

Crna Gora  
GLAVNI GRAD  
**GRADONAČELNICA**  
Broj: 01-018/23- *10901/1*  
Podgorica, 14.12.2023. godine

Crna Gora  
Kisarnica - Glavni grad - Podgorica

20. 12. 2023

Broj	Šifra	Redni broj	Prilog	Vrijednost
02-016		23-1523		

## SKUPŠTINA GLAVNOG GRADA

PODGORICA

Na osnovu člana 58 stav 1 tačka 2 Zakona o lokalnoj samoupravi („Službeni list CG“, br. 2/18, 34/19, 38/20, 50/22, 84/22 i 85/22) i člana 100 stav 1 tačka 2 Statuta Glavnog grada („Službeni list CG“ – Opštinski propisi“, br. 8/19, 20/21 i 49/22), podnosim **Program rada “Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada” d.o.o. Podgorica za 2024. godinu, sa Prijedlogom odluke o davanju saglasnosti na Program rada “Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada” d.o.o. Podgorica za 2024. godinu.**

Za predstavnika predlagača prilikom razmatranja Prijedloga u Skupštini Glavnog grada i njenim radnim tijelima, određen je **Miljan Barović**, sekretar Sekretarijata za planiranje prostora i održivi razvoj i **Jasna Gajević**, v.d. izvršne direktorice Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada d.o.o. Podgorica.

**GRADONAČELNICA,**  
Prof. dr Olivera Injac

*Olivera*



Broj: 972  
Podgorica, 4.12.2023. god.



D.O.O.  
"AGENCIJA ZA UPRAVLJANJE  
ZAŠTIĆENIM PODRUČJIMA  
GLAVNOG GRADA"  
PODGORICA

## **PROGRAM RADA ZA 2024. GODINU**

Podgorica, decembar 2023. godine

**S A D R Ź A J**

1. UVOD .....	3
2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU .....	3
2.1. Osnovni identifikacioni podaci (naziv, sjedište, podaci o osnivaču, PIB).....	3
2.2. Oblik organizovanja .....	3
2.3. Osnivački akti .....	3
2.4. Pravno-statusna .....	4
2.5. Vlasnička struktura .....	4
2.6. Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom.....	4
2.7. Glavne djelatnosti koje Društvo obavlja .....	5
2.8. Teritorijalna nadležnost Društva .....	6
2.9. Organi upravljanja i rukovođenja .....	6
3. KAPACITETI DRUŠTVA .....	7
3.1. Ljudski resursi .....	7
3.2. Politika zapošljavanja .....	7
3.3. Poslovni prostor .....	7
3.4. Oprema i vozni park .....	8
4. CILJEVI .....	8
5. OSNOVE ZA IZRADU PROGRAMA.....	9
6. PLANIRANI FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI.....	9
7. PLANIRANI FINANSIJSKI POKAZATELJI.....	10
7.1. Analiza prihoda .....	10
7.2. Analiza rashoda .....	11
7.3. Projekcija dobiti.....	11
8. POLITIKA ZARADA I ZAPOŠLJAVANJA.....	12
9. ZADUŽENOST .....	13
10. POLITIKA CIJENA.....	13
ZAKLJUČAK.....	14

## 1. UVOD

Pravni osnov za donošenje godišnjeg programa rada Društva sa ograničenom odgovornošću "Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica, sadržan je u Odluci o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 24/16 i 54/19). Statutu Društva sa ograničenom odgovornošću „Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica Službeni list Crne Gore –optiniski propisi br. 047/21 od 31.12.2021. godine i Odluke o davanju saglasnosti na Odluku o davanju saglasnosti na Odluku o izmjenama i dopunama Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću "Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica (OP. 02-016/23-1065 od 16.oktobra 2023) i Članu 9 Uputstva o izradi godišnjeg programa rada i izvještaja o radu, br.01-18/23-9540 od 22.11.2023 godine.

Navedenim aktima propisano je da Društvo donosi godišnji program rada, koji na prijedlog izvršnog direktora usvaja Savjet Društva, i koji se uz mišljenje organa uprave koji vrši nadzor nad njegovim radom, dostavlja Gradonačelniku i Glavnom administratoru.

Saglasnost na godišnji program rada "Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica daje Osnivač.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

### 2.1. Osnovni identifikacioni podaci (naziv, sjedište, poslovni prostor, PIB)

- Naziv: Društvo sa ograničenom odgovornošću „Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica
- Sjedište: Bulevar revolucije 78, 81000 Podgorica
- Osnivač: Skupština Glavnog grada Podgorice
- PIB: 03106861

### 2.2. Oblik organizovanja

„Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica je društvo sa ograničenom odgovornošću koje je nastalo preimenovanjem i preregistracijom d.o.o. "Regionalni park Komovi za teritoriju Glavnog grada" Podgorica, 21. aprila 2020. godine a koje je registrovano u Centralnom registru privrednih subjekata, dana 9. septembra 2016. godine.

„Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica registrovana je u Centralnom registru privrednih subjekata (CRPS), Podgorica, 21. aprila 2020. godine.

### 2.3. Osnivački akti

„Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" d.o.o. - Podgorica osnovana je od strane Skupštine Glavnog grada Podgorice, Odlukom o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Agencija za upravljanje

zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 24/16 i 54/19).

Shodno članu 11b navedene Odluke, Savjet Društva "Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" - Podgorica je donio Statut Društva, na koji je Skupština Glavnog grada dala saglasnost Odlukom broj 02-16/20-139 od 24. februara 2020. godine i Odlukom o davanju saglasnosti na Statut Društva sa ograničenom odgovornošću "Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica ("Službeni list CG – opštinski propisi", broj 047/21 od 31.12.2021.god), i Odluke o davanju saglasnosti na Odluku o davanju saglasnosti na Odluku o izmjenama i dopunama Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću "Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica (OP. 02-016/23-1065 od 16.oktobra 2023.).

#### 2.4. Pravno-statutarna pitanja

"Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" - Podgorica je nastala transformacijom i preimenovanjem postojećeg društva „Regionalni park Komovi za teritoriju Glavnog grada“ d.o.o Podgorica, kao upravljačko tijelo za sva zaštićena područja na teritoriji Glavnog grada, u skladu sa Zakonom o zaštiti prirode.

Danom registracije "Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" - Podgorica u CRPS, Društvo samostalno istupa u pravnom prometu, zaključuje ugovore i obavlja druge pravne radnje.

Društvo odgovara za obaveze prema trećim licima cjelokupnom svojom imovinom, dok Osnivač odgovara za obaveze do visine svog uloga.

#### 2.5. Vlasnička struktura

Osnovni kapital Društva "Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" - Podgorica predstavlja:

- novčani ulog u iznosu od 1 eura i
- nenovčani ulog, koji čine pokretne i nepokretne stvari, novčana sredstva i druga imovinska prava preuzeta od „Regionalni park Komovi za teritoriju Glavnog grada“ d.o.o. Podgorica.

Osnovni kapital je imovina Osnivača.

Vlasnički udio Osnivača iznosi 100 %.

#### 2.6. Unutrašnja organizacija sa organizacionim strukturnim

Shodno novom Pravilniku o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta društva sa ograničenom odgovornošću "Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" - Podgorica" (br. 820/2, od 27.10.2023.), Društvo je organizovano u tri službe, i to:

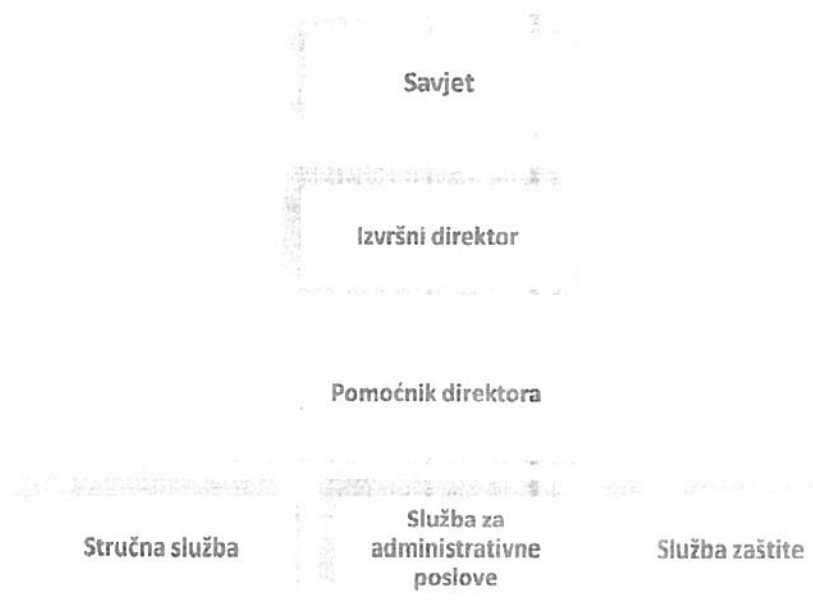
- Služba za administrativne poslove,
- Stručna služba i
- Služba zaštite.

Služba za administrativne poslove obavlja administrativne poslove za potrebe Društva (izrada opštih akata Društva, izrada ugovora za potrebe Društva, obračun i isplata zarada, praćenje i primjena propisa, i drugo).

Stručna služba se bavi poslovima iz oblasti zaštite prirode i životne sredine, njene valorizacije i unapređenja.

Služba zaštite se bavi poslovima čuvanja i unapređenja zaštićenih područja, u skladu sa Zakonom o zaštiti prirode i Zakonom o zaštiti lica i imovine.

Slika 1: Organizaciona šema "Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" - Podgorica



### 3.7. Glavne djelatnosti koje Društvo obavlja

Društvu sa ograničenom odgovornošću „Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada“ Podgorica, Osnivač je povjerio obavljanje djelatnosti upravljanja zaštićenim područjima na teritoriji Glavnog grada, koje imaju karakter djelatnosti od javnog interesa, i to:

- Djelatnost botaničkih i zooloških vrtova i nacionalnih parkova (šifra 9104).

U skladu sa članom 56 Zakona o zaštiti prirode, glavne djelatnosti Agencije (obaveze upravljača zaštićenog područja) su da:

- donese godišnji program upravljanja i akt o unutrašnjem redu;

- obezbijedi službu zaštite;
- donese finansijski plan zaštite i razvoja područja;

### 2.3. Organi upravljanja i rukovođenja

- Organ upravljanja Društva je Savjet Agencije, a organ rukovođenja je Izvršni direktor.
- Savjet Agencije se sastoji od 5 (pet) članova. Savjet Agencije punovažno zasijeda i donosi odluke većinom ukupnog broja članova Savjeta. Članovi Savjeta Agencije imenuju se na period od 4 (četiri) godine uz mogućnost ponovnog imenovanja.
- Izvršni direktor je organ rukovođenja Društva, imenuje ga Osnivač na osnovu javnog oglašavanja. Mandat Izvršnog direktora traje 4 (četiri) godine, uz mogućnost ponovnog imenovanja.

### 2.4. Teritorijalna nadležnost Društva

Tokom 2024. godine „Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada“ Podgorica će nastaviti da upravlja zaštićenim područjima na teritoriji Glavnog grada prikazanim u Tabeli 1. Zaštićena područja koja su u nadležnosti Glavnog grada obuhvataju ukupnu površinu od 15.937 ha, što čini oko 12% ukupne teritorije Glavnog grada.

Tabela 1: Zaštićena područja na teritoriji Glavnog grada u nadležnosti „Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada“ Podgorica

Park prirode "Komovi"	13.232
Park prirode "Rijeka Zeta"	2.600
Spomenik prirode "Pećina Magara"	1
Spomenik prirode "Park šuma Gorica"	105

## 3. KAPACITETI DRUŠTVA

### 3.1. Ljudni resursi

U Društvu "Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" - Podgorica trenutno je radno angažovano 7 (sedam) izvršilaca na neodređeno i direktor koji je na određeno, na koje Društvo može da računa i u 2024. godini. Kvalifikaciona struktura zaposlenih na dan 5.12.2023. godine data je u Tabeli 2.



Tabela 2: Kvalifikaciona struktura zaposlenih na dan 5.12.2023

VIII1	4
VI	1
V	0
IV2	0
IV1	2
III	1
I1	0

### 3.2 Politika zapošljavanja

Početak decembra 2023. godine stupio je na snagu novi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta "Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica, za koji je dobijena saglasnost Gradonačelnice Glavnog grada (Rješenje br. 01-018/23-9501 od 21.11.2023.god.). Ovim Pravilnikom su predviđene tri službe:

- Služba za administrativne poslove,
- Stručna služba i
- Služba zaštite.

U Službi za administrativne poslove predviđeno je osam (8) radnih mjesta sa osam (8) izvršilaca, u Stručnoj službi četiri (4) radna mjesta sa četiri (4) izvršioca, dok su u Službi zaštite predviđena dva (2) radna mjesta sa sedam (7) izvršilaca.

Tokom 2023.godine zbog nepostojanja adekvatnih poslovnih prostorija u "Agenciji za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica nije bilo zapošljavanja.

### 3.3 Poslovni prostor

Društvo "Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica nema sopstveni poslovni prostor već je Društvu ustupljen na korišćenje poslovni prostor veličine 40 m<sup>2</sup> u Bulevaru Revolucije broj 78, koji je u potpunosti rekonstruisan i adaptiran za potrebe Agencije. Prostor je u formalnom vlasništvu Vlade Crne Gore koja je ustupila isti Glavnom gradu na privremeno upravljanje i korišćenje bez naknade, a za potrebe rada Agencije, na period od 5 godina.

Glavni grad je "Agenciji za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica ustupio na korišćenje poslovne prostorije površine 84 m<sup>2</sup> u okviru sportskog objekta Streljački centar "Ljubović", u ulici Radosava Burića bb, koje su adaptirane za potrebe Službe zaštite.

U Streljačkom centru "Ljubović" je, pored poslovne jedinice Sportskih objekata i Službe zaštite, bila smještena i Mjesna zajednica "Ljubović". Glavni grad je odlučio da preseli MZ "Ljubović" na drugu lokaciju, a da taj prostor, veličine 100 m<sup>2</sup> nakon



renoviranja ustupi na korišćenje "Agenciji za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" – Podgorica. Time bi se stvorili uslovi da svi zaposleni budu na istoj lokaciji, kao i da se dobije radni prostor za novozaposlene. Renoviranje pomenutog prostora vrši Agencija za stanovanje, i ono je u finalnoj fazi.

#### 2.4 Oprema i vozni park

"Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica posjeduje dva službena vozila:

- Ladu Nivu, iz 2015. godine i
- Daciju Duster, iz 2020. godine.

Rebalansom budžeta za 2023. godinu "Agenciji za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica opredijeljena su sredstva za nabavku još dva službena vozila :

- vozila za Službu zaštite, u iznosu od 23.000,00 eura i
- putničkog vozila, u iznosu od 10.000,00 eura.

Tender za nabavku ovih vozila je u toku.

#### 4. CILJEVI

"Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica je shodno svojim nadležnostima i sredstvima, koja su opredijeljena od strane Osnivača, odredila sljedeće ciljeve za realizaciju u 2024. godini:

1. Opremanje novih radnih prostorija i prijem novih radnika, u skladu sa novim Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta;
2. Postavljanje infrastrukture, obilježavanje i održavanje zaštićenih područja;
3. Fizička zaštita područja u režimu zaštite;
4. Istraživanje i praćenje ciljnih vrsta i staništa u zaštićenim područjima;
5. Implementacija aktivnosti u skladu sa Planom upravljanja za spomenik prirode "Park šuma Gorica" čije usvajanje se očekuje u I kvartalu;
6. Definisanje prava i obaveza Agencije sa novoformljenim upravljačkim tijelom d.o.o. Parka prirode „Rijeka Zeta“
7. Edukacija o zaštiti životne sredine i promocija zaštićenih područja;
8. Dalje uspostavljanje i formalizacija saradnje sa naučno-istraživačkim institucijama, međunarodnim organizacijama i NVO, kao i nastavak već uspostavljene saradnje;
9. Učešće u projektima za eksterno finansiranje.

### 5. OSNOVE ZA IZRADU PROGRAMA

Osnova za izradu ovog Programa nalazi se u Statutu "Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica, i drugim osnivačkim aktima i odlukama Skupštine Glavnog grada, kao i namjere gradske uprave da aktivno zaštiti djelove teritorije Glavnog grada, koji su pod posebnim režimima zaštite u skladu sa Zakonom o zaštiti prirode.

Takođe, izrada Programa bazira se i na ostvarenim aktivnostima u 2023. godini, kao i Programu upravljanja PP "Komovi", te drugim obavezama i preporukama koje proizilaze iz zakonskog okvira, strateških dokumenata i međunarodnih konvencija.

### 6. PLANIRANI FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI

Fizički obim aktivnosti "Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica će zavisiti od više faktora, a prvenstveno od raspoloživih sredstava i dinamike zapošljavanja neophodne nove radne snage.

U 2024. godini planirane su sljedeće aktivnosti u skladu sa postavljenim ciljevima:

Cilj br.1: Opremanje novih radnih prostorija i prijem novih radnika u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistemanizaciji radnih mjesta

- 1.1. Opremanje novih prostorija;
- 1.2. Zapošljavanje novih radnika.

Cilj br.2: Postavljanje infrastrukture, obilježavanje i održavanje zaštićenih područja

- 2.1 Postavljanje info tabli i adekvatne signalizacije na što više mjesta u zaštićenim područjima;
- 2.2 Postavljanje rampi, kontrolnih kućica i uređenje parkinga (PP "Komovi");
- 2.3 Postavljanje vidikovca iznad Rikavačkog jezera (PP "Komovi");
- 2.4 Aktivnosti na revitalizaciji opožarenog dijela „Gorice“;
- 2.5 Aktivnosti na suzbijanju strane invazivne vrste bagrema na vršnom platou Gorice;
- 2.6 Postavljanje vidikovca na Gorici;
- 2.7 Uređenje Mediteranskog vrta (popravka platforme, postavljanje gumna).

Cilj br.3: Fizička zaštita područja u režimu zaštite

- 3.1 Najmanje dva puta dnevno obilasci SP "Gorica" i PP "Rijeka Zeta", dva puta nedeljno obilazak SP "Pećina Magara" i jednom nedeljno obilazak PP "Komovi" u cilju praćenja stanja, neposrednog nadzora i unapređenja prostora;
- 3.2 Vršenje provjere lica i druge aktivnosti u granicama zaštićenih područja;

Cilj br.4: Istraživanje i praćenje ciljnih vrsta i staništa u zaštićenim područjima

- 4.1 Izrada metodologije/protokola za monitoring prioriternih vrsta, kao i nastavak praćenja izabranih vrsta i staništa;

Cilj br.5 Implementacija aktivnosti u skladu sa Planom upravljanja zaštićenim područjem "Park šuma Gorica" čije usvajanje se očekuje u I kvartalu

## 5.1 Implementacija aktivnosti iz Plana upravljanja predviđenog za 2024. godinu.

Cilj br.6: Definisiranje prava i obaveza Agencije sa novooslobođenim upravljačkim tijelom d.o.o. Parka prirode „Rijeka Zeta“

### 6.1 Uspostavljanje saradnje i realizacija konkretnih aktivnosti na području upravljanja i zaštite PP "Rijeka Zeta"

Cilj br. 7: Edukacija o zaštiti životne sredine i promocije zaštićenih područja

- 7.1 Saradnja sa Turističkom organizacijom Podgorice na promociji zaštićenih područja u skladu sa zakonom i propisanim stepenima zaštite;
- 7.2 Organizovanje radionica sa ciljem edukacije lokalnog stanovništva o značaju zaštite životne sredine za lokalnu zajednicu;
- 7.3 Izrada brošura za sva zaštićena područja i mapa PP "Komovi" sa atraktivnim lokacijama za posjetioce;
- 7.4 Organizovanje manifestacije "Dani Gorice"

Cilj br.8: Dalje uspostavljanje i formalizacija saradnje sa naučno-istraživačkim institucijama, međunarodnim organizacijama i NGO kao i nastavak već uspostavljene saradnje

- 8.1. Saradnja sa naučnim-istraživačkim institucijama u cilju sprovođenja stručnih i naučno-istraživačkih aktivnosti;
- 8.2. Zajedničke aktivnosti sa međunarodnim organizacijama nevladinim organizacijama u cilju zaštite i unapređenja biodiverziteta u zaštićenim područjima;
- 8.3. Uspostavljanje saradnje sa svim glavnim zainteresovanim subjektima (stejkholderima), pojedincima i organizacijama, u cilju postizanja efikasnije zaštite, očuvanja i unapređenja zaštićenih područja;
- 8.4. Nastavak uspostavljanja saradnje sa lokalnim stanovništvom.

Cilj br.9: Učešće u projektima za eksterno finansiranje

- 8.3. Umrežavanje sa partnerima iz regiona i priprema projekata u okviru različitih EU fondova.

## 7. FINANSIJSKI PLAN

### 7.1. Analiza prihoda

Tabela 3. Pregled prihoda po klasama i elementima planiranih za 2023. i 2024. godinu

		2023.	2024.	2025.
6	POSLOVNI PRIHODI (1.)	184.000,00	273.500,00	368.000,00

1.	61	Prihodi za osnovne djelatnosti	34.000,00	70.500,00	68.000,00
1.b		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-investiciono održavanje	4.000,00	20.000,00	1.000,00
1.c		Prihodi iz Budžeta Glavnog grada – oprema	30.000,00	50.500,00	17.000,00
1.d		Prihodi iz Budžeta Glavnog grada – izdaci za lokalnu infrastrukturu	0,00	0,00	50.000,00
2.	64	Prihodi od javne funkcije	150.000,00	203.000,00	300.000,00
		Prihod iz Budžeta Glavnog grada – javna funkcija	150.000,00	203.000,00	300.000,00

Prijedlogom budžeta Glavnog grada za 2024. godinu, za Agenciju za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada opredijeljena su ukupna sredstva u iznosu od 368.000,00 eura.

Za adaptaciju prostorija koje koristi Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada izdvojeno je 1.000,00 eura.

Iznos od 17.000,00 eura opredijeljen je za nabavku opreme odnosno obuće, odjeće, uniformi, lampi, računara, kamera, fotoaparata, dvogleda, printera, kancelarijskog namještaja i slično.

Iznos od 50.000,00 eura opredijeljen je za lokalnu infrastrukturu odnosno za postavljanje rampi, putokaza, kontrolnih kućica, postavljanje vidikovca, učionice, parking, česme na Gorici, rekonstrukcija Mediteranskog vrta na Gorici, uređenje prostora na Bukumirskom jezeru i slično.

Za javnu funkciju opredijeljen je iznos od 300.000,00 eura.

## 7.2. ANANZI KASHODI

Tabela 4: Pregled rashoda po klasama i elementima planiranih za 2023. i 2024. godinu

	5	POSLOVNI RASHODI (1.+2.+3.+4.)	176.000,00	265.500,00	360.600,00
1.	52	Troškovi zarada, naknada i drugih ličnih primanja	126.000,00	159.600,00	259.600,00
1.a		Troškovi zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja	116.400,00	150.000,00	250.000,00
1.c		Troškovi naknada članovima Savjeta (Upravni odbor)	9.600,00	9.600,00	9.600,00
2.	51	Troškovi materijala	8.500,00	28.500,00	21.000,00
2.a		Troškovi režija, kancelarijskog materijala i opreme i sl.	5.800,00	25.800,00	18.000,00
2.b		Troškovi goriva	2.700,00	2.700,00	3.000,00
3.	53 i 55	Troškovi opremanja kancelarija i službi i realizacije programskih aktivnosti	34.000,00	69.900,00	71.000,00
4.	54	Troškovi amortizacije	7.500,00	7.500,00	9.000,00

### 7.3. Projekcija dobiti

Na osnovu prikazanih podataka, za 2024. godinu planirana je dobit od 7.400,00 eura koja će biti preusmjerena u investicije za planirane projekte za naredni period.

"Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica u 2024. godini namjerava da uradi detaljno istraživanje mogućnosti naplate naknada za korišćenje zaštićenog područja što se omogućava Zakonom o zaštiti prirode (čl. 57, 60 i 61) kao i konsekvntno donošenje Odluke o naplati naknada za korišćenje zaštićenih područja kao izvor prihoda koji će se koristiti u skladu sa članom 60 Zakona o zaštiti prirode.

## 8. POLITIKA ZARADA I ZAPOŠLJAVANJA

Društvo "Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" - Podgorica vrši isplatu zarada zaposlenima u skladu sa Zakonom o radu i Zakonom o zaradama zaposlenih u javnom sektoru i drugim propisima kojima je regulisana oblast zarada u privrednim društvima čiji je osnivač Glavni grad. "Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica, postupak zapošljavanja sprovodi u skladu sa Zakonom o radu, Statutom Društva i Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Društva.

Prema važećem Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Društva, predviđeno je ukupno 16 radnih mjesta sa 21 izvršiocom. Postojeća struktura zaposlenih po vrsti poslova i organizacionim jedinicama prikazana je u Tabeli 5. Stanje je dato na dan 4. decembar 2023. godine.

Tabela 5: Postojeća struktura zaposlenih po vrsti poslova, organizacionim jedinicama i nivoima klasifikacije na dan 5. decembar 2023. godine.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Upravljačko - rukovodstveni poslovi	1	1	-	-	-	-	-	-	-	1	
Administrativno tehnički poslovi	1	1	-	-	-	-	-	-	-	1	
Finansijsko- računovodstveni poslovi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pravni poslovi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
OD	Stručno- administrativna služba	2	2	-	-	-	-	-	-	2	
	Rendžerska služba	4	1	-	2	-	1	-	-	4	

Ukupno (I-II)	8	-	-	-	-	-	-	-	-	8
Održavanje										
Dopunska djelatnost										
Logistički poslovi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UKUPNO	8									8

U skladu sa novousvojenim Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji "Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica, planirano je zapošljavanje još najmanje sedam izvršilaca u 2024. godini. U Tabeli 6 dat je presjek planiranih zapošljavanja za narednu godinu.

Tabela 6: Presjek planiranih zapošljavanja za 2024. godinu

1	2	3	4	5	6	7	8	9	9
Upravljačko - rukovodstveni poslovi	1	1	-	-	-	-	-	-	1
Služba za administrativne poslove	2	2	-	-	-	-	-	-	2
Stručna služba	1	1							1
Služba zaštite	2			2					1
UKUPNO	6	4	0	2	0	0	0	0	6

Tabela 7: Presjek planiranih sezonskih zapošljavanja za 2024. godinu

1	2	3	4	5	6	7	8	9	9
Čuvari prirode za PP "Komovi"		3	-	-	-	-	-	-	3
UKUPNO	3	3	0	0	0	0	0	0	3

Postavljanjem kontrolnih kućica i rampi na ulazu u PP Komovi planirano je zapošljavanje sezonskih radnika (čuvara prirode) koji bi vršili naplatu ulaza u

**park, kontrolu ulaska i evidenciju posjetilaca parka u periodu jul- septembar. Za njihove plate je neophodno 6.500,00 eura.**

### 9. ZADUŽENOST

Pasivu bilansa stanja "Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica na kraju 2023. godine će činiti kapital u iznosu od 1,00 euro.

"Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica redovno izmiruje sve obaveze po osnovu poreza i doprinosa na zarade fizičkih lica, ostale obaveze prema Upravi prihoda i carina Crne Gore, kao i prema svim dobavljačima.

"Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica nije kreditno zadužena, niti će u 2024. godini koristiti kreditne aranžmane.

### 10. PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU OPREME ZA ODRŽAVANJE I USTUŽAVANJE USLUGA

Prijedlogom budžeta Glavnog grada za 2024.godinu, za "Agenciju za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" Podgorica opredijeljena su ukupna sredstva u iznosu od 368.000,00 eura.

Iznos od 1.000,00 eura opredeljen je za investiciono održavanje- za adaptaciju prostora Društva.

Iznos od 17.000,00 eura opredijeljen je za nabavku tehničke opreme za nadgledanje, monitoring i rad na terenu, odnosno obuće, odjeće, uniformi, lampi, kamera, fotoaparata, dvogleda, računara, printera i dr.

Iznos od 50.000,00 eura opredijeljen je za postavljanje infrastrukture u zaštićenim područjima i to: postavljanje rampi, kontrolnih kućica, postavljanje vidikovca iznad Rikavačkog jezera, uređenje parkinga pored Bukumirskog jezera u PP "Komovi", rekonstrukcija Mediteranskog vrta u SP "Park šuma Gorica" i dr.

Za javnu funkciju opredijeljen je iznos od 300.000,00 eura.

### 11. POLITIKA CIJENA

Društvo planira da se u narednoj godini posveti detaljnoj analizi i stvaranju preduslova za uspostavljanje finansijskih mehanizama –naknada kao sopstvenog prihoda Društva. Dinamika usvajanja Odluke o visini naknada za korišćenje dobara zaštićenih područja na teritoriji Glavnog grada Podgorice će zavisiti od tumačenja Zakona o finansiranju lokalnih samouprava. Zakona o zaštiti prirode i drugih zakonskih akata.

Područje Parka prirode "Komovi" još uvijek nije turistički, ili na neki drugi način dovoljno valorizovano i nema stalnih ugostiteljskih ili nekih drugih privrednih aktivnosti u zoni Parka. Jedini način prihodovanja "Agencije za upravljanje zaštićenim



područjima Glavnog grada" – Podgorica, bio bi naplata ulaza za posjetioce koji nijesu stanovnici Podgorice, za šta je neophodno postaviti potrebnu infrastrukturu (rampe i naplatne kućice) i obezbijediti ljudstvo, koje bi vršilo naplatu ulaza ili korišćenja prirodnih dobara Parka.

Na području Parka prirode "Rijeka Zeta" potencijalno postoji mogućnost naplate naknada zbog brojnih ekonomskih aktivnosti u zoni Parka, ali je prethodno potrebno do kraja dovesti proces uspostavljanja upravljačkog mehanizma, zajedno sa opštinom Danilovgrad.

Spomenik prirode "Park šuma Gorica" nije ekonomski moguće valorizovati kroz naplatu ulaznica, ali bi se mogle naplaćivati takse za održavanje manifestacija profitnog tipa na tom prostoru, kao i za komercijalna snimanja. Kad istekne postojeći ugovor sa Avanturističkim parkom (2026.), dio sredstava od novog zakupa trebalo bi da se preusmjeri na račun "Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" – Podgorica. Takođe, Spomenik prirode "Park šuma Gorica" je pogodna lokacija na kojoj bi uspješne gradske firme, sponzorstvom različitih projekata, mogle pokazati svoju posvećenost dobiti šire zajednice, i društveno korisni angažman.

#### **IZAZOVI**

"Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" – Podgorica u 2024. godinu ulazi sa nadom da će početkom naredne godine opremiti prostorije za boravak svih zaposlenih na istoj lokaciji. Time bi se stvorili uslovi za zapošljavanje novih, neophodnih kadrova, čime će Agencija kadrovski ojačati i time efikasnije izvršavati zakonske obaveze (sa tendencijom daljeg kadrovskog jačanja u narednim godinama).

Sa pet (5) zaposlenih rendžera u Službi zaštite "Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" – Podgorica će biti u mogućnosti da organizuje efikasniji rad u dvije smjene, kao i rad subotom. Na taj način će na mnogo kvalitetniji način štititi područja koja su joj povjerena na upravljanje.

Opština Danilovgrad je započela proces formiranja upravljača d.o.o. Park prirode "Rijeka Zeta" čiji osnivači su predstavnici opštine Danilovgrad i Glavnog grada. Posebnim ugovorom definiše se prava i obaveze osnivača, kao i uloga Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" – Podgorica koja već ima uspostavljenu strukturu i Službu zaštite za teritoriju Podgorice i spremna je da aktivnim učešćem da svoj doprinos.

Veliki izazov koji se postavlja pred "Agenciju za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" – Podgorica u 2024. godini, a koji datira od njenog osnivanja, je kako da se riješi problem preklapanja zakonskih ovlaštenja u Parku prirode "Komovi" sa Upravom za gazdovanje šumama i lovištima Crne Gore. Izmjene Zakona o šumama i Zakona o zaštiti prirode (kada budu završene i usvojene) donijeće određene pomake i mehanizme koji će upravljačima dati preduslove za efikasno upravljanje. Imajući u vidu da su procedure izrade i donošenja zakona spore neizvjesno je kad će ovi zakoni biti donešeni i kako i koliko će biti primijenjeni u praksi. U svakom slučaju, kada je u pitanju zaštita šuma neophodno je značajno unaprijediti saradnju sa Upravom za gazdovanje šumama i lovištima Crne Gore.

Uprkos svim izazovima, očekuje se da će 2024. godina za "Agenciju za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada" – Podgorica, biti godina u kojoj će u velikoj mjeri uspjeti da ostvari planirano, te da će taj trend i ubuduće ići uzlaznom linijom.



**VD IZVRŠNA DIREKTORICA**

**Jasna Gajević**

DOO „Agencija za upravljanje zaštićenim  
područjima Glavnog grada“ Podgorica

Broj: 997

Podgorica, 07.12. 2023. godine.

Na osnovu člana 11b Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada“ Podgorica („Službeni list CG – opštinski propisi“; broj 24/16 i 54/19), Savjet Društva na sjednici održanoj 07.12.2023. godine, donio je:

#### ODLUKU

- I USVAJA Program rada d.o.o Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Podgorice za 2024.godine
- II Program rada Agencije za 2024.god. je sastavni dio ove Odluke.
- III Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

#### SAVJET DRUŠTVA

Predsjednica Savjeta

Dunja Pešić



Na osnovu člana 54 stav 1 tačka 57 Statuta Glavnog grada („Službeni list CG - opštinski propisi”, br. 8/19, 20/21 i 49/22) i člana 10 stav 1 alineja 5 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada“ Podgorica („Službeni list CG - opštinski propisi”, br. 24/16, 54/19 i 47/21), Skupština Glavnog grada Podgorica, na sjednici održanoj \_\_\_\_\_ 2023. godine, donijela je

## **O D L U K U**

### **o davanju saglasnosti na Program rada Društva sa ograničenom odgovornošću „Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada“ Podgorica za 2024. godinu**

Daje se saglasnost na Program rada Društva sa ograničenom odgovornošću „Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada“ Podgorica za 2024. godinu, koji je Odlukom broj 997 usvojio Savjet Društva na sjednici održanoj dana 07. decembra 2023. godine.

Broj:

Podgorica, \_\_\_\_\_ 2023. godine

**SKUPŠTINA GLAVNOG GRADA PODGORICA**

**PREDSJEDNICA SKUPŠTINE  
dr Jelena Borovinić Bojović**

## **O b r a z l o ž e n j e**

Članom 54 stav 1 tačka 57 Statuta Glavnog grada („Službeni list CG - opštinski propisi“, br. 8/19, 20/21 i 049/22), propisano je da Skupština Glavnog grada daje saglasnost na statut javnih službi, na statusne promjene, povećanje i smanjenje glavnice, na cijene komunalnih usluga, na plan razvoja i program rada i druge programske akte javnih službi, dok je članom 10 stav 1 alineja 5 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada“ Podgorica („Službeni list CG - opštinski propisi“, br. 24/16, 54/19 i 47/21) propisano da Osnivač daje saglasnost na godišnji program rada Društva.



Broj: D 08-070/23-2190

11. decembar 2023. godine

Na osnovu člana 7 Odluke o organizaciji i načinu rada uprave Glavnog grada („Sl.list CG - opštinski propisi“, broj 38/18, 43/18, 006/20, 010/20, 036/21, 005/22, 030/23 i 042/23) i člana 10 Uputstva o izradi godišnjeg programa rada i izvještaja o radu, broj 01-018/23-9540 od 22.11.2023. godine, Sekretarijat za planiranje prostora i održivi razvoj, razmotrio je Program rada „Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada“ Podgorica d.o.o. za 2024. godinu, i o istom daje sljedeće

## MIŠLJENJE

Program rada „Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada“ Podgorica d.o.o. za 2024. godinu izrađen je shodno odredbama Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada“ Podgorica („Službeni list Crne Gore - opštinski propisi“, br. 24/16, 54/19 i 047/21), Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću Agencija za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada Podgorica, broj 377 i izmjenama i dopunama Statuta broj 674/2 i usklađen je sa članom 9 Uputstva o izradi godišnjeg programa rada i izvještaja o radu. Uz program rada dostavljena je i Odluka savjeta društva kojom se isti usvaja.

Organ upravljanja Društva je Savjet Agencije, a organ rukovođenja je izvršni direktor. U Društvu je radno angažovan jedan izvršilac na određeno i sedam izvršilaca na neodređeno vrijeme. Tokom 2023. godine izrađen je i usvojen novi Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, kojim je Društvo organizovano u tri službe – Služba za administrativne poslove, Stručna služba i Služba zaštite i prema kojem je predviđeno 16 radnih mjesta sa 21 izvršiocom. S tim u vezi, aktivnosti na kojima će biti akcenat u 2024. godini, odnose se na jačanje kadrovskih kapaciteta Društva u smislu angažovanja još najmanje 7 izvršilaca.

Dalje, Programom su akcentovane aktivnosti koje se odnose na opremanje novih radnih prostorija, postavljanje nove infrastrukture, obilježavanje i održavanje zaštićenih područja kojima Društvo upravlja, istraživačke i edukativno-promotivne aktivnosti u zaštićenim područjima, implementaciju Plana upravljanja Spomenikom prirode „Park šuma Gorica“, čije se usvajanje očekuje u prvom kvartalu naredne godine, uspostavljanje saradnje po pitanju upravljanja Parkom prirode „Rijeka Zete“, intenziviranje postojećih i uspostavljanje novih partnerstava sa naučno-istraživačkim institucijama, međunarodnim organizacijama i nevladinim organizacijama i učešće u projektima finansiranim iz EU fondova.

Takođe, jedna od istaknutih aktivnosti je razmatranje mogućnosti o donošenju Odluke o visini naknade za korišćenje zaštićenih prirodnih područja.

Kada je u pitanju finansijski okvir, konstatovano je da su prijedlogom Budžeta Glavnog grada za 2024. godinu, opredijeljena sredstva u iznosu od 300.000,00 eura za obavljanje javne funkcije, tj. aktivnosti na zaštiti i unaprjeđenju zaštićenih prirodnih područja na teritoriji Glavnog grada i 12.000,00 eura za nabavku tehničke opreme neophodne za realizaciju programskih aktivnosti, dok je 50.000,00 eura opredijeljeno za postavljanje infrastrukture u zaštićenim područjima.

Shodno iznijetom, Sekretarijat za planiranje prostora i održivi razvoj nema primjedbi na Program rada „Agencije za upravljanje zaštićenim područjima Glavnog grada“ Podgorica d.o.o. za 2024. godinu.



Branka Knežević, dipl.biol.  
POMOĆNIK SEKRETARA


Miljan Barović, dipl.prostorni planer  
SEKRETAR