusta 2013.godine.

Društvo je shodno važećem Pravilniku o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta organizovano u dva sektora i to: Sektor za tehničko - operativne poslove i Sektor za ekonomsko - pravne poslove. Društvo sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ Podgorica Osnivač je povjerio obavljanje komunalnih djelatnosti (osnovne) koje imaju karakter djelatnosti od javnog interesa, i to: održavanje javne rasvjete i održavanje svjetlosne signalizacije. Pored navedenih djelatnosti Društvo obavlja i djelatnosti koje nemaju karakter djelatnosti od javnog interesa.

U Društvo je angažovano je 119 izvršioca na neodređeno vrijeme i jedan izvršilac na određeno.

Organ upravljanja Društva je Odbor direktora, a organ rukovođenja je izvršni direktor.

Komunalne usluge d.o.o. nema sopstveni poslovni prostor već koristi prostorije koje je ustupila na korišćenje od Agencije za stanovanje d.o.o. Podgorica. Društvo posjeduje magacinski prostor u servisnoj zoni veličine cca 200 m<sup>2</sup>, koji je izgrađen 2012. godine u formi privremenog objekta i zadovoljava samo potrebe skladištenja osnovnog materijala malih dimenzija i električarskih alata. Društvo raspolaže voznim parkom koji broji: sedam specijalnih radnih vozila - dizalica, jedno kombi vozilo, dva specijalna vozila za ispitivanje kablova, dva specijalna vozila za transport i podizanje stubova, četiri teretna vozila, dva pick-up vozila i petnaest putničkih vozila.

Izrada Programa zasniva se na stepenu ostvarenja ciljeva za 2023. godinu kao i na operativnim ciljevima za 2024. godinu.

Održavanje postojeće javne rasvjete obuhvata 27.273 stubnih mjesta i 38.075 rasvjetnih mjesta, od toga 25% svjetiljki kandelaberskog tipa. Ukupna dužina podzemnih i nadzemnih el. vodova iznosi oko 800.000 m. Na objektima javne rasvjete gdje je izvršena rekonstrukcija javne rasvjete - faza I, ovo Društvo je i dalje u obavezi da, održava sve ostale elemente objekta javne rasvjete, a to podrazumijeva održavanje napojnih kablova, stubova, ormara i dr.

Za tekuće održavanje javne rasvjete opredijeljeno je 500.000,00 eura dok je Budžetom Glavnog grada za 2024. godinu, za poslove rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Glavnog grada opredijeljena su sredstva u iznosu od 2.115.000,00 eura. Naime za za poslove rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata javne rasvjete opredijeljeno je 1.750.000,00 eura, navedeni iznos sredstava se odnosi na poslove rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata javne rasvjete i pratećih sadržaja 1.500.000,00 eura, postavljanje solarnih svjetiljki u iznosu 50.000,00 eura, modernizacija dekorativne, urbane i ambijetalne rasvjete na teritoriji Glavnog grada 200.000,00 eura.

Za objekte svjetlosne signalizacije opredijeljeno je 365.000,00 eura, navedeni iznos sredstava se odnosi na uvođenje adaptibilnog upravljanja saobraćajem 200.000,00 eura, modernizacija svjetlosne signalizacije 50.000,00 eura, rekonstrukcija svjetlosne signalizacije 50.000,00 eura, unapređenje semaforских uređaja 40.000,00 eura, opremanje raskrznica signalizatorima za slijepa i slabovidna lica 25.000,00 eura.

Planiranim budžetom Glavnog grada za 2024.god. opredijeljena su sredstva u iznosu od 1.250.000,00 eura za obavljanje javne funkcije tj. održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije.

Planirani poslovni prihodi za 2024.godinu su **5.424.483,00** eura, a rashodi **5.114.512,00** eura.

U 2024.godini Društvo planira da ostvari dobit od **309.971,00 €**.

U strukturi prihoda Komunalnih usluga najveći udio je prihod od elektronskih komunikacija a isti se odnosi na prihode od iznajmljivanja kablovske kanalizacije i optičke infrastrukture. Ovo Društvo je u prethodnom periodu izgradilo podzemnu optičku infrastrukturu na teritoriji Glavnog grada u dužini od oko 155km. Pored toga posjeduje 25% vlasništva nad nadzemnim optičkim kablovima po osnovu Ugovora o poslovno-tehničkoj saradnji sa kompanijom Mtel.

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica će do kraja 2023. god. izmiriti sve obaveze prema dobavljačima osim troškove javne rasvjete koji se odnose na utrošenu električnu energiju rasvjetnih tijela koja će biti izmirena u janura 2024.godine. Takođe ostaje obaveze prema Erste banci za projekat Rekonstrukcije javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada i Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci (fazi I – sela i prigradska naselja) u iznosu od 2.782.494,10 eura, plaćanje obaveza po ovom projektu vrši se u 120 jednakih mjesečnih rata i sredstva za ovaj projekat predviđena su u budžetu Glavnog grada za narednu godinu.

Ovo Društvo redovno izmiruje sve obaveze po osnovu poreza i doprinosa na zarade fizičkih lica, kao i obaveze po osnovu Poreza na dodatu vrijednost prema Poreskoj upravi Crne Gore. Takođe, redovno se izmiruju obaveze po osnovu poreza na nepokretnosti i prireza poreza na zarade prema Glavnom gradu.

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica nijesu kreditno zadužene, niti će u 2024. godini koristiti kreditne aranžmane.

Planirane javne nabavke u 2024.godini iznose 3.193.202,10 eura.

Za osnovnu djelatnost Komunalne usluge d.o.o. Podgorica usluge naplaćuju po usvojenom Cjenovniku usluga na održavanju javne gradske rasvjete i svjetlosne signalizacije broj 1840 od 26.03.2021.god. Fakturisanje po navedenom cjenovniku se vrši po okončanim situacijama nakon izvršenog rada ili pružene usluge.

Po misljenju ovog Sekretarijata Program obavljanja komunalnih djelatnosti "Komunalne usluge" d.o.o Podgorica za 2024. godinu sačinjen je na kvalitetan način, pridržavajući se realnih ekonomskih pokazatelja i finansijske održivosti. Društvo će nastojati da zadrži nivo kvalitetnog održavanja i težiti da pruži i druge usluge poslovnim partnerima uz potreban kvalitet i na taj način dodatno rastereti Budžet Glavnog grada.

Realizaciju Programa obavljanja komunalnih djelatnosti „Komunalne usluge“d.o.o. Podgorica za 2024. godinu pratiće se od strane ovog Sekretarijata, razmatranjem mjesečnih, kvartalnih i godišnjih izvještaja, kao i neposrednim uvidom u ostvarene planirane aktivnosti.

Na osnovu člana 29 stav 2 tačka 7 Zakona o komunalnim djelatnostima ("Sl. list Crne Gore", br. 55/16, 74/16, 02/18, 66/19, 140/22), člana 54 stav 1 tačka 57 Statuta Glavnog grada ("Sl. list Crne Gore – opštinski propisi", br. 08/19, 20/21, 49/22) i člana 11 stav 1 alineja 6 Odluke o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću "Komunalne usluge" ("Sl. list Crne Gore - opštinski propisi", br. 22/13) Skupština Glavnog grada – Podgorice, na sjednici održanoj \_\_\_\_\_ 2023. godine, donijela je

**ODLUKU**  
**o davanju saglasnosti na Program obavljanja komunalnih djelatnosti**  
**"Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2024. godinu**

Član 1

Daje se saglasnost na Program obavljanja komunalnih djelatnosti "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2024. godinu, koji je Odlukom br. 8277 usvojio Odbor direktora Društva, na sjednici održanoj 15.12.2023. godine.

Član 2

Ova Odluka stupa na snagu danom objavljivanja u "Službenom listu Crne Gore - Opštinski propisi".

Broj: 02-016/23-  
Podgorica, \_\_\_\_\_ 2023. godine.

**SKUPŠTINA GLAVNOG GRADA - PODGORICA**  
**PREDSJEDNIK SKUPŠTINE**  
**dr Jelena Borovinić Bojović**

## Obrazloženje

Pravni osnov za donošenje Odluke o davanju saglasnosti na Program obavljanja komunalnih djelatnosti "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2024. godinu, sadržan je u odredbi člana 29 stav 2 tačka 7 Zakona o komunalnim djelatnostima ("Sl. list Crne Gore", br. 55/16, 74/16, 02/18, 66/19, 140/22) kojim je propisano, između ostalog, da se ostvarivanje javnog interesa obezbjeđuje vršenjem komunalnih djelatnosti preko privrednih društava donošenjem godišnjeg programa i usvajanjem godišnjeg izvještaja o obavljanju komunalnih djelatnosti. Članom 54 stav 1 tačka 57 Statuta Glavnog grada ("Sl. list Crne Gore – opštinski propisi", br. 08/19, 20/21, 49/22) propisano je da Skupština Glavnog grada daje saglasnost, između ostalog, na program rada i druge programske akte javnih službi, dok je članom 11 stav 1 alineja 6 Odluke o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću "Komunalne usluge" ("Sl. list Crne Gore - opštinski propisi", br. 22/13) propisano da Osnivač Društva daje saglasnost na godišnji program rada društva.

Razlozi za donošenje Odluke o davanju saglasnosti na Program obavljanja komunalnih djelatnosti "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2024. godinu sadržani su u odredbama člana 26 Zakona o komunalnim djelatnostima, kojima je propisano da se komunalne djelatnosti obavljaju na osnovu godišnjih programa obavljanja komunalnih djelatnosti, koje na predlog vršilaca komunalnih djelatnosti donosi skupština jedinice lokalne samouprave do kraja tekuće, za narednu godinu.

Sljedstveno tome, predloženom odlukom, tačnije odredbom člana 1 iste daje se saglasnost na Program obavljanja komunalnih djelatnosti "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2024. godinu koji je Odlukom br. 8277 usvojio Odbor direktora Društva, na sjednici održanoj dana 15.12.2023. godine, dok se odredbom člana 2 Odluke utvrđuje datum stupanja na snagu iste.

Shodno svemu prethodno navedenom, predlaže se Skupštini Glavnog grada – Podgorica da donese odluku o davanju saglasnosti na Program obavljanja komunalnih djelatnosti "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2024. godinu.