



GLAVNI GRAD PODGORICA

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o.

Adresa: Ul. Jovana Tomaševića 2A, 81000 Podgorica, Crna Gora

Tel: +382 20 408 700

E-mail: agencijapg@t-com.me

Web adresa: www.agencijapg.me

PIB: 02397579, PDV: 30/31-03408-5, Žiro-računi: 510-1093-59 CKB, 510-2009-27 CKB, 530-6719-32 NLB, 520-338105-89 HB, 535-4762-52 Prva banka

Broj: 5379.

Datum: 19.04. 2024.godine

CRNA GORA
GLAVNI GRAD – PODGORICA
Sekretarijat za planiranje prostora i održivi razvoj

Poštovani,

U skladu sa članom 7 stav 1 alineja 14 Odluke organizaciji rada i načinu uprave Glavnog grada („Sl.list CG-opštinski propisi“ broj 38/18, 43/18, 6/20, 10/20 36/21, 05/22 i 30/23) dostavljamo vam na mišljenje Izvještaj o radu Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice za 2023.godinu koji je usvojen na sjednici Odbora direktora dana 26.04.2024.godine pod brojem 5371/1.

Molimo da nakon donijetog mišljenja, potrebnu dokumentaciju dostavite stručnim radnim tijelima -Komisiji za društvene djelatnosti i Komisiji za privredu i razvoj, koji pripremaju materijal za sledeću sjednicu Skupštine Glavnog grada Podgorice.

Prilog:

- Odluka o usvajanju Izvještaja o radu Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice za 2023.godinu broj 5371 od 26.04.2024.godine.
- Izvještaj o radu Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice za 2023.godinu broj 5371/1 od 26.04.2024.godine.

S uvažavanjem,

VD IZVRŠNOG DIREKTORA

Dragan Senić

DP

Co:

- pravnoj službi;
- a.a.

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o

IZVJEŠTAJ O RADU

za 2023. godinu

Podgorica, april 2024. godine

SADRŽAJ:

UVOD	2
I. ORGANIZACIJA PREDUZEĆA.....	3
II. KVALIFIKACIONA STRUKTURA ORGANIZACIJA I KADROVSKA STRUKTUR.....	3
III. RAD ORGANA UPRAVLJANJA.....	6
IV.SARADNJA SA ORGANIMA NA NIVOU GRADA I DRUGIM SUBJEKTIMA.....	7
V.TEHNIČKA OPREMLJENOST.....	7
VI. POSLOVI IZ OSNOVNIH DJELATNOSTI PREDUZEĆA	8
VI.1. Izrada tehničke dokumentacije	15
1.1 Tehnička dokumentacija za opremanje i uređenje lokacija	15
1.1.1 Ugovorena izrada	15
1.1.2 Izrada tehničke dokumentacije za lokacije čije se uređenje i opremanje planira u 2023.godini	16
1.2 Tehnička dokumentacija za saobraćajnice i ostale objekte	17
1.2.1 Ugovorena izrada	17
1.2.2 Izrada tehničke dokumentacije čija se izrada planira u 2023.godini	17
1.3 Troškovi pripreme izrade tehničke dokumentacije.....	18
VI.2. Uređivanje i opremanje lokacija	18
2.1 Radovi u toku i ugovoreni radovi	19
2.2 Radovi na uređivanju i opremanju lokacija za koje su zaključeni ugovori o naknadi za uređivanje građevinskog zemljišta – planirani radovi	19
VI.3. Izgradnja i rekonstrukcija saobraćajnica i mostova	20
3.1 Radovi u toku i ugovoreni radovi	21
3.2 Planirani radovi	21
VI.4 Objekti visokogradnje	22
VI.5. Uporedna rekapitulacija realizacije Programa Agencije	23
VI.6. Javne nabavke	23
VI.7. Naknada za komunalno opremanje	24
VI.8. Zakup poslovnih prostora	25
VI.9 Sudski sporovi	26
VII. FINANSIJSKO POSLOVANJE	28
VII.1. Ostvareni prihodi	28
VII.2. Troškovi rada Agencije.....	29
VIII. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA	30
PRILOG.....	31
Bilans stanja.....	31
Bilans uspjeha	37
Iskaz o tokovima gotovine.....	41

Izvještaj Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice za 2023. godinu, sačinjen je u skladu sa Uputstvom o izradi godišnjeg programa rada i izvještaja o radu broj 01-08/23-9540, od 22. novembra 2023.godine.

U V O D

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o je registrovana kod Privrednog suda kao privredno društvo 04.02.2004. godine, u skladu sa Odlukom Skupštine opštine Podgorica broj 01-03/03-16003 od 04.12.2003. godine. Osnivač Agencije je Skupština Glavnog grada.

U skladu sa Zakonom o finansiranju lokalne samouprave („Sl.list RCG“ br.003/19 i 086/22) izvršene su izmjene i dopune Odluke o osnivanju Agencije, kojom su pitanja vezana za status i djelatnost Agencije precizno definisana.

Shodno navedenom, Skupština Glavnog grada, na sjednici održanoj 20.07.2012.godine, usvojila je Odluku o izmjenama i dopunama Odluke o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću – Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice („Sl.list CG – Opštinski propisi“ br. 23/12).

Članom 11. Statuta Agencije, definisano je da osnovni kapital Agencije predstavlja:

- novčani ulog od jedan euro
- nenovčani ulog, čiju će procjenu izvršiti ovlašćeni procjenjivač.

Skupština Glavnog grada, na Sjednici održanoj 28.12.2021. godine dala je saglasnost na Statut Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice („Sl.list CG“ opštinski propisi 047/21) i na sjednici održanoj 07.11.2023.godine dala saglasnost na izmjene Statuta (Sl.List CG-opštinski propisi br. 53/23 – 16.11.2023.godine)

Osnovne djelatnosti Agencije su:

- 1.Uredjivanje građevinskog zemljišta
2. Izgradnja i rekonstrukcija putne mreže na području Glavnog grada
- 3.Izgradnja, rekonstrukcija, održavanje i korišćenje poslovnog prostora
4. Realizacija programa u oblasti investicija od interesa za Glavni grad

Agencija svoju djelatnost obavlja na način kojim se obezbjeđuje stabilnost poslovanja, efikasnost upravljanja i odlučivanja.

I ORGANIZACIJA PREDUZEĆA

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice je organizovana u dva sektora: tehnički i ekonomsko-pravni.

Tehnički sektor je podijeljen na: Službu za izgradnju i nadzor i Službu pripreme.

Ekonomsko - pravni sektor je podijeljen na: Službu računovodstva i finansija i Službu pravnih poslova.

Na nivou preduzeća utvrđena je posebna organizaciona cjelina - *Kabinet izvršnog direktora*, u čijem sastavu je i Službenik za javne nabavke.

Na sjednici Upravnog odbora Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice, održanoj 26.09.2023.godine, razmatrane su i usvojene izmjene Statuta Agencije br.16339, od 10.12.2021. godine. Nova organizaciona struktura šematski je prikazana na strani 5.

Na osnovu Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta (usvojen od strane Odbora direktora Agencije na sjednici održanoj 08.12.2023. god.) predviđena su 60 radna mjesta sa 68 izvršilaca.

S bzirom na to da Kolektivni ugovor još uvijek nije usvojen to će se nova sistematizacija primjenjivati u 2024.godini.

II KVALIFIKACIONA STRUKTURA - ORGANIZACIJA I KADROVSKA STRUKTURA

Kvalifikaciona struktura zaposlenih na dan 30.12.2023.god.

Tabela.1

	NAZIV	Br. izvršioca	Stepen stručne spreme	Kvalifikacija
I	KABINET DIREKTORA	7		
		6	VII	VSS
		1	IV	SSS
II	TEHNIČKI SEKTOR	23		
1	Služba za izgradnju i nadzor	9		
		9	VII	VSS
		1	IV	SSS
2	Služba pripreme	14		
		10	VII	VSS
		2	V/VI	VŠS
		2	IV	SSS
III	SEKTOR ZA EK.-PRAV.POSLOVE	24		
1	Služba pravnih poslova	14		
		6	VII	VSS
		7	IV	SSS
2	Služba računovodstva i finansija	10		
		1	VIII	VSS
		5	VII	VSS
		5	IV	SSS
	UKUPNO	54		

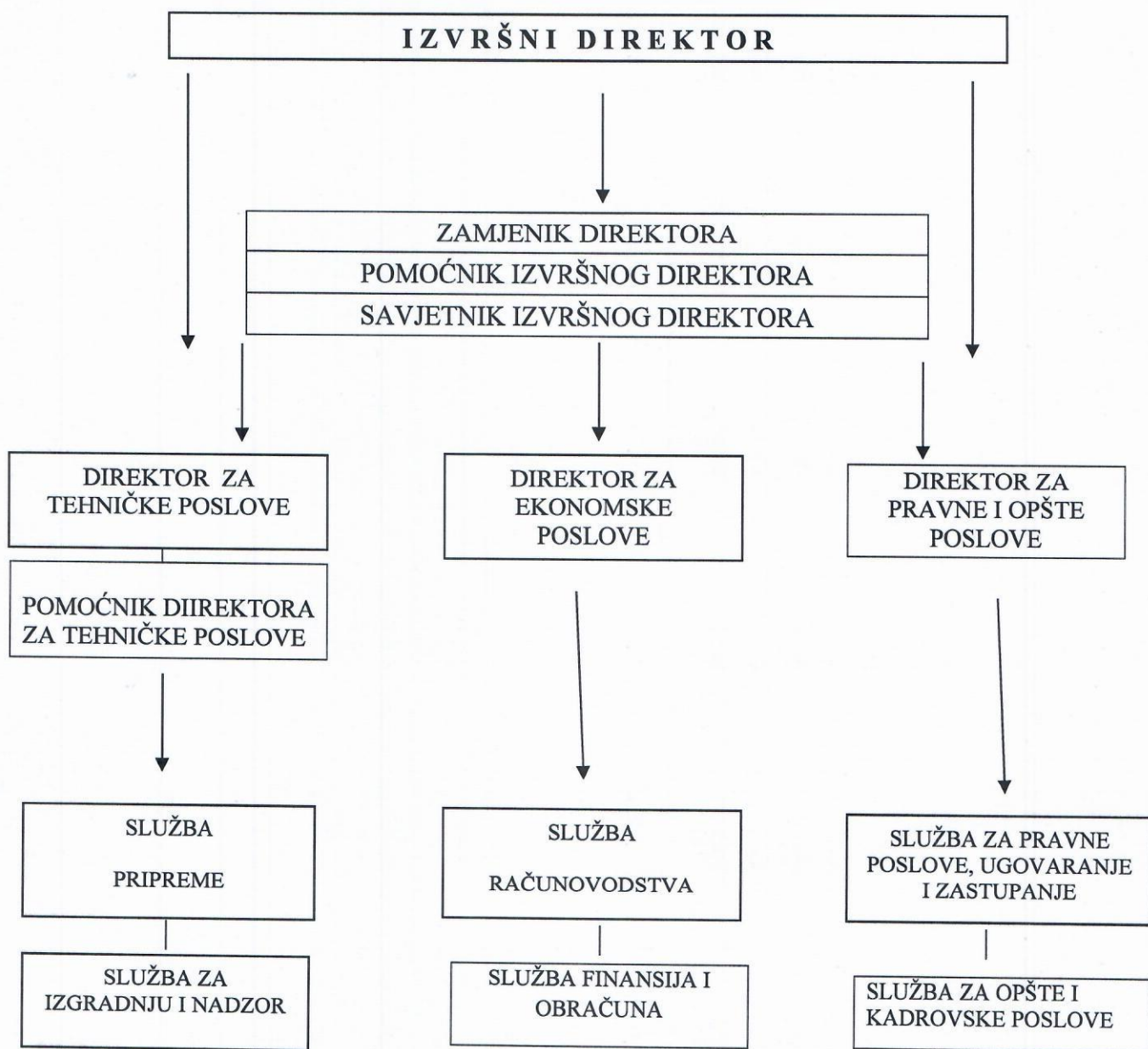
Tabela.2

VRSTA POSLA	Godine starosti						Godine staža					
	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	Preko 65	do 5	6-10	11-15	16-25	26-35	Preko 35
Upravljačko - rukovodstveni poslovi		1	3	1	3			1	1		4	1
Tehnički sektor		2	8	5	8			4	5	6	6	2
Sektor za ekonomsko – pravne poslove		2	8	8	5		1	2	6	8	5	2
UKUPNO		5	19	14	16		1	7	12	14	15	5

Tabela.3

VRSTA POSLA	Broj zaposlenih po mjesecima u 2023.godini											
	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Avg	Sep	Okt	Nov	Dec
Kabinet Izvršnog direktora	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Tehnički sektor	24	24	26	26	26	24	26	25	25	24	24	23
Sektor za ekonomsko – pravne poslove	22	21	21	23	22	23	22	23	22	22	23	24
UKUPNO	53	52	54	56	55	54	55	55	54	53	54	54

Šematski prikaz buduće unutrašnje organizacije Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o.



III RAD ORGANA UPRAVLJANJA

Prema Odluci o osnivanju Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice, kao društva sa ograničenom odgovornošću, organi Agencije su:

- ✚ Izvršni direktor i Odbor direktora.

Odbor direktora i Izvršnog direktora imenuje Osnivač.

U periodu januar-decembar 2023. godine održano je 12 sjednica Odbora direktora Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice.

Neka od značajnijih pitanja, koja su bila na dnevnom redu, su:

- ✚ Imenovanje predsjednika odbora direktora u Agenciji za izgradnju i razvoj Podgorice
- ✚ Odluka o popisu i obrazovanju komisija za popis
- ✚ Usvajanje Odluke o knjiženju razlika po popisima
- ✚ Usvajanje Izvještaja o radu popisnih komisija Agencije za 2022.godinu
- ✚ Razmatranje Odluka izvršnog direktora Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice o prihvatanju zahtjeva investitora za opremanje lokacije i davanje saglasnosti na iste
- ✚ Informacija o radu i poslovanju Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o.
- ✚ Razmatranje i usvajanje izmjene Statuta Agencije
- ✚ Predlog radnih mjesta u Agenciji
- ✚ Razmatranje i usvajanje Izvještaja o radu Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice za 2022.godinu
- ✚ Razmatranje i usvajanje Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Agenciji za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o.
- ✚ Izvještaj o prioritetima za realizaciju u 2023.godini
- ✚ Usvajanje Odluke o pokretanju postupka prodaje vozila
- ✚ Razmatranje i usvajanje Programa rada Agencije za 2024.godinu

IV SARADNJA SA ORGANIMA NA NIVOU GRADA I DRUGIM SUBJEKTIMA

Kroz aktivnosti gradskog Biroa za komunikaciju sa građanima Sistem 48, Agencija je ažurno odgovarala na sve zahtjeve iz domena svoje nadležnosti.

Kroz aktivnosti na realizaciji programskih zadataka, Agencija je ostvarivala saradnju sa:

- ✚ Sekretarijatom za planiranje i održivi razvoj
- ✚ Sekretarijatom za komunalne poslove
- ✚ Sekretarijatom za saobraćaj
- ✚ Direkcijom za imovinu
- ✚ Gradskim preduzećima
- ✚ Upravom za katastar i državnu imovinu
- ✚ CEDIS
- ✚ Ministarstvom ekologije, prostornog planiranja i urbanizma
- ✚ Uprava javnih radova
- ✚ Sa sredstvima javnog informisanja i dr.

V TEHNIČKA OPREMLJENOST

Poslovni prostor:

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice obavlja djelatnost u objektu Poslovno – edukativni centar, koji je vlasništvo Glavnog grada, a nalazi se u ulici Jovana Tomaševića broj 2a i koristi prostor površine od 1009,16 m².

Osnovna sredstva:

Agencija u svojim poslovnim knjigama vodi osnovna sredstva, čija vrijednost na dan 31.12.2022.godine iznosi:

Nabavna vrijednost:.....	141.350,44 €
Ispravka vrijednosti:	63.077,00 €
Sadašnja vrijednost:	78.273,44 €

U okviru osnovnih sredstava, Agencija raspolaže računarskom i drugom opremom (štampači, kopir aparat, telefonska centrala i sl.).

Koriste se odgovarajući programi, neophodni za obavljanje djelatnosti.

Vozni park Agencije čine sledeća vozila:

VRSTA VOZILA	GODINA PROIZVODNJE
✚ Toyota džip	2000.
- Privremeno ustupljeno na korišćenje opštinskim organima.	
✚ Passat 1.9 TDI	2003.
✚ Golf 4 TDI.....	2003.
✚ Nissan Almera.....	2004.
✚ Nissan Almera.....	2004.
✚ Matiz	2005.
✚ Matiz	2005.
✚ Toyota auris	2007.
✚ Toyota auris	2007.
✚ Audi A-6	2008.
✚ Lada Niva.....	2009.

VI POSLOVI IZ OSNOVNIH DJELATNOSTI PREDUZEĆA

Agencija je nosilac poslova uređivanja građevinskog zemljišta, što podrazumijeva pripreme aktivnosti za komunalno opremanje i radove na komunalnom opremanju građevinskog zemljišta koji obuhvataju izgradnju saobraćajnica sa pratećim elektro i hidrotehničkim instalacijama.

Kako za pripreme aktivnosti za komunalno opremanje, tako i za radove na komunalnom opremanju, Agencija sprovodi postupke javnih nabavki za izbor najpovoljnijih ponuđača sa kojima zaključuje ugovore.

U skladu sa Zakonom o javnim nabavkama, Agencija vrši odabir privrednog subjekta za izradu projektne dokumentacije, revizije iste, izradu elaborata eksproprijacije, vršioca stručnog nadzora nad izgradnjom objekata, koordinira ovim poslovima, kontroliše i ovjerava račune i situacije, dostavlja ih Sekretarijatu za finansije na plaćanje i o tome vodi evidenciju.

Saglasno Odluci o naknadi za komunalno opremanje građevinskog zemljišta, Agencija vrši obračun naknade, procjenu troškova komunalnog opremanja, priprema ugovore koje Glavni grad zaključuje sa investitorima i zastupa Glavni grad u sporovima sa investitorima.

Takođe, u ime i za račun Glavnog grada, upravlja poslovnim prostorima, vodi evidenciju o naplati zakupnine, te zastupa Glavni grad u sporovima sa zakupcima i dr.

Na dinamiku realizacije planiranih aktivnosti utiče više činilaca. Najprije vrijeme potrebno za sprovođenje tenderskog postupka za izbor projekatanta i izvođača radova, koje se u slučaju žalbi ne može definisati, a po novom zakonu tenderske procedure su još više usložnjene.

Zatim, određeni vremenski period je potreban i za izradu i reviziju projekata.

Kao poseban problem navodimo duge procedure kod Uprave za nekretnine, koje traju više godina, počev od dostave podataka za izradu elaborata eksproprijacije, ovjere elaborata i procjene vrijednosti imovine, pa do zakazivanja rasprava sa strankama. Agencija nakon ovjere, elaborat dostavlja Direkciji za imovinu koja sprovodi postupke eksproprijacije.

Nakon svega, kada se zemljište evidentira kao imovina Glavnog grada, Agencija pokreće aktivnosti za dobijanje odobrenja za građenje, odnosno prijavu građenja. Zbog čestih izmjena ove regulative najčešće je potrebno projektnu dokumentaciju upodobiti novim propisima i pravilnicima.

Kao najznačajnije za stvaranje uslova za realizaciju tj. izgradnju objekata je rješavanje imovinsko-pravnih odnosa za koje treba izdvojiti značajna finansijska sredstva. Procedure traju više mjeseci i godina sa nerijetko i sudskim epilogom.

Na realizaciju Programa uređenja prostora za 2023.godinu uticali su brojni problemi. Najprije treba istaći da je Program Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o za 2023.godinu usvojen u Skupštini Glavnog grada krajem juna 2023.godine, iako je predlog programa završen u decembru 2022.godine i proslijeđen Skupštini Glavnog grada, dok je Program uređenja prostora Glavnog grada Podgorica za 2023.godinu usvojen tek u avgustu, iako je nacrt programa završen u decembru 2022.godine i dat na javnu raspravu.

Zatim treba navesti da veliki broj ugovorenih radova, ukupne vrijednosti preko 5,3 miliona eura, još uvijek nije započeo, uglavnom zbog neriješenih imovinsko-pravnih odnosa. Vrijednost ugovorenih radova koji se odnosi na uređivanje i opremanje lokacija iznosi 1.996.316,80 eura, a za šest saobraćajnica, koje nisu obuhvaćene uređivanjem i opremanjem lokacija, ukupna ugovorena vrijednost radova je 3.347.578,45 eura. U pitanju su, najčešće, ugovori stari više godina.

Veliki broj saobraćajnica je samo djelimično realizovan. Stoga te radove tretiramo kao radove u prekidu. Razlozi za djelimičnu realizaciju su, takođe, najčešće neriješeni imovinsko-pravni odnosi. Uglavnom se svi radovi odnose na uređivanje i opremanje lokacija, a ugovorena vrijednost ovih radova iznosi 4.125.825,55 eura.

Do kraja decembra 2023.godine raspisani su tenderi za izbor izvođača za radove na uređivanju i opremanju lokacija (10 lokacija sa procijenjenom vrijednošću 2.291.000,00 eura), za radove na izgradnji i rekonstrukciji saobraćajnica (9 ulica sa procijenjenom vrijednošću 6.404.050,00 eura) i za radove na zaštiti termotehničkih i elektrotehničkih instalacija i opreme na krovu Gradskog pozorišta, nadstrešnicama ispred glavnog ulaza i druge radove po izmjenama i dopunama Glavnog projekta Gradskog pozorišta vrijednosti 400.000 eura. Sveukupna procijenjena vrijednost prelazi 9 miliona eura.

Za pojedine ulice bili smo prinuđeni da raspisemo tender više puta jer nije bilo zainteresovanih ponuđača. Navodimo kao primjere rekonstrukciju - proširenje Ulice II Crnogorskog bataljona sa rekonstrukcijom raskrsnice ulica II Crnogorskog bataljona, Vaka Đurovića i Gavra Vukovića i izgradnju kružne raskrsnice bulevara Džordža Vašingtona i Svetog Petra Cetinjskog.

Takođe treba spomenuti da nedostatak iskustva i potrebnih stručnih kompetencija jednog broja projekatara, koji su dobili posao po osnovu najniže ponuđene cijene, značajno utiče na prolongiranje roka izrade projekata i stvara velike teškoće kako investitoru, tako i revidentima. To se svakako odnosi i na pojedine izvođače radova.

Na kašnjenje u realizaciji, uz neiskustvo izvođača i nedostatak kvalifikovane radne snage, utiču i nedostaci u glavnom projektu koji iziskuju izmjene projekta i ponovnu reviziju, kao i nepouzdana katastri instalacija.

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

Izmjene ugovorne dokumentacije i tenderskih uslova odrazili su se na raspisivanje novih tendera za radove, tako da od maja do septembra 2023.godine nije objavljen nijedan javni poziv što je konstatovano i u nalazu revizora Glavnog grada.

Kada je u pitanju izgradnja višenamjenskog objekta u Zagoriču, premda je tender raspisan u novembru 2022.godine, radovi su ugovoreni tek u decembru 2023.godine, zbog brojnih primjedbi i osporavanja ne samo glavnog projekta, već i lokacije, kao i cijelog tenderskog postupka.

Pregled nerealizovanih radova:

Tabela.4

UGOVORENI RADOVI		
I	UREĐIVANJE I OPREMANJE LOKACIJA	VRIJEDNOST UGOVORENIH RADOVA (€)
	<i>riješeni imovinsko-pravni odnosi</i>	
1	Izgradnja vodovoda DN 90mm u dijelu Ulice Iva Andrića u zahvatu DUP-a "Zagorič 2"	19,107.38
2	Izmještanje 10kV i 35kV kablovskih vodova sa lokacije ambasade SAD	33,316.26
	UKUPNO:	52,423.64
	<i>neriješeni imovinsko-pravni odnosi</i>	
1	Izmještanje trafostanice MBTS 10/0,4 kV 1x630 kV sa UP 2b, u zahvatu DUP-a "Agroindustrijska zona"	54,787.40
2	Izgradnja II faze radova na komunalnom opremanju UP30,u zahvatu DUP-a "Drač - Cvijetin brijeg"	641,117.29
3	Izgradnja vodovoda i fekalne kanalizacije u dijelu saobraćajnice definisane koordinatama tačaka 22,T4,25 i 24 (opremanje lokacije "Kiston") u zahvatu DUP-a Gornja Gorica 2", UP 67, zona B	69,380.19
4	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Gornja Gorica 2", u.p.50, zona B	102,006.90
5	Izgradnja saobraćajnice u zahvatu DUP-a "Industrijska zona KAP-a" u Podgorici	103,702.92
6	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Murtovina" (Ulica 22)	69,016.83
7	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Nova Varoš – blok M“, UP M7	18,290.11
8	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Stambena zajednica VI - Kruševac" (ulice 2007 i Milutina Vučinića), UP 1, 2, 2a i 3	140,679.69
9	Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Stambena zajednica VII - Stara Varoš", UP 10 (Ulica 10)	255,307.34
10	Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zabjelo 8", UP B.2.5	80,652.21

Izvještaj o radu za 2023 godinu

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

11	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Zabjelo 8", UP E2.1 i 2.2 - izgradnja vodovoda u nastavku planirane Ulice 10 - Ulice Milana Mladenovića, na potezu od Ulice 5 do Ulice Jovana Joza Vukčevića	42,684.40
12	Izgradnja saobraćajnice sa parkinzima uz UP 87 i 88 u zahvatu DUP-a "Zabjelo 9" na ime komunalnog opremanja UP 90, 91 i 92.	366,267.88
	UKUPNO:	1,943,893.16
	SVEUKUPNO (UREĐIVANJE I OPREMANJE LOKACIJA):	1,996,316.80
II	IZGRADNJA I REKONSTRUKCIJA SAOBRAĆAJNICA, GARAŽA I MOSTOVA	VRIJEDNOST UGOVORENIH RADOVA (€)
	<i>riješeni imovinsko-pravni odnosi</i>	
1	Rekonstrukcija Ulice Špira Mugoše	791,245.52
	UKUPNO:	791,245.52
	<i>neriješeni imovinsko-pravni odnosi</i>	
1	Rekonstrukcija Beogradske ulice (od Ulice Rista Stijovića do Ulcinjske ulice)	199,988.58
2	Izgradnja ulice pored Stadiona malih sportova radnog naziva "Ulica 17" u zahvatu DUP-a "Nova Varoš 2"	304,359.19
3	Izgradnja kružne raskrsnice Bulevara Josipa Broza i Zmaj Jovine ulice	383,152.32
4	Rekonstrukcija Ulice Branka Ćopića (kod groblja u Zagoriču)	1,163,568.23
5	Izgradnja dodatne saobraćajne trake u Dalmatinskoj ulici od Bulevara Džordža Vašingtona do Moskovske ulice sa izgradnjom kružne raskrsnice Bulevara Džordža Vašingtona i Dalmatinske ulice	505,264.61
	UKUPNO:	2,556,332.93
	SVEUKUPNO (IZGRADNJA I REKONSTRUKCIJA SAOBRAĆAJNICA, GARAŽA I MOSTOVA):	3,347,578.45
	SVEUKUPNO (I + II):	5,343,895.25
II I	IZGRADNJA I REKONSTRUKCIJA OBJEKATA VISOKOGRADNJE	VRIJEDNOST UGOVORENIH RADOVA (€)
1	Izgradnja višenamjenskog objekta u Zagoriču	3,417,855.76
	UKUPNO:	3,417,855.76
	SVEUKUPNO (I + II + III):	8,761,751.01

RADOVI U PREKIDU		
I	UREĐIVANJE I OPREMANJE LOKACIJA	VRIJEDNOST UGOVORENIH RADOVA (€)
1	Izgradnja saobraćajnice sa parkinzima u zahvatu DUP-a „Blok 35 – 36“, UP 1	297,827.48
2	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a “Gornja Gorica 1”, u.p.F/260, F/263 i E/264	188,193.48
3	Izgradnja saobraćajnica - dva kraka Ulice Miloja Pavlovića u zahvatu DUP-a "Gornja Gorica 1"	229,279.84
4	Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a “1. Maj”, UP 136	165,618.72
5	Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a “Pobrežje”, u.p. 47,48, zona B	129,360.76
6	Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a “Pobrežje - zona G”, UP 1	519,209.09
7	Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a “Prvoborac”, u.p.4-15, blok 4 (dio Ulice Nova 13)	96,800.00
8	Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a “Radoje Dakić”, u.p.5 (ulice b i d)	340,847.16
9	Izgradnja Ulice 5 u zahvatu DUP-a "Servisno-skladišna zona sa ranžirnom stanicom"	860,151.17
10	Izgradnja nastavka Ulice 5 i dijela Ulice 9 u zahvatu DUP-a "Servisno-skladišna zona sa ranžirnom stanicom" (za novo groblje)	792,614.56
11	Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a “Zabjelo 9”, u.p.36 -44 (ulice 2, 4, 11 i 13)	219,282.51
12	Izgradnja prilaznih saobraćajnica za opremanje UP 52 i 53 u zahvatu DUP-a "Zabjelo 9"	59,846.72
13	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a “Zabjelo - Ljubović” (izgradnja Prilaza 3)	57,971.73
14	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a “Zabjelo - Ljubović” (izgradnja Prilaza 4)	44,128.06
15	Komunalno opremanje lokacija, asfaltiranje saobraćajnica za: UP 156 i UP 157 u zahvatu DUP-a "Gornja Gorica 1", UP 2090/1103 u zahvatu DUP-a "Konik - Stari aerodrom"	44,777.50
	UKUPNO:	4,045,908.78
II	IZGRADNJA I REKONSTRUKCIJA SAOBRAĆAJNICA, GARAŽA I MOSTOVA	VRIJEDNOST UGOVORENIH RADOVA (€)

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

1	Izrada putokazne signalizacije na području teritorije Glavnog grada, II i III faza	79,916.77
	UKUPNO:	79,916.77
	SVEUKUPNO (I + II):	4,125,825.55
OBJAVLJENI JAVNI POZIVI ILI UGOVARANJE U TOKU		
I	UREĐIVANJE I OPREMANJE LOKACIJA	PROCIJENJENA VRIJEDNOST RADOVA (€)
1	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Gorica C", UP 1d.114 i 1d.115 (nastavak Atinske ulice)	131,000.00
2	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Gornja Gorica 1", UP B/93, B/94, B/95 i B/96	140,000.00
3	Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Donja Gorica - koridor Cetinjskog puta i Južne obilaznice", (izgradnja ulice paralelne Bulevaru 21.Maj sa dva kraka do Ulice Arhonta Petra)	350,000.00
4	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Donja Gorica - koridor Cetinjskog puta i Južne obilaznice", UP 1, zona D	250,000.00
5	Opremanje lokacija u zahvatu UP-a "Duvanski kombinat", UP 1 (izgradnja ulivno-izlivne trake na Ljubljanskoj ulici)	80,000.00
6	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Konik - Stari aerodrom III", UP 7 i 9	130,000.00
7	Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Nova Varoš 2", (Ulica Nova 3)	330,000.00
8	Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Nova Varoš 2", UP 76 (uklanjanje objekta)	60,000.00
9	Opremanje lokacija u DUP-u "Servisno-skladišna zona uz željezničku prugu - Stari aerodrom", UP 3	700,000.00
10	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Zabjelo 9", UP 32 i 67 (izgradnja dijela parkirne saobraćajnice)	120,000.00
	UKUPNO:	2,291,000.00
II	IZGRADNJA I REKONSTRUKCIJA SAOBRAĆAJNICA, GARAŽA I MOSTOVA	PROCIJENJENA VRIJEDNOST RADOVA (€)
1	Rekonstrukcija Ulice Dečevića	455,000.00

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

2	Adaptacija pješačke staze i dijela kolovoza u Staroj varoši (ul. Radoja Jovanovića)	6,050.00
3	Izgradnja Ulice 4, Ulice 5 i Ulice 6 (priključenje na Bulevar Vilija Branta) u zahvatu DUP-a "Murtovina"	215,000.00
4	Izgradnja svjetlosne signalizacije na raskrsnici Bulevara Vilija Branta i Jadranske ulice	100,000.00
5	Izgradnja šetališta uz rijeku Moraču, od plaže Labud do mosta Millenium	250,000.00
6	Rekonstrukcija raskrsnice ulica II Crnogorskog bataljona, Vaka Đurovića i Gavra Vukovića i rekonstrukcija - proširenje Ulice II Crnogorskog bataljona	2,000,000.00
7	Izgradnja šetališta na brdu Ljubović	650,000.00
8	Izgradnja kružne raskrsnice buleva Džordža Vašingtona i Svetog Petra Cetinjskog	728,000.00
9	Nastavak izgradnje Bulevara Pera Četkovića	2,000,000.00
	UKUPNO:	6,404,050.00
II	IZGRADNJA I REKONSTRUKCIJA OBJEKATA VISOKOGRADNJE	PROCIJENJEN A VRIJEDNOST RADOVA (€)
I		
1	Radovi na zaštiti termotehničkih i elektrotehničkih instalacija i opreme na krovu Gradskog pozorišta, nadstrešnicama ispred glavnog ulaza i drugi radovi po izmjenama i dopunama Glavnog projekta Gradskog pozorišta	400,000.00
	UKUPNO:	400,000.00
	SVEUKUPNO (I + II + III):	9,095,050.00

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o. u 2023. godini, kao nosilac aktivnosti, za izradu tehničke dokumentacije i za radove na uređivanju i opremanju lokacija, izgradnji i rekonstrukciji saobraćajnica i objekata visokogradnje, utrošila je **3.745.908,90 eura**.

U nastavku slijedi pregled realizacionih aktivnosti u 2023. godini:

VI 1 IZRADA TEHNIČKE DOKUMENTACIJE

Za izradu **tehničke dokumentacije** izdvojeno je **295.225,22eura**. Završeno je 45 glavnih projekata, a izrada 59 projekata je u toku. Kao najznačajnije projekte izdvajamo:

- Glavni projekat rekonstrukcije Ulice Špira Mugoše u zahvatu UP-a „Stara Varoš“,
- Idejno rješenje i Glavni projekat objekta dječije kuće u naselju Tološi,
- Glavni projekat saobraćajnice u zahvatu DUP-a „Konik sanacioni plan“, Ulica Aleksandra Puškina,
- Glavni projekat dijela Ulice „A“ i dijela Ulice „F“ u zahvatu DUP-a „Radoje Dakić“,
- Glavni projekat saobraćajnice, za potrebe komunalnog opremanja UP 17a, u zahvatu DUP-a „Industrijska zona KAP-a“,
- Glavni projekat rekonstrukcije Ulice Jovana Joza Vukčevića u zahvatu DUP-a „Zabjelo 8“,
- Glavni projekat Ulice Miloša Obilića, u zahvatu DUP-a „Konik-Stari aerodrom“,
- Glavni projekat saobraćajnice sa parkinzima u zahvatu DUP-a „Konik Vrela ribnička II“,
- Glavni projekat saobraćajnice „dio Hercegovačke ulice“ u zahvatu DUP-a „Drač –Nova Varoš za urbanu cjelinu 1.2“,
- Glavni projekat saobraćajnice dijela Ulice D, sa kružnim tokom u zahvatu DUP-a „Radoje Dakić“,
- Glavni projekat dijela Ulice Ljubotinskih junaka u zahvatu DUP-a „Zagorič 1-dio zone A“,
- Glavni projekat saobraćajnice Ulica Nova 11 i Ulice uz UP 68 u zahvatu DUP-a „Zagorič 1 –dio zone A“.

Prikaz realizovanih sredstava za izradu tehničke dokumentacije u 2023. godini:

Tabela. 5

		Realizovano	Napomena
I	I IZRADA TEHNIČKE DOKUMENTACIJE	295,225.22	
1.1.	Tehnička dokumentacija za opremanje i uređenje lokacija	103,830.22	
1.1.1	Ugovorena izrada	76,342.94	
1	Glavni projekat izgradnje kolskog ulaza u podzemnu garažu sa Ulice Ljubljanske u zahvatu UP-a „Duvanski kombinat“	2,500.00	završeno
2	Glavni projekat saobraćajnice dijela Ulice „A“ i dijela Ulice „F“ u zahvatu DUP-a „Radoje Dakić“	6,000.00	završeno
3	Glavni projekat saobraćajnice definisane koordinatama tačaka 010 i 040 u zahvatu DUP-a „Titex“	3,743.74	završeno
4	Glavni projekat ulice “Nova 15” u zahvatu DUP-a „Prvoborac“	4,499.99	u toku
5	Glavni projekat izgradnje saobraćajnice u zahvatu DUP-a „Industrijska zona KAP-a“	4,053.50	završeno
6	Glavni projekat dijela Ulice Nova 2013 u zahvatu DUP-a „Stambena zajednica VI – Kruševac, dio“	3,448.50	završeno

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

7	Glavni projekat izgradnje saobraćajnice radnog naziva Prolaz 20 u zahvatu DUP-a „Momišići B“	3,448.50	završeno
8	Glavni projekat saobraćajnice u zahvatu DUP-a „Konik - Stari aerodrom faza III“	3,956.70	završeno
9	Glavni projekat saobraćajnice koja se priključuje na Cetinjski put u zahvatu DUP-a „Gornja Gorica 1“	6,000.00	završeno
10	Glavni projekat saobraćajnice u zoni D u zahvatu DUP-a „Donja Gorica za zahvat koridora Cetinjskog puta i Južne obilaznice“	4,500.00	završeno
11	Glavni projekat saobraćajnice u zahvatu DUP-a „Konik Sanacioni plan“	4,500.00	završeno
12	Glavni projekat dijela trotoara u Ulcinjskoj ulici u zahvatu DUP-a „Gorica C“	1,819.84	završeno
13	Glavni projekat dijela Ulice Ljubotinjskih junaka u zahvatu DUP-a „Zagorič 1 – dio zone A“	3,509.00	završeno
14	Glavni projekat Ulice „Nova 11“ i saobraćajnice uz UP 68, u zahvatu DUP-a „Zagorič 1-dio zone A“	4,719.00	završeno
15	Glavni projekat saobraćajnice radnog naziva „Ulica 9“, „Ulica 3“ i „Ulica 8“ u zahvatu DUP-a „Dajbabska gora“	4,982.00	završeno
16	Glavni projekat saobraćajnice za komunalno opremanje UP G 2.1, G 2.3, G 2.11, G 2.12, G 2.13 i G 2.14 u zahvatu DUP-a „Zabjelo 8“	8,914.68	završeno
17	Glavni projekat saobraćajnice sa parkinzima u zahvatu DUP-a „Konik Stari aerodrom“	3,871.99	završeno
18	Glavni projekat izgradnje vodovoda u naselju Dahna na kat. parcelama br. 113/5, 3648/3 i 3648/28 K.O. Podgorica III	1,875.50	završeno
1.1.2.	Izrada tehničke dokumentacije za lokacije čije se uređenje i opremanje planira u 2023. godini	27,487.28	
1	Glavni projekat saobraćajnice radnog naziva dio „Ulice d“ sa kružnim tokom i dijela saobraćajnice koji veže „Ulicu d“ sa Cetinjskim putem u zahvatu DUP-a „Radoje Dakić“	6,500.00	završeno
2	Glavni projekat saobraćajnog kraka na Ulicu 18.jula u zahvatu DUP-a „Momišići B“	1,280.66	završeno
3	Glavni projekat saobraćajnice za komunalno opremanje UP 7-3, 7-5, 7-7 u zahvatu DUP-a „Zagorič 3 i 4 - zona 2“ (Ljevorečka ulica)	3,896.16	završeno
4	Glavni projekat saobraćajnice za potrebe komunalnog opremanja UP B/94, B/95 i B96 u zahvatu DUP- „Gornja Gorica 1“	3,630.00	završeno

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

5	Glavni projekat saobraćajnice za potrebe komunalnog opremanja UP 82 u zahvatu DUP-a "Naselje prvi maj"	1,861.46	završeno
6	Preostale obaveze po zaključenim ugovorima o naknadi iz 2019.godine i prethodnih godina (Momišići B, Tološi 1, Tološi 2, Gornja Gorica 1, Donja Gorica, Zabjelo B1, Zabjelo 8, Zabjelo Ljubović, Servisno skladišna zona sa ranžirnom stanicom).	10,319.00	
1.2.	Tehnička dokumentacija za saobraćajnice i ostale objekte	97,243.79	
1.2.1.	Ugovorena izrada	61,471.65	
1	Izradu Glavnog projekta saobraćajnice radnog naziva "Jugozapadna obilaznica"-od kružnog toka radnog naziva "Krug 2"-Glavnog projekta rekonstrukcije magistralnog puta M2.3 Podgorica-Cetinje do Komanskog mosta	26,400.00	završeno
2	Glavni projekat rekonstrukcije Ulice Balšića od Ulice Vuka Karadžića do Bulevara Ivana Crnojevića	5,989.50	završeno
3	Idejno rješenje i Glavni projekat biciklističkih staza (od objekta Vodovoda i kanalizacije do kružnog toka za skretanje za Aerodrom) u zahvatu PUP-a „Podgorice“	8,657.55	završeno
4	Glavni projekat rekonstrukcije Ulice Špira Mugoše u zahvatu UP-a "Stara Varoš"	5,970.60	završeno
5	Glavni projekat rekonstrukcije Ulice Jovana Joza Vukčevića u zahvatu DUP-a „Zabjelo 8“	4,719.00	završeno
6	Glavni projekat saobraćajnice radnog naziva – dio saobraćajnice Hercegovačka u zahvatu DUP-a „Drač za urbanu cjelinu Nova Varoš 1.2“	5,500.00	završeno
7	Glavni projekat rekonstrukcije Ulice Miloša Obilića, u zahvatu DUP-a "Konik-Stari aerodrom"	4,235.00	završeno
1.2.2.	Izrada tehničke dokumentacije čija se izrada planira u 2023.godini	35,772.14	
1	Glavni projekat dijela parkinga u zahvatu DUP-a "Stambena zajednica VI Kruševac dio"	1,764.66	završeno
2	Tehnička dokumentacija po potrebi	34,007.48	
1.3.	Troškovi pripreme izrade tehničke dokumentacije	94,151.21	
1	Prilagođavanje urađene tehničke dokumentacije novoj zakonskoj regulativi i Pravilnicima		

2	Troškovi rada komisija za stručnu ocjenu tehničke dokumentacije; Troškovi izdavanja saglasnosti na tehničku dokumentaciju; Troškovi izrade elaborata eksproprijacije, prenošenja objekata na teren i geodetskog obilježavanja; Troškovi izrade geomehaničkih elaborata i ostalih podloga neophodnih za projektovanje	94,151.21	
---	--	-----------	--

Za ove aktivnosti Budžetom su bila predviđena sredstva u iznosu od 350.000,00 eura.

VI 2 UREĐIVANJE I OPREMANJE LOKACIJA

Za uređivanje i opremanje lokacija utrošeno je 1.824.740,68 eura.

Ovi radovi su bili prioritetni po osnovu obaveza prema investitorima objekata sa kojima su zaključeni ugovori o naknadi za uređivanje građevinskog zemljišta.

Izvršeno je komunalno opremanje lokacija (izgradnja saobraćajnica sa pratećom elektro i hidrotehničkom infrastrukturom) u zahvatu više detaljnih urbanističkih planova, od kojih izdvajamo:

- „Stara Varoš“ (dio Ul.Gojka Radonjića i krak ka rijeci Morači),
- „Zabjelo 8“ (Ulica Ksenije Cicvarić, I faza),
- „Zabjelo 8“ (dijelovi ulica 6 i 7),
- „Titex“ (Ulica Nova 1, od raskrsnice sa Ulicom 8.Marta do raskrsnice sa Ulicom Iva Vizina),
- „Stambena zajednica VII - Stara Varoš " (Ulica Nova 3),
- „Zagorič 1“ (ulice Nova 4 i Nova 6).

U okviru opremanja lokacija izvedeni su i radovi na izgradnji vodovoda u naselju Dahna i asfaltirano je više ulica u Gornjoj Gorici i na Zabjelu.

U toku su radovi na opremanju lokacija u zahvatu DUP-a "Konik-Stari aerodrom, faza III" (ulice radnog naziva "Krak 1", "Krak 2" i "Krak 3"), DUP-a "Zagorič 2" (ulica radnog naziva "TT2"), DUP-a "Zabjelo 9" i DUP-a "1. Maj".

U okviru komunalnog opremanja lokacija, kao najznačajnije ugovorene radove koji još uvijek nisu započeli zbog neriješenih imovinsko-pravnih odnosa, izdvajamo radove u zahvatu DUP-a "Zabjelo 9" , DUP-a "Stambena zajednica VI - Kruševac" (ulice 2007 i Milutina Vučinića), DUP-a "Stambena zajednica VII - Stara Varoš" (Ulica 10), DUP-a "Zabjelo 8" (krak Ulice Ksenije Cicvarić), DUP-a "Drač - Cvijetin brijeg" (Ulica Obala Ribnice).

Pregled realizovanih sredstava na uređivanju i opremanju lokacija u 2023.godini:

KOMUNALNO OPREMANJE GRAĐEVINSKOG ZEMLJIŠTA

Tabela.6

Realizovano

Napomena

II	UREĐIVANJE I OPREMANJE LOKACIJA	1,824,740.68	
2.1.	Radovi u toku i ugovoreni radovi	1,137,157.88	
1	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Gornja Gorica 1", UP F/260, F/263 i E/264	21,603.38	u prekidu
2	Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "1. Maj", UP 136	89,949.38	u prekidu
3	Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Pobrežje - zona G", UP 1	51,855.48	u prekidu
4	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Servisno-skladišna zona", UP 13 i 13a (izmjještanje vodovoda, atmosferske i elektro kablova)	7,468.42	završeno
5	Izgradnja dijela Ulice 5 u zahvatu DUP-a "Servisno-skladišna zona sa ranžirnom stanicom" (za novo groblje)	6,868.87	u prekidu
6	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Stara Varoš", UP A-205	148,115.69	završeno
7	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Titex", UP 191, 192, 193 i 194	347,398.25	završeno
8	Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zabjelo 8", UP B3.1, B3.2 i C5.2 (ul. Ksenije Cicvarić, I faza)	158,808.26	završeno
9	Izgradnja prilaznih saobraćajnica za opremanje UP 52 i 53 u zahvatu DUP-a "Zabjelo 9"	9,898.12	u prekidu
10	Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zabjelo 9", UP 51 i 54	24,910.81	u toku
11	Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zagorič 1" – izgradnja saobraćajnice u bloku, UP 11, 600, 601 (izgradnja ulica Nova 4 i Nova 6)	177,965.35	završeno
12	Komunalno opremanje lokacija, asfaltiranje saobraćajnica za: UP 156 i UP 157 u zahvatu DUP-a "Gornja Gorica 1", UP 2090/1103 u zahvatu DUP-a "Konik - Stari aerodrom"	24,147.10	u prekidu
13	Zadržana sredstva do primopredaje objekata	68,168.77	
2.2.	Radovi na uređivanju i opremanju lokacija za koje su zaključeni ugovori o naknadi za uređivanje građevinskog zemljišta – planirani radovi	687,582.80	
1	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Dahna", UP 195 (izgradnja vodovoda)	33,916.12	završeno
2	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Konik - Stari aerodrom III", UP 11, 12 i 13	88,133.03	u toku

3	Opremanje lokacija u DUP-u "Stambena zajednica VII - Stara Varoš" (Ulica 3)	209,852.88	završeno
4	Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Zabjelo 8", UP A4.5, A4.6, A4.7	221,007.51	završeno
5	Opremanje lokacija u naseljima sa pretežno individualnom izgradnjom i drugih lokacija za koje se ukaže potreba i obezbijede sredstva, radovi na hidrotehničkim instalacijama za koje se ukaže potreba, polaganje visokonaponskih kablova i izgradnja javne rasvjete za opremanje lokacija i sredstva za investitore koji sami opremaju lokaciju	134,673.26	

Za ove aktivnosti Budžetom su bila predviđena sredstva u iznosu od 3.825.000,00 eura.

VI 3 IZGRADNJA I REKONSTRUKCIJA SAOBRAĆAJNICA, MOSTOVA I GARAŽA

Za izgradnju i rekonstrukciju saobraćajnica, koje nisu obuhvaćene radovima na uređivanju i opremanju lokacija, utrošeno je **1.066.012,86 eura**.

Završena je rekonstrukcija ulica Radoja Jovanovića i Vlada Martinovića. Radovi na rekonstrukciji ovih ulica predstavljaju nastavak realizacije projekta započetog prije nekoliko godina, sa ciljem vraćanja autentičnog izgleda ulicama u Staroj varoši i na Draču popločavanjem kolovoza kamenom kockom.

U toku su radovi na rekonstrukciji Ulice Balšića, a rekonstrukcija Ulice Špira Mugoše, od mosta „Union bridge“ do raskrsnice sa Ulicom Radoja Jovanovića, planirana za 2024.godinu, otpočela je u januaru.

Krajem 2023.godine objavljeni su javni pozivi za izbor izvođača radova na izgradnji ulica 4, 5 i 6 (priključenje na Bulevar Vilija Branta), nastavka Bulevara Pera Četkovića, svjetlosne signalizacije na raskrsnici Bulevara Vilija Branta i Jadranske ulice, šetališta uz rijeku Moraču, od plaže Labud do mosta Millenium, šetališta na brdu Ljubović i dr.

Treba, takođe, istaći da veliki broj ugovorenih radova, ukupne vrijednosti preko 5 miliona eura, još uvijek nije započeo, uglavnom zbog neriješenih imovinsko-pravnih odnosa. Izuzev gore navedenih ulica koje se izvode u okviru komunalnog opremanja lokacija, spomenućemo kao posebno značajne kružnu raskrsnicu Bulevara Josipa Broza i Zmaj Jovine ulice i Ulicu Branka Ćopića (kod groblja u Zagoriču, od pružnog prelaza do podvožnjaka).

Na području opštine Golubovci u 2023.godini završeni su radovi na rekonstrukciji dijela puta Golubovci – Mataguži, od stadiona "Trešnjica" do Gošića, u dužini od 1.440 m. Za ove radove u 2023.godini utrošeno je **428.729,77 eura**.

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

Pregled realizovanih sredstava na izgradnji i rekonstrukciji saobraćajnica, mostova i garaža u 2023.godini:

Tabela.7

		Realizovano	Napomena
III	IZGRADNJA I REKONSTRUKCIJA SAOBRAĆAJNICA, MOSTOVA I GARAŽA	1,451,610.23	
3.1.	Radovi u toku i ugovoreni radovi	514,416.84	
1	Rekonstrukcija raskrsnice Ulice Miloša Obilića sa Cvijetnom ulicom u zahvatu DUP-a "Konik-Stari aerodrom"	16,327.78	završeno
2	Izgradnja potpornih zidova u sklopu rekonstrukcije Bulevara Podgorica-Tuzi, kod postojećeg podvožnjaka sa lijeve strane u pravcu Tuzi, I faza	28,405.38	završeno
3	Rekonstrukcija puta Golubovci - Mataguži, V faza (od Trešnjice do Gošića)	428,729.77	završeno
4	Troškovi tehničkih pregleda	3,957.91	
5	Zadržana sredstva do primopredaje objekta	36,996.00	
3.2.	Planirani radovi	937,193.39	
1	Rekonstrukcija Ulice Balšića, od Ulice Vuka Karadžića do Bulevara Ivana Crnojevića	25,089.99	u toku
2	Rekonstrukcija Ulice Vlada Martinovića na Draču	447,079.06	završeno
3	Rekonstrukcija Ulice Radoja Jovanovića u Staroj Varoši	310,364.57	završeno
4	Izgradnja potpornih zidova u sklopu rekonstrukcije Bulevara Podgorica-Tuzi, kod postojećeg podvožnjaka sa lijeve strane u pravcu Tuzi, II faza	13,925.83	završeno
5	Izrada tabli sa nazivima ulica i brojeva i njihova ugradnja	1,573.45	završeno
6	Izgradnja mosta preko rijeke Širalijske, KO Cerovice, MZ Rogami	43,132.40	završeno
7	Troškovi nadzora nad izgradnjom i rekonstrukcijom objekata	47,243.40	
8	Rekonstrukcija saobraćajnica i mostova po potrebi	48,784.69	

Za ove aktivnosti Budžetom su bila predviđena sredstva u iznosu od 7.245.000,00 eura.

VI 4 OBJEKTI VISOKOGRADNJE

Za realizaciju objekata visokogradnje utrošeno je 131.200,37 eura i to najvećim dijelom za radove na montaži scenske tehnike i opremanju zgrade za objekat Gradskog pozorišta. Izgradnja objekta Gradskog pozorišta je u završnoj fazi.

Raspisan je tender za radove na zaštiti termotehničkih i elektrotehničkih instalacija i opreme na krovu Gradskog pozorišta, izradi nadstrešnica ispred glavnog ulaza i druge radove po izmjenama i dopunama Glavnog projekta Gradskog pozorišta. Procijenjena vrijednost ovih radova je 400.000,00 eura.

Ugovoreni su radovi na izgradnji višenamjenskog objekta u Zagoriču. Vrijednost ugovora je 3.417.855,76 eura, a radovi planirani za 2024.godinu, u međuvremenu su otpočeli.

Tabela.8

r/br	OBJEKTI VISOKOGRADNJE KOJI SE FINANSIRAJU IZ BUDŽETA GLAVNOG GRADA	Planirano Budžetom za 2022 god.	Realizovano Budžetom za 2022 god.	Planirano Rebalansom Budžeta za 2023 god.	Realizovano Rebalansom Budžeta za 2023 god.
1	Gradsko pozorište	300.000,00	67.938,93	220.000,00	4.305,08
2	Nabavka i izvođenje radova na izgradnji scenske tehnike i ostale opreme za objekat Gradskog pozorišta	1.290.000,00	1.179.703,25	200.000,00	126.895,29
3	Radovi na zaštiti instalacija i opreme na krovu Gradskog pozorišta			400.000,00	
4	Izgradnja višenamjenskog objekta u Zagoriču			500.000,00	
5	Nabavka i ugradnja opreme za automatsko upravljanje uređajima i sistemima Gradskog pozorišta	280.000,00	249.959,75		
6	Izvođenje radova sanacije, prenamjene i rekonstrukcije kulturnog dobra "Tamnica Jusovača"	10.000,00			
7	Višenamjenski objekti (Zagorič, Zabjelo)	150.000,00			
8	Izgradnja Kapele u Golubovcima				
	UKUPNO	2.030.000,00	1.497.601,93	1.320.000,00	131.200,37

VI 5 UPOREDNA REKAPITULACIJA REALIZACIJE PROGRAMA

Tabela 9

r/br	Naziv	Planirano Budžetom za 2022 god.	Realizovano Budžetom za 2022 god.	Planirano Rebalansom Budžetom za 2023 god.	Realizovano Rebalansom Budžeta za 2023 god.
1	Izrada planske dokumentacije	10.000,00		10.000,00	
2	Izrada tehničke dokumentacije	400.000,00	543.409,94	350.000,00	295.225,22
3	Uređivanje i opremanje lokacija	4.243.000,00	2.405.837,45	3.825.000,00	1,824,740.68
4	Izgradnja i rekonstrukcija saobraćajnica, mostova i garaža	3.723.500,00	2.860.419,71	7.245.000,00	997,790.77
5	Izgradnja saobraćajnice Golubovci – Mataguži	800.000,00	593.882,14	438.000,00	428.729,77
6	Rekonstrukcija Ulice Balšića, od Ulice Vuka Karadžića do Bulevara Ivana Crnojevića			700.000,00	25.089,99
7	Izgradnja mosta preko rijeke Širalije, KO Cerovice, MZ Rogami			100.000,00	43,132,40
8	Objekti visokogradnje koji se finansiraju iz budžeta Glavnog grada	2.030.000,00	1.497.601,93	1.320.000,00	131.200,37
	UKUPNO	11.206.500,00	7.901.151,17	13.988.000,00	3,745,908.20

VI 6 JAVNE NABAVKE

U 2023. godini, u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama Crne Gore, Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o. raspisala je 28 otvorenih postupaka javne nabavke.

Vrijednost ugovora po zaključenim ugovorima u otvorenim postupcima javnih nabavki za 2023. godinu iznosi: 7.086.396,23 € sa PDV-om (5.856.525,81 € bez PDV-a, 1.229.870,42 € PDV).

U 2023. godini, u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama Crne Gore i u skladu sa Pravilnikom o načinu sprovođenja jednostavnih nabavki, Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o., objavljivanjem na ESJN (elektronski sistem javnih nabavki) sprovela je 108 postupaka jednostavnih nabavki.

Vrijednost ugovora po zaključenim ugovorima za jednostavne nabavke objavljene putem ESJN-a iznosi: 508.128,69 € sa PDV-om (419.941,07 € bez PDV-a, 88.187,62 € PDV).

U 2023. godini, u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama Crne Gore i u skladu sa Pravilnikom o načinu sprovođenja jednostavnih nabavki, Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o. direktnim izborom predmeta nabavke određenog ponuđača, uz prihvatanje predračuna/profakture, fiskalnog računa ili ugovora sprovela je 193 postupaka u iznosu do 8.000,00 € bez PDV-a.

Vrijednost po ovako sprovedenim postupcima iznosi: 86.808,91 € sa PDV-om (71.742,90 € bez PDV-a, 15.066,01 € PDV).

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice je otvoreni postupak javnih nabavki koristila u slučajevima:

- izvođenja radova na opremanju lokacija većih vrijednosti,
- izrade projektna dokumentacije i sl.

Agencija je postupke jednostavnih nabavki sprovodila u okviru datih vrijednosti, u slučajevima:

- ✚ stvaranja preduslova za izvođenje većih radova, izvođenja pojedinih pripremnih radova (rušenje postojećih objekata na trasi, iskopi i sl.),
- ✚ izrade tehničke dokumentacije (manji projekti, planovi, elaborati eksproprijacije),
- ✚ izmještanja, postavljanja elektro-kablova, izgradnje trafo-stanica i dr.,
- ✚ revizije tehničke dokumentacije,
- ✚ nadzora nad izvođenjem radova i sl.
- ✚ ostalim slučajevima

Agencija je u sprovođenju obimnih i brojnih postupaka javnih nabavki u 2023. godini, u svemu ispoštovala zakonsku proceduru, odnosno odredbe Zakona o javnim nabavkama Crne Gore i Zakona o upravnom postupku Crne Gore.

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o. je kao naručilac, u zakonski propisanim rokovima, dostavila sve potrebne izvještaje o sprovedenim postupcima javnih nabavki nadležnom organu, sve u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama Crne Gore.

VI 7 NAKNADA ZA KOMUNALNO OPREMANJE

U skladu sa Odlukom o naknadi za komunalno opremanje građevinskog zemljišta, Agencija vrši obračun i pripremu ugovora o naknadi za komunalno opremanje građevinskog zemljišta, koje Glavni grad zaključuje sa pravnim i fizičkim licima. S tim u vezi, vodi evidenciju uplata po navedenom osnovu, preduzima mjere za poboljšanje naplate (uključujući aktiviranje sredstava obezbjeđenja i utuženja neurednih dužnika) i dostavlja informacije Glavnom gradu u vezi sa navedenim aktivnostima.

U 2023.godini zaključena su 130 ugovora o naknadi za komunalno opremanje građevinskog zemljišta, od čega je sa fizičkim licima zaključeno 43 ugovora, a sa pravnim licima 87 ugovora. Jednokratnim načinom plaćanja, sa pravom popusta od 15%, zaključeno je 111 ugovora, 17 ugovora sa plaćanje na rate, dok su 2 ugovora zaključena sa investitorom koji je privremeno oslobođen plaćanja naknade (u skladu sa Zakonom o planiranju prostora i izgradnji objekata, čl.239).

Takođe u 2023. godini zaključena su 52 ugovora o naknadi za komunalno opremanje građevinskog zemljišta za bespravne objekte tj. ugovora o naknadi za urbanu sanaciju, od čega je sa fizičkim licima zaključeno 49 ugovora, a sa pravnim licima 3 ugovora. Jednokratnim načinom plaćanja, sa određenim pravom popusta u skladu sa Odlukom o naknadi za komunalno opremanje građevinskog zemljišta za bespravne objekte (Sl.list CG-opštinski propisi br.09/18), zaključeno je 40 ugovora, kao i 12 ugovora sa plaćanjem na rate.

Rebalansom Budžeta za 2023. godinu naplata po osnovu ugovora o naknadi za komunalno opremanje građevinskog zemljišta je planirana u iznosu od 14.000.000,00 eura. Agencija je u

2023. godini po tom osnovu naplatila iznos od **18.314.902,78** eura što je za oko **30% više od planiranog**.

U 2023. godini po osnovu ugovora o naknadi za urbanu sanaciju naplaćeno je ukupno **765.066,48** eura, što predstavlja 80% u odnosu na planirani prihod Rebalansom Budžeta za 2023. godinu, koji je iznosio **950.000,00** eura.

U 2023.godini Komisiji za primjenu Odluke o učešću investitora u komunalnom opremanju razmatrala je 12 zahtjeva investitora za opremanje lokacija. Komisija je radila u skladu sa zakonskim propisima i odgovarajućim odlukama.

Prihvaćeno je 10 zahtjeva, od jednog zahtjeva je investitor odustao, a 1 je odbijen.

Izrada projektne dokumentacije je u toku za 2 zahtjeva, a za 2 je završena. U toku je izvođenje radova po osnovu 5 zahtjeva, a za 1 zahtjev za izvođenje procedura je u toku.

Uporedni tabelarni pregled naplate komunalija:

Tabela.10

godina	Planirano Budžetom	Realizovano Budžetom	index
2022	15.300.000,00	24.011.497,13	157
2023	14.000.000,00	18.314.902,78	131

Uporedni tabelarni pregled naplate komunalija za urbanu sanaciju:

Tabela.11

godina	Planirano Budžetom	Realizovano Budžetom	index
2022	950.000,00	725.007,58	76
2023	950.000,00	765.066,48	80

VI 8 ZAKUP POSLOVNIH PROSTORA

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o., shodno važećoj Odluci o davanju u zakup poslovnog prostora u vlasništvu Glavnog grada - Podgorica („Sl. list RCG- opštinski propisi“ br. 007/21 od 26.03.2021), koristi i održava poslovne prostore koji se nalaze u stambenim, poslovnim ili montažnim objektima, poslovni prostor koje u ime i za računa Glavnog grada pribavi Agencija u sudskim sporovima i garažni prostor u kome se može obavljati poslovna djelatnost.

Navedenom Odlukom utvrđen je postupak, način i uslovi davanja u zakup poslovnog prostora, zone, kriterijumi, način utvrđivanja zakupnine, kao i način korišćenja poslovnog prostora.

Agencija je u 2023. godini, u ime Glavnog grada Podgorice, koristila i održavala ukupno 198 poslovnih prostora. Od 198 poslovnih prostora, zaključno sa 31.12.2023.godine, izdato je u zakup 161, što u procentima iznosi 81%.

U periodu januar-decembar 2023.godine, Agencija je objavila 9 javnih poziva za davanje u zakup poslovnog prostora.

Rebalansom Budžeta za 2023.godinu, planiran je prihod po osnovu zakupa poslovnog prostora u iznosu od **850.000,00** eura. Za navedeni period, Agencija je izvršila naplatu u iznosu od **1.197.271,15** eura, što je za oko **40% više od planiranog**. Naplata zakupa od 140% je rezultat cjelokupne naplate planiranog iznosa i neusvajanje Odluke o umanjenju cijene zakupa poslovnog prostora.

Agencija sprovodi postupke oglašavanja slobodnih poslovnih prostora i zaključuje ugovore o zakupu na period do 5 godina.

Takođe, sprovodi postupke primopredaje poslovnih prostora, vodi knjigovodstvenu evidenciju o potraživanjima po osnovu zakupa i vrši obračun i plaćanje poreza na dodatu vrijednost na prihode od zakupa, pokreće i učestvuje u postupku prinudnog iseljenja zakupaca koji neredovno izmiruju obaveze.

U postupku redovnih aktivnosti, Agencija je preduzela niz radnji u cilju stvaranja sveobuhvatne evidencije poslovnih prostora u kojoj se nalaze podaci o zakupcima, iznosu zakupa, statusu svakog poslovnog prostora, u smislu da li je izdat u zakup ili slobodan, površini i etaži, kao i katastarski podaci o svakom prostoru.

Agencija će shodno raspoloživim finansijskim sredstvima namijenjenim za održavanje poslovnog prostora, planirati ili otpočeti postupak osposobljavanja poslovnih prostora koji su do sada bili neupotrebljivi zbog izlivanja atmosferske i fekalne kanalizacije, ili nekih drugih tehničkih problema, kako bi se broj poslovnih prostora koji se mogu dati u zakup povećao, a samim tim i prihodi koje ostavaruje Glavni grad-Podgorica po ovom osnovu.

Osim navedenog, u toku 2023 .godine Agencije pokrenula aktivnosti na elektronskoj evidenciji poslovnih prostora, koji bi putem zvaničnog sajta Agencije bili dostupni svim zainteresovanim stranama.

Uporedni tabelarni pregled naplate zakupa poslovnog prostora:

Tabela.12

godina	Planirano Budžetom	Realizovano Budžetom	index
2022	850.000,00	811.201,62	95,44
2023	850.000,00	1.197.271,15	140,85

VI 9 SUDSKI SPOROVI

U toku trajanja sudskih postupaka pravna služba prati primjenu Zakona o parničnom postupku, Zakona o obligacionim odnosima, Zakona o svojinsko pravnim odnosima, Zakona o planiranju prostora i izgradnji objekata, zatim Zakona o lokalnoj samoupravi...

Pored navedenih, pravna služba svakodnevno primjenjuje veliki broj propisa iz različitih oblasti, a između ostalog Zakon o radu, Zakon o upravnom postupku, Zakon o sudovima.

Neki od podzakonskih akata i drugih propisa koje pravna služba u svom radu primjenjuje su : Opšti kolektivni ugovor, Granski kolektivni ugovor za oblast uprave i pravosuđa, opštinski propisi-Statuti i odluke.

Sagledavajući samo dio navedenih najvažnijih zakonskih i podzakonskih propisa vidljiva je široka lepeza pravnih akata koje pravna služba svakodnevno primjenjuje u svom radu, stoga je veoma važno konstantno pratiti navedene propise, naročito podzakonske akte koji su podložni čestim izmjenama i dopunama.

Za naplatu dospjelih a neizmirenih potraživanja, po osnovu naknade za komunalno opremanje, zakupa poslovnih prostora i ostalih potraživanja(nakon što su iscrpljene sve raspoložive mjere), Agencija vodi sporove pred nadležnim sudovima.

U 2023. godini Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice je vodila 340 sudskih sporova, od čega je 220 sa fizičkim , a 120 sa pravnim licima.

Po osnovu naknade za komunalno opremanje Agencija je u 2023.godini vodila 161 sudskih spor. Po osnovu zakupa poslovnih prostora, Agencija je vodila 35 sudskih sporova, po osnovu eksproprijacije i deeksproprijacije 45, po osnovu naknade stete 98 radnih sporova, jedan radni spor...

Treba ukazati na složenost i dugotrajnost sudskih postupaka, kao i neizvjesnost naplate potraživanja iz više razloga kao što su:

- Nedostatak sredstava na računima dužnika;
- Stečaj i likvidacija firmi;
- Dugotrajni ostavinski postupci posle smrti dužnika – fizičkih lica;
- U manjem broju dužnici su iz drugih država, što opet iziskuje dodatne procedure, itd.

Pravna služba je kontinuirano ostvarivala saradnju sa sudovima i drugim organima. Takođe, za ukazati je da su se pravnoj službi za konsultacije obraćale stranke u postupku. U cilju rješavanja svih spornih pitanja koja su se odnosila na postupak pred sudovima održavani su sastanci sa strankama u postupku gdje je ukazano na neka sporna proceduralna pitanja i predložen način njihovog prevazilaženja.

Imajući u vidu složenost pitanja o kojima treba odlučivati, svakako možemo zaključiti da je ova godina za pravnu službu bila produktivna i dinamična.

Rad pravne službe bio je usmjeren na zaštitu interesa Agencije obezbjeđenjem pravilne, potpune i svrsishodne primjene propisa kojima kojima su uređena pitanja koja su značajna za Agenciju kao i poštovanje pravila postupka u njihovoj primjeni. To je posebno važno sa stanovišta uspostavljanja dobre prakse i sa stanovišta poštovanja zakonom utvrđenih procedura.

Pravna služba će i ubuduće nastojati da u saradnji sa sudovima i drugim državnim organima i jedinicama lokalne samouprave da svoj doprinos prevazilaženju nejasnoća i spornih pitanja kada je u pitanju postupak pred sudovima i drugim javnopravnim organima, te svih proceduralnih pitanja, u skladu sa svojim ovlaštenjima.

VII FINANSIJSKO POSLOVANJE

VII 1 OSTVARENI PRIHODI

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice, u skladu sa Odlukom o osnivanju, ostvaruje prihode iz sredstava Budžeta Glavnog grada.

Glavni grad mjesečno vrši uplate planiranih sredstava Agenciji za obavljanje redovne djelatnosti, predviđene Budžetom za tekuću godinu, kao i iznos za obavezu plaćanj PDV-a, koji se odnosi na prihode od zakupa poslovnih prostora.

Nacrtom Odluke o Budžetu Glavnog grada Podgorice za 2023. godinu prvobitno je bio planiran transfer Agenciji za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o. u iznosu od **1.150.000,00** eura, od čega je za PDV na prihode od zakupa poslovnih prostora planirano 150.000,00 eura.

U oktobru 2023. godine usvojen je Rebalans budžeta, kojim je povećan transfer Agenciji u iznosu od **1.350.000,00 €**, od čega je za PDV na prihode od zakupa poslovnih prostora uplaćeno **205.174,48 €**, tako da prihod Agencije od Glavnog grada iznosi **1.144.825,52 eura**.

1. Prihodi od Glavnog grada.....	1.144.825,52 €
2. Ostali prihodi.....	51,91 €
- prihodi od kamata po drugim osnovama	44,00 €
- ostali poslovni prihodi	6,75 €
- prihodi od smanjenja obaveza	1,16 €
UKUPAN PRIHOD:.....	1.144.877,43 €

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

VII 2 TROŠKOVI RADA

Tabela.13

	Naziv troškova	Ostvareno u 2022.god	Planirano Programom rada za 2023.god	Ostvareno u 2023.god	index
1	2	3	4	5	5/4
I	TROŠKOVI RADA (1+2+3+4):	1.025.700,77	976.000,00	1,054,303.39	108.02
1	Troškovi zaposlenih:	933.994,73	901.000,00	939,910.84	104.32
1.1	zarade zaposlenih	900.032,08	880.000,00	902,817.23	102.59
1.2	ostali troškovi zaposlenih (jubilarne nagrade, pomoći, otpremnine, osiguranje radnika..)	23.956,72	10.000,00	27,417.88	274.18
1.3	Naknada članovima Odbor direktora	10.005,93	11.000,00	9,675.73	87.96
2	Naknade za rad u komisijama i povremenim poslovima (tehnički prijem objekata, stručni nadzor, revizija dokumentacije i dr.)	7.240,75	7.000,00	35,126.98	501.81
3	Materijalni troškovi i usluge:	59.581,27	51.000,00	58,868.61	115.43
	kancelarijski materijal	6.250,20	6.000,00	7,338.90	122.32
	sitan inventar	1.417,03	1.000,00	1,794.61	179.46
	sredstva higijene	2.821,37	3.500,00	3,264.78	93.28
	električna energija	19.116,74	17.000,00	18,984.08	111.67
	PTT troškovi	8.244,61	9.000,00	9,176.20	101.96
	komunalne usluge	2.899,75	2.500,00	2,794.54	111.78
	gorivo i održavanje vozila	11.671,27	10.000,00	9,237.59	92.38
	članarine, seminari, stručna literatura, reprezentacija, stipendije, službena putovanja	7.160,30	2.000,00	6,277.91	313.90
4	Troškovi osnovnih sredstava (nabavka osnovnih sredstava i popravka istih, održavanje informacionog sistema, osiguranje imovine i dr.)	24.884,02	17.000,00	20,396.96	119.98
II	OSTALI POSLOVNI RASHODI	23.382,26	21.000,00	28,734.42	136.83
1	ostali troškovi (sudski troškovi, takse, troškovi vještačenja, oglasi, provizije platnog prometa, revizija godišnjeg računa, kopiranje..)	23.382,26	21.000,00	28,734.42	136.83
III	AMORTIZACIJA	27.916,86	3.000,00	*26,916.76	897.23
	UKUPNO (I + II + III)	1.076.999,89	1.000.000,00	1,109,954.57	111.00

*Napomena: vrijednost amortizacije je povećana zbog uvećane procjene vrijednosti osnovnih sredstava, koja je određena iz Izvještaja od strane ovlaštenog procjenitelja

VIII ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o. svoju djelatnost obavlja na način kojim se obezbjeđuje stabilnost poslovanja, efikasnost upravljanja i odlučivanja.

Prioritet Agencije je, kao i proteklih godina, realizacija radova na opremanju lokacija po osnovu obaveza prema investitorima objekata sa kojima je Glavni grad zaključio ugovore o naknadi za uređivanje građevinskog zemljišta, uz uslov prethodno rješениh imovinsko pravnih odnosa. Procedure rješavanja imovinsko pravnih odnosa traju po više mjeseci i godina. Koliko su ove procedure duge i nepredvidive, govori činjenica da smo krajem 2023. godine imali ugovorenenih radova u vrijednosti preko 5.000.000 eura, koji se nisu mogli realizovati zbog neriješenih imovinsko pravnih odnosa. U cilju prevazilaženja ovog problema, Agencija će intenzivirati saradnju sa Upravom za nekretnine.

Agencija je u sprovođenju obimnih i brojnih postupaka javnih nabavki u 2023. godini, u svemu ispoštovala zakonsku proceduru, odnosno odredbe Zakona o javnim nabavkama Crne Gore i Zakona o upravnom postupku Crne Gore i o tome, u zakonski propisanim rokovima, dostavila sve potrebne izvještaje nadležnom organu.

Naplata prihoda vezanih za komunalno opremanje građevinskog zemljišta u 2023. godini je za 30% veća od planirane. Mnogi investitori su se odlučili za jednokratno plaćanje, gdje im je omogućen popust od 15%, shodno važećoj Odluci.

Od 198 poslovnih prostora, zaključno sa 31.12.2023. godine, izdato je u zakup 161, što u procentima iznosi 81%. Naplata zakupa od poslovnih prostora je za oko 40 % veća od planirane. Shodno raspoloživim sredstvima Agencija će planirati ili početi sa radovima na, do sada neupotrebljivim poslovnim prostorima zbog tehničkih ili nekih drugih problema, kako bi se broj istih, a samim tim i prihod koji Glavni grad po ovom osnovu ostvaruje povećao.

Ukupni prihod Agencije u 2023. godinu su iznosili 1.144.877,43 eura, dok su troškovi iznosili 1.109.954,57 eura, tako da je ostvarena dobit 34.922,76 eura, koja će služiti za pokriće dijela gubitka iz ranijih godina.

Agencija je izmirila sva dospjela dugovanja po osnovu poreza i doprinosa na zarade, PDV-a, kao i obaveza prema dobavljačima, u skladu sa dostavljenim i ovjerenim računima, odnosno situacijama.

Agencija već godinama angažuje ovlaštene revizorske kuće, u cilju provjere realnosti finansijskih iskaza i potpunije primjene odgovarajućih propisa i računovodstvenih standarda.

VD Izvršnog direktora
Dragan Senić

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

Prilog:
na dan 31.12.2023 godine

BROJ ISKAZA: 98242/2023 BILANS STANJA

Popunjava lice	
Maticni broj: 02397579	Isfradjelatnosti: 7490
Popunjava: Aleksandra Vucinic	

Naziv: "AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ" D.O.O. PODGORICA

Sjediste: UL. CETINJSKI PUT B.B., PODGORICA, CR.NA GORA

Grupa racuna, racun	POZICIJA	Redni broj	Napomena - broj	Tekuca godina	Prethodna godina - stanje	Prethodna godina - pocetno stanje
1	2	3	4	5	6	7
	AKTIVA					
00	A. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL	001				
	B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	002		78273	100818	119572
01	I. NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003		2327	3049	1190
010	1. Ulaganja u razvoj	004				
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slicna prava i ostala nematerijalna ulaganja	005		2327	3049	1190
012	3. Goodwill	006				
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ula.,oanja u pripremi	007				
	II. I'IEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOSKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008		75946	97386	11798
020 i 022	1. Zemljiste i objekti	009				
023	2. Postrojenja i oprema	010		37323	58763	7926
	3. Ostala ugradena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011		38623	38623	3872
024	3.1. Investicione nekretnine	012				
021 i 025	3.2. Bioloska sredstva	013				
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014		38623	38623	38723
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i bioloska sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i bioloska sredstva u pripremi	015				
	III DUGOROCNI FINANSIJSKJ PLASMANI I DUGOROCNA POTRAZIVA!'UJA (017 do 023)	016			383	398

Izvještaj o radu za 2023 godinu

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

030,039 (dio)	1. Ucesca u kapitalu zavisnih pravnih lica	017				
030,039 (dio)	2. Dugorocni krediti matricnom i zavisnim pravnim licima	018				

Grupa racuna, racun	POZICIJA	Redni broj	Napomena - broj	Tekuca godina	Prethodna godina - stanje	Prethodna godina - pocetno stanje
I	2	3	4	5	6	7
031 (dio),032 (dio),039 (dio)	3. Ucesca u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019				
033 (dio),039 (dio)	4. Dugorocni krediti pravnim licima kod kojih postoji ucesce u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020				
031 (dio),032 (dio)	5. Ucesca u kapitalu koja se vrednuju metodom ucesca	021				
032 (dio),034, 035,036,0 39(dio)	6. Dugorocna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	022				
038,039 (dio)	7. Ostali dugorocni finansijski plasmani i potrazivanja	023			383	398
288	C. ODLOZENA PORESKA SREDSTVA	024				
	D. OBRTNA SREDS.TVA (026+031+039+043+044)	025		1639016	792086	1156392
	I. ZALIHE (027 do 030)	026		759752	192	349
10	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni dijelovi, sitan inventar i auto gume)	027				
11	2. Nedovrsena proizvodnja	028				
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029		333	192	349
15	4. Dati avansi	030		759419		
	II. KRATKOROCNA POTRAZIVANJA (032 do 035)	031		738028	628110	1078948
202,203,2 09(dio)	1. Potrazivanja od h-upaca	032				
200,209 (dio)	2. Potrazivanja od matricnog i zavisnih pravnih lica	033		484294	615554	706413
201,209 (dio)	3. Potrazivanja od ostalih povezanih lica	034				

Izvještaj o radu za 2023 godinu

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

	4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035		253734	12556	372535
27	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036				
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037				
21, 22, 23	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038		253734	12556	372535
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039				
236(dio)	I. Učesce u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040				

Grupa racuna, racun	POZICIJA	Redni broj	Napomena - broj	Tekuca godina	Prethodna godina - stanje	Prethodna godina - početno stanje
I	2	3	4	5	6	7
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otk-upljeni sopstveni udjeli	041				
23 osim 236(dio) i osim 237	3. Ostali kratkorocni finansijski plasmani	042				
24	IV. GOTOVINA NA RACUNIMA I U BLAGAJNI	043		141236	163784	77095
04	V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044				
28 osim 288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANJENJA	045		21304	16879	17524
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046		1738593	909783	1293488
	PASIVA					
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101		99984	74521	141633
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102		128201	128201	128201
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103				
320	III. EMISIONA PREMIJA	104				
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105		15388	30148	52751
321	1. Zakonske rezerve	106				
322(dio)	2. Statutame rezerve	107				
322(dio)	3. Druge rezerve	108		97	97	97
330 i potr.saldo rac. 331,332,333, 334, 335, 336 i 337	4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobiti po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109		15291	30051	52654

Izvještaj o radu za 2023 godinu

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

dugov.said orac.331,332, 333, 334,335, 336 i 337	5. Negativne revalorizacije rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110				
	VI. <ERASPOREE>ENIDOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111		-43605	-83828	-39319
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112		33897	28598	2655
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113		34923		6369
350	3. Gubitak ranijih godina	114		112425	48343	48343
351	4. Gubitak tekuće godine	115			64083	
	VIII. UCESCE KOJE NE OBEZBJE>UJE KONTROLU	116				
	B. DUGOROCNA REZERVISANJA I DUGOROCNE OBAVEZE (118+122)	117		354656	432174	554501

Grupa racuna, racun	POZICIJA	Redni broj	Napomena - broj	Tekuća godina	Prethodna godina - stanje	Prethodna godina - početno
1	2	3	4	5	6	7
	I. DUGOROCNA REZERVISANJA (119 do 121)	118		73708	67809	80236
404(dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119		73708	67809	80236
400(dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120				
40, sem 400 i 404	3. Ostala dugorocna rezervisanja	121				
41	II. DUGOROCNE OBAVEZE (123+124)	122		280948	364365	474265
414,415	1. Dugorocni krediti	123				
41 bez 414,415	2. Ostale dugorocne obaveze	124		280948	364365	474265
498	C. ODLOZENEPORESKE OBAVEZE	125		10215	1704	5571
495(dio)	D. DUGOROCNE ODLOZENE PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126				
	E. KRATKOROCNA REZERVISANJA I KRATKOROCNE OBAVEZE (128+129)	127		501548	382166	571494
467	I KRATKOROCNA REZERVISANJA	128				
	II KRATKOROCNE OBAVEZE (130 do 137)	129		501548	382166	571494

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

422(dio), 423(dio), 424(dio), 425 (dio), 426 i 429(dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130		.		
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio) i 429(dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131				
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132		149685	106655	105582
433,434, 440-449	4. Obaveze prema dobavljačima	133		327189	249557	441841
439(dio)	5. Obaveze po mjenicama	134				
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135				
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136				
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkorocne obaveze (138 do 142)	137		24674	25954	24071
439(dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138		272	14704	8035
45 i 46	8.2. Ostale kratkorocne obaveze	139		5974	16	1891
47,48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140		17040	11234	14145
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141		1388		

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

Grupa racuna, racun	POZICIJA	Redni broj	Napomena - broj	Tekuca godina	Prethodna godina - krajnje stanje	Prethodna godina - pocetno stanje
1	2	3	4	5	6	7
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142				
490, 491, 494, 495 (dio), 496, 497 i 499	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANICENJA	143		772190	19218	20289
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		1738593	909783	1293488

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG“ broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U _____

Dana 27.03.2024

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Aleksandra Vucinic

Vucinic Aleksandra



Odgovorno lice

Dragan Senic

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/

u periodu od 01.01 2023 do 31.12 2023 godine

BROJ ISKAZA: 98242/2023

Popunjava lice	
Matični broj: 02397579	Sića ójelatnosti: 7490
Popunjava: Aleksandra Vuciric	

Naziv: "AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ" D.O.O. PODGORICA
Sjedište. UL. CETINISKI PUT B.B. , PODGOMCA, CRNA GORA

Grupa , računa , račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena - broj	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2		4	5	6
60 i 61	1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201			120494
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202			
6*	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204		1144833	1006051
64 i 6i	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205		1144833	1003970
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206			2081
68, scm 685 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207			
	5. Troškovi poslovanja (209+210 210a)	208		158157	275276
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijali	209		36701	155713
33, 54(éio) i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (zezenrisaoja, ostali poslovni msbodi)	210		94539	91646
370	c) Amortizacija	210a		26917	27917
	6. Troškovi zarada, natcnada zarada i ostali licni rashodi (212-r213)	211		946709	91 8089
52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, nakrtada zarzda i liúni rashodi	212		707938	680499
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		238771	237590
52 (dio)	1/ Troškovi poreza	214		48851	48240
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215		174237	173687
32 (dio)	3/ Troškovi doprinosa	216		15683	15663

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog uskladjivanja imovine (osim finansijske) (218*21S)	217			
580, 581, 582, 589 (dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog uskladjivanja stalne imovine (osim finansijske)	218			
584, 589(dio)	D) Rashodi po osnovu vrijednosnog uskladjivanja obratne imovine (osim finansijske)	219			
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220		3591	4128

rupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	napomena - broj	Tekuća godina	Prethodna godina
1		3	4		6
	I. Poslovni rezultat (201J202=203*204-211-217-220)	221		36376	-70948
	9- Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222			
660 (dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu matičnih pravnih lica	223			
661 (dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669 (dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene razlike) (227 do *29)	226			
660 (dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661 (dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229			
	11. Ostali prihodi po osnovu kursnih razlika i drugih efekata ugovorene razlike (231 do 233)	230		44	21
660 (dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661 (dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233		44	21
	12. Vrijednosno uskladjivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obratne imovine (235-236)	234			

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog uskladjivanja kratkoročnih finansijskih predstava i finansijskih ulaganja koji su dio obone imovine	235			
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog uskladjivanja kratkoročnih finansijskih predstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236			
	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (236 do 240)	237			
160	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisrim pravnim licima	238			

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena - broj	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2		4	5	6
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239			
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240			
	II. Finansijski rezultat (*22+226*230**3C237)	241		44	21
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		36420	-70927
690 — 590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		36420	-70927
	14. Poreski rashod perioda (246*247)	245		1497	-6844
721	1. Tekući porez na dobit	246		1388	
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247		109	-6844
	I) 5. Dobit ili gubitak nakon oporezivanja (244	248		34923	-64083
	W. Bruto rezultat dnigih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom / (230 do 257)	249			
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu netna, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250			
331	*. Promjene perealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251			
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente	252			

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

333	4. Promjene aLJuarskih dobitzka i pubitaka po osnovu planova defin sanih nakriadz akwarskih dobitaka (ili ŷubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naL;nada	253		
334	5. Promjene uŷeiŷa u ostalom sveobohvatnom rezultatu pridruŷeno• drvâNa	254		
335	6. Promjene nereal izovanih dobitaka i gubitaka po osnovu insirumenata zaitite neto uleganja u inosrrano poslovanje	255		
336	7. Pzmjene revatorizaciooi h rezervi po osnovu hedŷinga tokovs gotovine	256		
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i jubitaka	257		
	VTI. dJoŷeni poreski rashodi ili pribodi perioda u Vezi sa 6mgirD Stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom/	258		
	VIII. Pero rezultat drugih stavki rezultau• povezanih sa kapitalom/ (249-258)	259		

Grupa raŷu na, racun	POZICIJA	Redni broj	Nopom eua - broj	Tekuca godina	Prethodna q•odina
	2	3	4	5	6
	IX. Neto sveobohvatni rezultzi (248+23S)	250		34923	-64083
	X. Zarada po akciji	261			
	1. Osnovna zarada po akciji	262			
	2. Umanjena (razvodnjena) zaraŷa po xkciji	263			
	XI. teto rezultat koji pripada vlasnicima matiŷnog pravnoj lica	264			
	XII. teto zezu! •t koji pripada uŷeiŷima koj ne obezbjeŷuju kontrolu	265			

Obrazac usklaŷen sa ŷlanom 4. Zfiona o raŷunovoŷtvu („Si. list CG” broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I ICA

Dana 27.03.2024

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Aleksandra Vucinic

Aleksandra Vucinic



Odgovorno lice

Dragan Senic

Dragan Senic

Izveŷtaj o radu za 2023 godinu

ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE - direktna metoda
u periodu od 01.01.2023 do 31.12.2023 godine

BROJ ISKAZA: 98242/2023

Popunjava lice	
Matični broj: 02397579	Šifra djelatnosti: 7490
Popunjava: Aleksandra Vucinic	

Naziv: "AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ" D.O.O. PODGORICA
Sjedište: UL. CETINJSKI PUT B.B., PODGORICA, CRNA GORA

POZICIJA	Redni broj	Tekuća godina	Prethodna godina
I	2	3	4
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	301	4988461	11104203
1. Prodaja i primljeni avansi	302		
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	303		
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	304	4988461	11104203
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	305	5006185	11009227
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	306	3860260	9905103
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	307	940751	919964
3. Plaćene kamate	308		
4. Porez na dobit	309		
5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310	205174	184160
III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)	311	-17724	94976
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	312	44	21
1. Prodaja akcija i udjela	313		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	314		
3. Ostali finansijski plasmani	315		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	316	44	21
5. Primljene dividende	317		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)	318	4981	8323
1. Kupovina akcija i udjela	319		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	320	4981	8323
3. Ostali finansijski plasmani	321		
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja (I -II)	322	-4937	-8302
C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)	323	113	15

POZICIJA	Redni broj	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Uvećanje osnovnog kapitala	324		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti	325	113	15
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	326		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)	327		
1. Otkup sopstvenih akcija i udjela	328		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze	329		
3. Finansijski lizing	330		
4. Isplaćene dividende	331		
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)	332	113	15
D. NETO TOK GOTOVINE (311+322+332)	333	-22548	86689
E. GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA	334	163784	77095
F. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	335		
G. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	336		
H. GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA (333+334+335-336)	337	141236	163784

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG“ broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U
Dana 27.03.2024

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Aleksandra Vućinac

Vućinac Aleksandra



Odgovorno lice

Džigan Senic