

Crna Gora
GLAVNI GRAD
GRADONAČELNIK
Broj:01-018/26-3808/1
Podgorica, 29. jun 2026.godine

Crna Gora
Pisarnica - Glavni grad - Podgorica

Primijeno: 29-06-2026				
Org. jed.	Jed. klas. znak	Red. broj	Prilog	Vrijednost
02	-016	/26-	371	

SKUPŠTINA GLAVNOG GRADA

PODGORICA

Na osnovu člana 58 stav 1 tačka 2 Zakona o lokalnoj samoupravi („Službeni list Crne Gore“, br. 2/18, 34/19, 38/20, 50/22, 84/22, 81/25 i 98/25), člana 100 stav 1 tačka 2 Statuta Glavnog grada („Službeni list Crne Gore – Opštinski propisi“, br: 8/19, 20/21, 49/22 i 51/25), podnosim Izvještaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu “Vodovod i kanalizacija” d.o.o Podgorica, sa Predlogom ocjena i zaključaka i Predlogom odluke o raspodjeli dobiti “Vodovod i kanalizacija” d.o.o. Podgorica ostvarene u 2025. godini.

Za predstavnika predlagača prilikom razmatranja Izvještaj u Skupštini Glavnog grada i njenim radnim tijelima, određen je **Andrija Babović**, sekretar Sekretarijata za komunalne poslove i **Aleksandar Nišavić**, izvršni direktor “Vodovod i kanalizacija” d.o.o. Podgorica.



GRADONAČELNIK,
Prof. dr Saša Mujović

Saša Mujović

DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU
"VODOVOD I KANALIZACIJA"

Broj

09-335/26-10429/1

Podgorica, 24. 04. 2026. 20__ god.

DOO "VODOVOD I KANALIZACIJA"
P O D G O R I C A

**IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI PROGRAMA
OBAVLJANJA KOMUNALNIH DJELATNOSTI
ZA 2025. GODINU**

Podgorica, april 2026. godine

SADRŽAJ

1	Uvod.....	4
2	Osnovni podaci o vršiocu komunalne djelatnosti.....	5
2.1.	Osnovni identifikacioni podaci.....	5
2.2.	Oblik organizovanja.....	5
2.3.	Osnivački akti.....	5
2.4.	Pravno statusna pitanja.....	5
2.5.	Vlasnička struktura.....	10
2.6.	Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom.....	10
2.7.	Glavne i sporedne djelatnosti Društva.....	13
2.8.	Organi upravljanja i rukovođenja.....	15
2.9.	Drugi podaci specifični za vršioca komunalne djelatnosti.....	20
2.9.1.	Procesno-pravne radnje.....	20
3	Kapaciteti vršioca komunalne djelatnosti.....	24
3.1.	Ljudski resursi.....	24
3.2.	Politika zapošljavanja.....	24
3.3.	Poslovni prostor i objekti komunalne infrastrukture.....	24
3.4.	Vozni park.....	27
4	Ciljevi.....	28
5	Osnova za izradu Izveštaja.....	29
5.1.	Fizički obim aktivnosti u 2025. god.....	29
5.1.1	Potisnute vode za 2025. god.....	29
5.1.2.	Ukupno potisnuta i fakturisana voda, kao i gubici vode u 2025. god.....	30
5.2.	Finansijsko poslovanje u 2025. god.....	31
6	Realizacija godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti u dijelu fizičkog obima aktivnosti.....	33
6.1.	Realizacija investicionih aktivnosti u 2025. god.....	33
6.1.1.	Sistem vodosnabdijevanja.....	33
6.1.2.	Sistem fekalne i atmosferske kanalizacije.....	37
6.1.3.	Sistem prečišćavanja otpadnih voda (PPOV).....	39
6.1.4.	Nabavka opreme.....	39
6.2.	Realizacija Projekta izgradnje novog PPOV sa pripadajućom kolektorskom mrežom.....	39
6.3.	Tekuće održavanje crpnih stanica u 2025. god.....	41
6.4.	Tekuće održavanje vodovodne mreže u 2025. god.....	43
6.5.	Aktivnosti laboratorije za ispitivanje vode za piće u 2025. god.....	44
6.6.	Tekuće održavanje sistema fekalne kanalizacije u 2025. god.....	46
6.7.	Postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda u 2025. god.....	47
6.8.	Tekuće održavanje sistema atmosferske kanalizacije u 2025. god.....	48
6.9.	Tekuće održavanje integralnog informacionog sistema.....	48

7	Realizacija godišnjeg program obavljanja komunalnih djelatnosti u dijelu finansijskih pokazatelja-realizacija finansijskog plana.....	49
7.1.	Izvori prihoda.....	49
7.2.	Struktura ukupnih prihoda.....	50
7.3.	Ukupni rashodi.....	51
7.4.	Naplata potraživanja.....	52
7.5.	Odluka o raspodjeli dobiti.....	52
8	Izveštaj o pitanjima vezanim za politiku zarada i zapošljavanja.....	53
9	Zaduženost Društva.....	55
10	Realizacija plana javnih nabavki.....	56
11	Politika cijena.....	61
13	Zaključne napomene-ocjena stanja i postignutih rezultata.....	64
12	Postupak donošenja izvještaja o radu.....	66

1. UVOD

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti Društva „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica za 2025. godinu, pripremljen je na osnovu člana 26 Zakona o komunalnim djelatnostima („Službeni list Crne Gore“, br. 55/16, 74/16, 02/18, 66/19, 140/22, 84/24) i Pravilnika o bližem sadržaju godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti i godišnjeg izvještaja o realizaciji godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti („Službeni list Crne Gore“ broj 54/20). Takođe, u skladu sa Uputstvom o izradi godišnjeg Programa rada i Izvještaja o radu, broj 01-018/23-9540 od 22.11.2023. godine.

Predmetnim izvještajem dat je sažet pregled programskih djelova po organizacionim jedinicama, u dijelu koji se odnosi na fizički obim aktivnosti, kao i finansijski pokazatelji poslovanja Društva (u prilogu finansijski iskazi).

2. Osnovni podaci o vršiocu komunalne djelatnosti

2.1. Osnovni identifikacioni podaci

Naziv: Društvo sa ograničenom odgovornošću „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica
Sjedište: Ul. Zetskih vladara bb – Podgorica,
Osnivač: Skupština Glavnog grada – Podgorica,
Matični broj (PIB): 02015641.

2.2. Oblik organizovanja

DOO „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica je u sadašnjem statusu osnovano saglasno propisanoj zakonskoj obavezi da se sva javna preduzeća reorganizuju u jedan od oblika privrednog društva predviđenih Zakonom o privrednim društvima.

Društvo je osnovano kao jednočlano, a osnivač Društva je Skupština Glavnog grada – Podgorica.

2.3. Osnivački akti

Društvo sa ograničenom odgovornošću „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica, kao pravni sljedbenik JP „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica osnovano je Odlukom Skupštine Glavnog grada – Podgorice, („Službeni list CG – Opštinski propisi“ br.22/13).

2.4. Pravno – statusna pitanja

Pitanja koja se tiču vodosnabdijevanja, tretmana otpadnih voda, upravljanja otpadom u dijelu tretmana komunalnog kanalizacionog mulja, uglavnom su regulisana kroz sledeće propise – zakone i to:

Zakon o vodama („Službeni list Crne Gore“ br.27/10, 73/10, 32/11, 47/11, 48/15, 52/16, 55/16, 2/17, 80/17, 84/18 i 084/24) koji reguliše pitanje vodosnabdijevanja i tretman otpadnih voda samo kao segmente šire vodne djelatnosti (u dijelu korišćenja voda i zaštite voda od zagađivanja), dok isti ne predstavljaju poseban ograničavajući faktor u obavljanju djelatnosti Društva.

Na osnovu Zakona o vodama donijet je **Pravilnik o kvalitetu i sanitarno-tehničkim uslovima za ispuštanje otpadnih voda, načinu i postupku ispitivanja kvaliteta otpadnih voda i sadržaju izvještaja o utvrđenom kvalitetu otpadnih voda** ("Službeni list Crne Gore", broj 56/19) kojim se propisuju kvalitet i sanitarno-tehnički uslovi za ispuštanje otpadnih voda u recipijent i javnu kanalizaciju, uključujući i zahtjeve u zavisnosti od industrije koja

ispušta otpadne vode, način i postupak ispitivanja kvaliteta otpadnih voda, minimalni broj ispitivanja i sadržaj izvještaja o utvrđenom kvalitetu otpadnih voda. Početak primjene ekotoksikoloških ispitivanja otpadnih voda vrši se od 01. oktobra 2021. godine.

Zakonom o komunalnim djelatnostima (Službeni list CG, br.55/16, 74/16, 2/18, 66/19, 140/22, 084/24) određuju se komunalne djelatnosti, uređuju uslovi i način obavljanja komunalnih djelatnosti i druga pitanja od značaja za komunalne djelatnosti.

U narednom periodu očekuju se izmjene navedenog zakona u vidu donošenja potpuno novog teksta Zakona koji će potencijalno usloviti promjene propisa koji su donijeti na osnovu istog, uključujući i odluke koje su donijete u septembru 2025. godine, te će se iste ponovo mijenjati i usklađivati.

Na osnovu navedenog Zakona donijeti su sljedeći akti:

Pravilnik o uslovima za obavljanje komunalne djelatnosti („Službeni list Crne Gore“ broj 54/20) obavezuje vršiocce komunalne djelatnosti da radi obavljanja komunalnih djelatnosti treba da ispunjavaju uslove koji čini sastavni dio ovog pravilnika. Primjena ovog pravilnika je od 01. marta 2023. godine;

Pravila o licencama za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti („Službeni list Crne Gore“, br. 58/19, 10/20, 122/22), na osnovu kojih se izdaju licence za javno vodosnabdijevanje i licenca za upravljanje komunalnim otpadnim vodama. Naše Društvo je obnovilo obje licence, te je **Licencu za javno vodosnabdijevanje** dobilo sa periodom važenja od 20.03.2025. godine do 20.03.2028. godine, a **Licencu za upravljanje komunalnim otpadnim vodama** od 20.03.2025. godine do 20.03.2028. godine.

Metodologije za utvrđivanje cijene za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti („Službeni list Crne Gore“ broj 37/23, 034/24);

Pravila o minimumu kvaliteta i obima poslova za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti („Službeni list Crne Gore“ broj 58/19) kojim su posebno obuhvaćeni zahtjevi u pogledu kvaliteta i kvantiteta koje komunalni proizvodi moraju da ispunjavaju, odnosno komunalne otpadne vode koje se ispuštaju u recipijent, kvaliteta i kontinuiteta usluge koji se pruža korisniku obavljanjem regulisane komunalne djelatnosti;

Pravilnik o parametrima, provjeri usaglašenosti, metodama, načinu, obimu analiza i sprovođenju monitoringa zdravstvene ispravnosti vode za ljudsku upotrebu ("Službeni list Crne Gore", br. 064/18, 101/21) kojim se propisuju parametri i njihove vrijednosti, provjera usaglašenosti, metode, način i obim analiza zdravstvene ispravnosti vode za ljudsku upotrebu (u daljem tekstu: voda), kao i bliža sadržina, način i obim sprovođenja monitoringa vode, mjesto i način uzimanja uzoraka, učestalost uzorkovanja, metode za analize parametara i druga pitanja od značaja za sprovođenje monitoringa.

Pravila o poređenju poslovanja i pokazatelja učinaka vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti („Službeni list Crne Gore“ broj 69/18, 143/21), shodno kojem se vrši međusobno poređenje poslovanja i pokazatelja učinaka vršilaca na bazi propisanih indikatora;

Odluka o javnom vodosnabdijevanju na teritoriji Glavnog grada ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 045/25 od 05.09.2025) zamjenila je staru, a naše Društvo je aktivno učestvovalo u izradi iste. Ovom Odlukom propisuje se način i uslovi javnog vodosnabdijevanja Glavnog grada, upravljanje, korišćenje, održavanje i zaštita javnog vodovoda i druga pitanja od značaja za javno vodosnabdijevanje.

Odluka o vodosnabdijevanju seoskih i drugih naselja na teritoriji Glavnog grada ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 045/25 od 05.09.2025) kojom se propisuje način izgradnje seoskih i lokalnih vodovoda, javnih česama, javnih bunara, bistijerni i seoskih jazova na teritoriji Glavnog grada (u daljem tekstu: vodni objekti) i njihovo korišćenje, upravljanje, održavanje i zaštita.

Sekretarijat za komunalne poslove je pristupio izradi nove **Odluke o prihvatanju, odvođenju i ispuštanju atmosferskih voda na teritoriji Glavnog grada** kojom će se propisivati način i uslovi organizovanja poslova prihvatanja, odvođenja i ispuštanja atmosferskih voda u Glavnom gradu, upravljanje, priključenje, održavanje sistema atmosferske kanalizacije i druga pitanja od značaja za funkcionisanje sistema atmosferske kanalizacije, dok je na snazi i dalje Odluka o prihvatanju, odvođenju i ispuštanju atmosferskih voda na teritoriji Glavnog grada ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 027/15, 034/16).

Odlukom o prikupljanju, prečišćavanju i ispuštanju otpadnih voda na teritoriji Glavnog grada ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 027/15, 034/16) propisuje se način i uslovi organizovanja poslova prikupljanja, prečišćavanja i ispuštanja otpadnih voda na teritoriji Glavnog grada, upravljanje, korišćenje, održavanje i zaštita sistema za prikupljanje, prečišćavanje i ispuštanje otpadnih voda (u daljem tekstu: javni kanalizacioni sistem) i druga pitanja od značaja za upravljanje otpadnim vodama.

Zakon o upravljanju otpadom („Službeni list Crne Gore“ br. 034/24, 092/24) preciznije definiše vrste i kvalifikaciju otpada, planiranje, uslove i način upravljanja otpadom. Upravljanje otpadom vrši se u skladu sa državnim i lokalnim planovima upravljanja komunalnim i neopasnim građevinskim otpadom. Na Postrojenju za prečišćavanje otpadnih voda u Podgorici se generišu: otpadi sa rešetki koji se izdvajaju iz sirovih otpadnih voda na grubim i finim automatskim rešetkama, šljunak koji se izdvaja u aerisanim separatorima za uklanjanje šljunka, masnoće koje se izdvajaju u aerisanim separatorima za uklanjavanje ulja i masnoća, kao i kanalizacioni mulj. U Zakonu, kao i u Državnom planu, jedino se identifikuje kanalizacioni mulj kao jedan od ostataka procesa prečišćavanja otpadnih voda i definiše se kao otpad koji nastaje prilikom tretmana komunalnih otpadnih voda u uređajima i postrojenjima za prečišćavanje. Ostale vrste otpada, tj. ostataka procesa prečišćavanja otpadnih voda se ne identifikuju, ne vrši se procena postojećeg stanja, a takođe se ne definišu ni ciljevi upravljanja i tehnološki elementi za upravljanje, odnosno sakupljanje, transport, ukoliko je potrebno tretman i odlaganje. Takođe, po novom Zakonu, u članu 74 se navode moguće upotrebe obrađenog mulja i to u poljoprivredi, na zelenim površinama i parkovima, za potrebe rekultivacije zemljišta, što uključuje pošumljavanje goleti, na deponijama kao završni prekrivni sloj, za povrat energije spaljivanjem i/ili suspaljivanjem, kao i za sanaciju neuređenih odlagališta otpada i drugih sličnih prostora koje treba privesti namjeni. Međutim, na državnom nivou nijesu zaživjele upotrebe mulja definisane članom 74 ovog Zakona, već se mulj odlaže samo na lokacijama postojećih Postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda.

Zakonom o upravljanju komunalnim otpadnim vodama ("Službeni list Crne Gore", br. 002/17, 084/24) se uređuju upravljanje komunalnim otpadnim vodama, uslovi koje trebaju da ispunjavaju kolektorski sistemi i postrojenja za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda, način prikupljanja, prečišćavanja i ispuštanja komunalnih otpadnih voda i druga pitanja od značaja za upravljanje komunalnim otpadnim vodama.

Zakonom o obezbjedjivanju zdravstveno ispravne vode za ljudsku upotrebu („Službeni list Crne Gore“ broj 80/17, 084/24) propisuju se parametri zdravstvene ispravnosti vode za ljudsku upotrebu, obaveze pravnih lica koja obavljaju djelatnost javnog vodosnadbijevanja, aktivnosti u slučaju odstupanja od propisanih vrijednosti parametara, praćenje zdravstvene ispravnosti vode za ljudsku upotrebu, kao i druga pitanja od značaja za obezbjedjivanje zdravstveno ispravne vode za ljudsku upotrebu, a u cilju zaštite zdravlja ljudi.

Zakon o privrednim društvima ("Službeni list Crne Gore", br. 090/25 od 06.08.2025, 121/25 od 21.10.2025) kojim se uređuje osnivanje, upravljanje, restrukturiranje, prestanak i druga pitanja od značaja za rad privrednih društava, preduzetnika i dijela stranog privrednog društva. Zakon je stupio na snagu 14.08.2025. godine, a primjenjivaće se od 01.01.2026. godine, dok privredna društva i preduzetnici koji su do početka primjene ovog zakona registrovani u

CRPS dužni su da usklade organizaciju i poslovanje sa ovim zakonom i izvrše registraciju promjena u CRPS, u roku od tri mjeseca od dana početka primjene ovog zakona, što za ovo Društvo podrazumjeva usklađivanje i donošenje novih Internih akata, od Statuta Društva do Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, zaključno sa 15.06.2026. godine.

Takođe, u toku je javna rasprava o **Nacrtu zakona o upravljanju privrednim društvima u državnoj svojini i Nacrtu politike državnog vlasništva** kojim će se uređivati način vršenja vlasničke funkcije u društvima u državnoj svojini, zatim uspostavljanje osnovnih načela i detaljnih pravila u pogledu državnog vlasništva u tim društvima koji su definisani u politici državnog vlasništva i regulisaće se i druga pitanja u vezi sa pravnim položajem tih društava. Ovaj Zakon će ustanoviti pravila i uslove za definisanje i osnivanje društava u državnoj svojini i pravila u pogledu upravljanja tim društvima, uključujući položaj i prava njihovih članova, akcionara i organa upravljanja, odnose između različitih organa tih društava, pitanja odgovornosti organa upravljanja prema članovima, odnosno akcionarima, kao i druga pitanja i načela relevantna za upravljanje tim društvima, a odnosiće se i na naše Društvo imajući u vidu da su lica na koje se odnosi, između ostalih i privredna društva u državnoj svojini u kojima lokalna samouprava ima većinsko učešće u osnovnom kapitalu ili ih na drugi način kontroliše, uključujući i putem prava na postavljanje većine članova nadzornog odbora, odnosno odbora direktora, u smislu zakona kojim se uređuju privredna društva.

Pored gore navedenih propisa, navodimo i aktivnosti koje je naše Društvo preduzelo u cilju raspisanih procedura i postupaka koje su uvedene donošenjem novih zakona iz oblasti uređenja prostora, izgradnje objekata i postupka legalizacije istih:

Zakon o izgradnji objekata ("Službeni list Crne Gore", br. 019/25, 092/25) kojim se uređuju način i uslovi izgradnje objekata, obavljanje djelatnosti izgradnje objekata i druga pitanja od značaja za izgradnju objekata.

Zakon o uređenju prostora ("Službeni list Crne Gore", br. 019/25) kojim se uređuju sistem uređenja prostora, planske pretpostavke za održivi prostorni razvoj i uređuju druga pitanja od značaja za uređenje prostora;

Zakon o legalizaciji bespravnih objekata ("Službeni list Crne Gore", br. 091/25) kojim se uređuju uslovi, način i postupak legalizacije bespravnih objekata, pravne posljedice legalizacije, kao i ostala pitanja od značaja za legalizaciju bespravnih objekata.

Zakon o planiranju prostora i izgradnji objekata ("Službeni list Crne Gore", br. 064/17, 044/18, 063/18, 011/19, 082/20, 086/22, 004/23, 019/25, 019/25, 091/25) u kom su sa poslijednjim izmjenama i donošenjem Zakona o izgradnji objekata prestale da važe odredbe koje se odnose na izgradnju objekata kao i odredbe koje su se odnosile na legalizaciju objekta od donošenja Zakona o legalizaciji bespravnih objekata.

Napominjemo, da pored navedenih propisa koji neposredno regulišu registrovanu djelatnost ovog Društva, postoje i propisi kojima se regulišu pojedina pitanja od značaja za ostvarivanje i realizaciju registrovane djelatnosti ovog Društva (Zakon o upravnom postupku, Zakon o zaštiti potrošača, Zakon o javnim nabavkama, Zakon o izvršenju i obezbjedjenju, Zakon o parničnom postupku, Zakon o radu, Zakon o metrologiji, Zakon o obligacionim odnosima i dr.).

2.5. Vlasnička struktura

Društvo je osnovano kao jednočlano, a osnivač Društva je Skupština Glavnog grada – Podgorice.

2.6. Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom

Izmjenama Statuta utvrđeno je da Društvo ima tri (3) osnovna oblika organizovanja – sektora i to:

1. Sektor za tehničko – operativne poslove,
2. Sektor za ekonomsko – finansijske poslove i
3. Sektor za pravno – administrativne poslove.

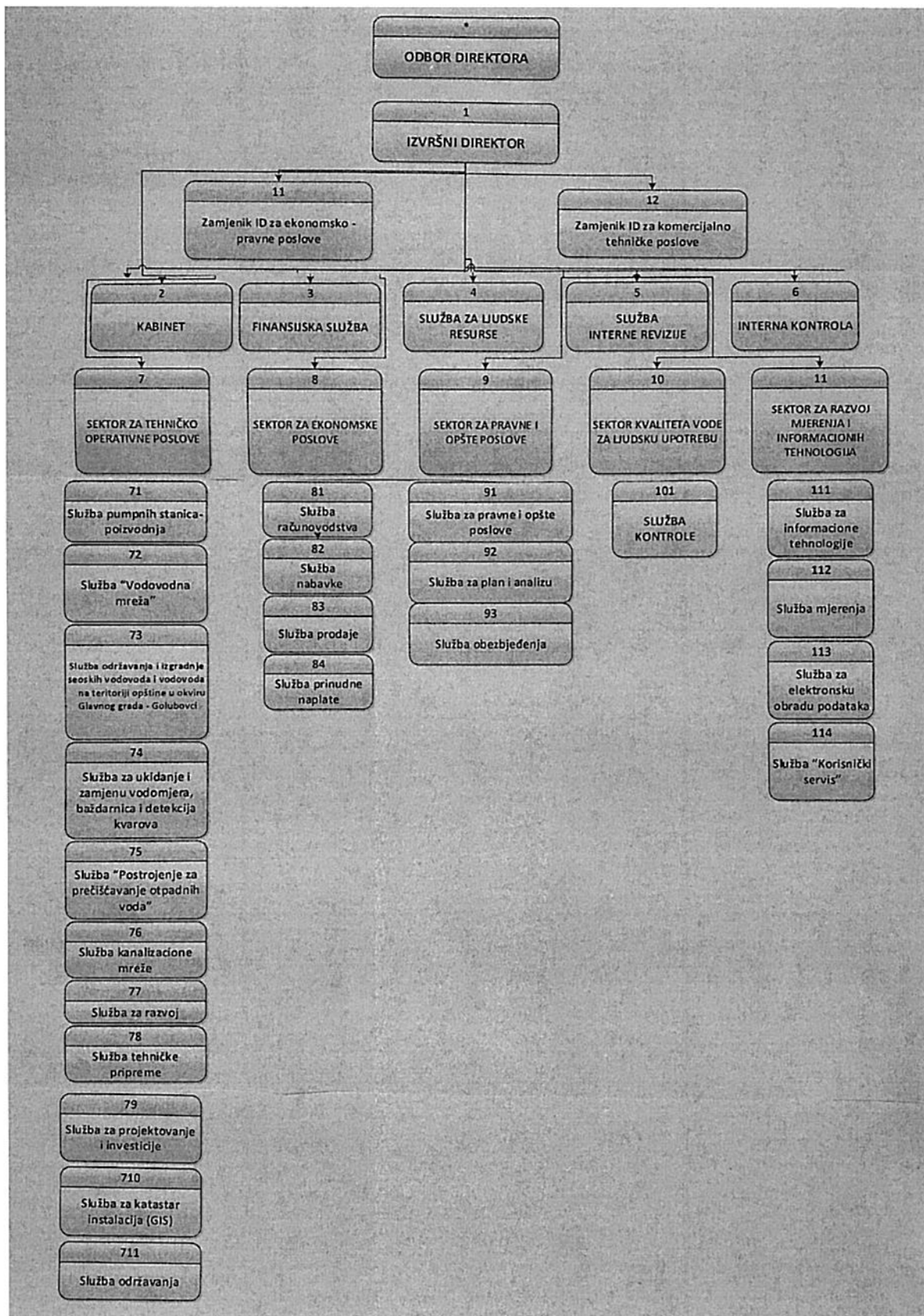
Sektori u svom sastavu imaju službe, odjeljenja, radne jedinice, pogone i slično, a aktom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i potreban broj izvršilaca, vrsta i stepen stručne spreme, radno iskustvo, posebni uslovi u skladu sa zakonom, poslovi sa posebnim ovlašćenjima i odgovornostima i druga pitanja od značaja za unutrašnju organizaciju i obavljanje poslova iz djelatnosti Društva.

Odlukom o privremenom uređenju odnosa između Glavnog grada i Opštine Tuzi do konačne raspodjele imovine za stvaranje uslova za rad Opštine Tuzi („Službeni list CG -opštinski propisi”, br. 47/21) članom 9 utvrđuje da će Gradonačelnik Glavnog Grada i predsjednik Opštine Tuzi formirati zajedničku stručnu komisiju koja će predložiti konačnu raspodjelu imovine Organizacionom odboru za stvaranje uslova za početak rada novoosnovane Opštine Tuzi sa ciljem efikasnog funkcionisanja jedinica lokalnih samouprava i poštovanja implementiranih principa za podjelu imovine. Takođe, očekuje se da će u narednom periodu doći do konačne raspodjele imovine, u dijelu da će ovo Društvo prenijeti vlasnička prava koja se odnose na infrastrukturu i instalacije koje se nalaze na teritoriji Opštine Tuzi na privredno društvo "Vodovod i kanalizacija" Tuzi. Raspodjela će, u skladu sa članom 5 Odluke, biti definisana sporazumom. Što se tiče vodovodne infrastrukture na teritoriji Opštine Tuzi, ovom Društvu su Ugovorom o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti i korišćenju komunalne infrastrukture i drugih sredstava u svojini Glavnog grada Podgorica, prenijeta vlasnička prava na infrastrukturi i instalacijama i to pravo upravljanja. Iako postoji Odluka o privremenom uređenju odnosa između Glavnog Grada i

Opštine Tuzi do konačne raspodjele imovine za stvaranje uslova za rad Opštine Tuzi, koja sadrži pravni osnov za postizanje sporazuma, isti se ne može postići bez učešća Glavnog grada kao jedne od ugovornih strana, te je očekivanje ovog Društva da će se preduzimati dalji koraci u ovom smeru.

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o teritorijalnoj organizaciji Crne Gore ("Službeni list Crne Gore", br. 054/11, 26/12, 27/13, 62/13, 12/14, 3/16, 31/17, 86/18, 3/20, 92/22), koji je donijela Skupština Crne Gore 16. avgusta 2022. godine, utvrđena je Opština Zeta. U prelaznim i završnim odredbama pomenutog Zakona, navodi se da će do obrazovanja organa lokalne uprave Opštine Zeta, poslove iz njihove nadležnosti obavljati organi lokalne uprave Opštine Golubovci kao opštine u okviru Glavnog grada, kao i da će se finansiranje Opštine Zeta vršiti iz Budžeta Glavnog grada Podgorice do 30.juna 2023. godine. S tim u vezi, Skupština Glavnog grada – Podgorice je donijela Odluku o obrazovanju Organizacionog odbora za stvaranje uslova za početak rada novoosnovane Opštine Zeta (Službeni list Crne Gore - opštinski propisi br. 49/22) kojom se obrazuje Organizacioni odbor za stvaranje uslova za početak rada Opštine Zeta, sa zadatkom da isti predloži način podjele imovine, teritorijalno razgraničenje i način uređenja odnosa između Glavnog grada i novoosnovane Opštine Zeta.

Obzirom da je u toku izrada novog Pravilnika o sistematizaciji i organizaciji radnih mjesta ovog Društva u nastavku je data organizaciona šema po važećem Pravilniku.



2.7. Glavne i sporedne djelatnosti Društva

Društvu je povjereno obavljanje sledećih komunalnih djelatnosti od javnog interesa i to:

36.00 - Sakupljanje, prečišćavanje i distribucija vode, a koja djelatnost sadrži:

- sakupljanje vode sa izvora i bunara, prečišćavanje i distribucija cjevovodom za potrebe domaćinstava i industriju na teritoriji Glavnog grada;
- održavanje vodovodnog sistema na teritoriji Glavnog grada i
- održavanje vodovodnih sistema u seoskim naseljima na teritoriji Glavnog grada.

37.00 – Uklanjanje otpadnih voda, a koja djelatnost sadrži:

- sakupljanje i transport komunalnih, atmosferskih i drugih otpadnih voda sa područja Glavnog grada;
- održavanje kanalizacionog sistema i postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda;
- prečišćavanje otpadnih voda iz kanalizacionog sistema i drugih sistema za odvođenje otpadnih voda;
- obrada i tretman mulja, njegova upotreba, reciklaža i odlaganje, i
- održavanje sistema za prihvatanje i odvođenje atmosferskih voda.

Pored ovih, Društvo obavlja i djelatnosti koje nemaju karakter djelatnosti od javnog interesa i to:

43.22 – Postavljanje vodovodnih i kanalizacionih sistema, a koja djelatnost sadrži:

- instaliranje vodovodnog i kanalizacionog sistema, uključujući dogradnju, adaptaciju, održavanje i popravke i
- opravka i baždarenje vodomjera za potrebe korisnika Društva i drugih pravnih i fizičkih lica.

71.12 – Inženjerske djelatnosti, a koja djelatnost sadrži:

- izradu tehničke dokumentacije: urbanističkih planova i projekata iz oblasti hidrotehnike, građevinskih projekata za objekte hidrotehnike, projekata instalacija, uređaja i postrojenja vodovoda i kanalizacije i
- pružanje geoprostornih (kartografskih) informacija za hidrotehničke instalacije.

71.20 – Tehničko ispitivanje i analize, a koja djelatnost sadrži:

- laboratorijsko ispitivanje vode za piće za potrebe Društva i drugih pravnih i fizičkih lica i
- laboratorijsko ispitivanje otpadnih voda za potrebe Društva i drugih pravnih i fizičkih lica.

36.00 – Sakupljanje prečišćavanje i distribucija vode, a koja djelatnost sadrži:

- sakupljanje vode sa izvora, prečišćavanje i distribucija u flašama ili vozilom – cistijernom

2.8. Organi upravljanja i rukovođenja

Organi upravljanja i rukovođenja Društvom su:

- **Skupština Glavnog grada (Osnivač) upravlja Društvom** na način da daje saglasnost na Statut Društva, daje saglasnost na statusne promjene, daje saglasnost na cjenovnik usluga koji utvrđuje Odbor direktora, imenuje i razrješava Izvršnog direktora i članove Odbora direktora, daje saglasnost na godišnji Program obavljanja komunalnih djelatnosti i Izveštaj o realizaciji programa, daje saglasnost na promjenu naziva, djelatnosti, sjedišta i osnovnog kapitala, donosi odluku o raspodjeli dobiti i načinu pokrića gubitka, kao i o promjeni oblika, restrukturiranju i dobrovoljnoj likvidaciji Društva.
- **Odbor direktora** je organ upravljanja, koji broji pet (5) članova, od kojih su četiri (4) predstavnici Osnivača, a jedan (1) predstavnik zaposlenih u Društvu. Odbor direktora donosi Statut i druge akta društva, imenuje sekretara Društva, revizorski odbor i rukovodioca interne revizije, utvrđuje poslovnu politiku, usvaja programe, planove, godišnje finansijske iskaze i godišnji izvještaj o realizaciji programa, predlaže osnivaču smanjenje i povećanje osnovnog kapitala, raspodjelu dobiti i pokriće gubitka, utvrđivanje cjenovnika usluga i vrši druge poslove utvrđene odgovarajućim propisima.
- **Izvršni direktor Društva** je organ rukovođenja Društva, koga imenuje Osnivač na osnovu javnog oglašavanja, a postupak javnog oglašavanja, u ime Osnivača, sprovodi Odbor direktora. Izvršni direktor organizuje i vodi poslovanje Društva, zastupa i predstavlja Društvo, predlaže akte koje donosi Odbor direktora, odgovara za sprovođenje odluka i drugih akata Odbora direktora, odlučuje o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenih u skladu sa Zakonom, odgovara za zakonitost rada Društva i odlučuje o drugim pitanjima vezanim za rad i poslovanje Društva.
- **Revizorski odbor Društva**, koji prati postupak finansijskog izvještavanja, efektivnost interne kontrole pravnog lica i interne revizije, prati zakonom propisanu reviziju godišnjih i konsolidovanih finansijskih iskaza, prati nezavisnost angažovanih ovlašćenih revizora ili društava za reviziju, koji obavljaju reviziju, kao i ugovore o korišćenju dodatnih usluga u skladu sa članom 20. Zakona o reviziji, daje predlog Odboru direktora o izboru rukovodioca interne revizije, razmatra planove i godišnje izvještaje unutrašnje kontrole, kao i druga pitanja koja se odnose na finansijsko izvještavanje i revizuju. Ovaj organ broji 3 (tri) člana, od kojih su 2 (dva) zaposlena u Društvu, a 1 (jedan) nije zaposlen u Društvu i ima znanje iz oblasti računovodstva i revizije.

U 2025. godini održano je sedamnaest (17) sjednica Odbora direktora, na kojima su razmatrane i donesene odluke od važnosti za poslovanje cjelokupnog sistema:

1. Na sjednici održanoj dana 24.01.2025. godine, donesena je Odluka kojom se konstatuje ostavka člana Odbora direktora.
2. Dana 28.03.2025. godine, održana je konstitutivna sjednica Odbora direktora Društva, na kojoj je donesena Odluka o izboru predsjednika Odbora direktora Društva sa ograničenom odgovornošću "Vodovod i kanalizacija" Podgorica.
3. Na sjednici održanoj dana 31.03.2025. godine, donesene su sledeće Odluke o usvajanju:
 - Programa obavljanja komunalnih djelatnosti Društva sa ograničenom odgovornošću "Vodovod i kanalizacija" Podgorica za 2025. godinu;
 - Izveštaja Centralne popisne komisije o popisu imovine DOO "Vodovod i kanalizacija" Podgorica na dan 31.12.2024. godine;
 - godišnjeg finansijskog iskaza i godišnjeg Izveštaja o aktivnostima na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola Društva sa ograničenom odgovornošću "Vodovod i kanalizacija" Podgorica za 2024. godinu;
 - Izveštaja menadžmenta Društva sa ograničenom odgovornošću "Vodovod i kanalizacija" Podgorica za 2024. godinu;
 - Izveštaja o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti Društva sa ograničenom odgovornošću "Vodovod i kanalizacija" Podgorica za 2024. godinu;
 - izmjena Plana javnih nabavki za 2025. godinu;
 - konstatovanju ostavke zamjenika direktora za ekonomsko - pravne poslove;
 - Prijedloga izvršnog direktora za upućivanje inicijative o preuzimanju dugoročnog kredita od strane osnivača-Glavnog grada, koje Društvo ima u Investiciono razvojnom fondu Crne Gore;
 - načina pokrića gubitaka Društva sa ograničenom odgovornošću „Vodovod i kanalizacija" Podgorica, na taj način što će gubitak u iznosu od 1.225.797 ostati nepokriven i isti se prenosi u naredni period;
 - donošenju Izjave o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja.
4. Dana 04.04.2025. godine, održana je sjednica Odbora direktora Društva (nije bilo Odluka na pomenutoj sjednici).

5. Na sjednici održanoj dana 11.04.2025. godine, donesene su sledeće Odluke o:
 - izmjeni i dopuni Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica (broj 01-078/25-11036/1);
 - raspisivanju javnog oglasa za izbor i imenovanje zamjenika/ce izvršnog direktora za ekonomsko-pravne poslove u DOO „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica (broj 01-078/25-11037/1).

6. Dana 24.04.2025. godine, održana je sjednica Odbora direktora Društva, na kojoj je donesena Odluka o usvajanju Informacije o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za period januar-mart 2025.godine.

7. Na sjednici održanoj dana 29.04.2025. godine, donesene su sledeće Odluke o:
 - usvajanju Predloga cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti za 2026.godinu;
 - usvajanju Prijedloga cijene usluga crpljenja, odvoza i zbrinjavanja komunalnih otpadnih voda iz septičkih jama za 2026.godinu;
 - stavljanju van snage Odluke o izmjeni Statuta DOO „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica br.01-078/25-11036/1 od 1.04.2025.godine;
 - izmjeni Statuta DOO „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica, broj 36883/1 od 09.12.2021.godine i broj 14759/1 od 31.07.2023.godine, u članu 28 stav 1, riječi „do najviše dvije“, zamjenjuju riječima „u iznosu od tri“.

8. Dana 07.05.2025. godine održana je sjednica Odbora direktora Društva, na kojoj su donesene sledeće Odluke o:
 - usvajanju Plana korespodencije sa Glavnim gradom, koji uključuje dvije Odluke:
 - a) Odluka kojom se daje ovlašćenje izvršnom direktoru za preduzimanje mjera i radnji u okviru Udruženja Vodovoda Crne Gore, sa ciljem pokretanja inicijative za promjenu metodologije za obračun cijena pružene usluge korisnicima.
 - b) Odluka kojom se daje ovlašćenje izvršnom direktoru za upućivanje inicijative Osnivaču, kako bi se uključili u odnose sa Regulatornom agencijom, kako bi došlo do promjene metodologije za obračun cijena pružene usluge korisnicima.
 - usvajanju Pravilnika o pružanju jednokratne materijalne pomoći zaposlenima na njihov lični zahtjev.

9. Na sjednici održanoj dana 12.06.2025. godine, donesena je Odluka o visini naknade za rad članovima Odbora direktora.
10. Na sjednici održanoj dana 02.07.2025. godine, donesene su sledeće Odluke o usvajanju:
 - prijedloga cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti DOO „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica za 2026. godinu;
 - prijedloga cijena usluga crpljenja, odvoza i zbrinjavanja komunalnih otpadnih voda iz septičkih jama DOO „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica za 2026. godinu;
 - Pravilnika o načinu aktiviranja i zaduženja novonabavljenih i/ili izgrađenih osnovnih sredstava.
11. Dana 24.07.2025. godine, održana je sjednica Odbora direktora Društva, na kojoj je donesena Odluka o usvajanju Informacije o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za period april-jun 2025.godine.
12. Dana 02.09.2025. godine, održana je sjednica Odbora direktora Društva, i na istoj nije bilo Odluka koje se tiču poslovanja Društva.
13. Na sjednici održanoj dana 10.10.2025. godine, donesene su sledeće Odluke o:
 - usvajanju predloga Izvršnog direktora za upućivanje inicijative o preuzimanju dugoročnog kredita od strane Osnivača - Glavnog grada.
 - raspisivanju javnog oglasa za izbor i imenovanje zamjenika/ce izvršnog direktora/ice za ekonomsko - pravne poslove u DOO „Vodovod i kanalizacija“.
14. Na sjednici održanoj dana 22.10.2025. godine, donesena je Odluka o usvajanju Informacije o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za period jul-septembar 2025. godine.
15. Dana 21.11.2025. godine, održana je sjednica Odbora direktora Društva i donesene su sledeće Odluke o:
 - imenovanju zamjenika izvršnog direktora za ekonomsko-pravne poslove u d.o.o. „Vodovod i kanalizacija“;
 - utvrđivanju obračunske vrijednosti koeficijenta u d.o.o. "Vodovod i kanalizacija" Podgorica, u iznosu od 90,00 eura u bruto iznosu, koja će se primjenjivati do 01.11.2026. godine;

- popisu i obrazovanju popisnih Komisija za popis imovine i obaveza sa stanjem na dan 31.12.2025.godine.

16. Dana 01.12.2025. godine, održana je sjednica Odbora direktora Društva i donesene su sledeće Odluke o usvajanju:

- Plana javnih nabavki za 2026. godinu Društva sa ograničenom odgovornošću „Vodovod i kanalizacija“;
- Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2026. godinu Društva sa ograničenom odgovornošću "Vodovod i kanalizacija“;

17. Na sjednici održanoj dana 29.12.2025. godine, donesena je Odluka o usvajanju Plana unapređenja finansijskog upravljanja i kontrola za 2026. godinu.

2.9. Drugi podaci specifični za vršioca komunalne djelatnosti

2.9.1. Procesno-pravne radnje

- Upravno rješavanje

Odjeljenje za upravni postupak u 2025. godini imalo je u radu 7.977 predmeta. Zahtjevi fizičkih i pravnih lica odnosili su se na subvencioniranje računa za izvršene usluge vodosnabdijevanja i prečišćavanja otpadnih voda, otpis zastarjelih potraživanja sa računa potrošača; izvođenje privremenih i trajnih priključaka na javnu vodovodnu mrežu i javni kanalizacioni sistem; izdavanje saglasnosti na projektnu dokumentaciju i izdavanje tehničkih uslova za priključenje objekata na vodovod i kanalizaciju.

Rad po predmetima iz Tehničkog sektora

U toku 2025. godine, u saradnji sa Sektorom za tehničko-operativne poslove, obrađeno je 1.486 zahtjeva. Zahtjevi su se odnosili na izdavanje saglasnosti na projektnu dokumentaciju, izdavanje tehničkih uslova za priključenje objekta na vodovod i kanalizaciju, izvođenje vodovodnog i kanalizacionog priključka, ugradnju internih vodomjera, seoske vodovode.

Pravni osnov za postupanje po ovim zahtjevima, sadržan je u Zakonu o kumunalnim djelatnostima i podzakonskim aktima kojim se uređuje oblast javnog vodosnabdijevanja, odvođenja i prečišćavanja otpadnih i atmosferskih voda na teritoriji Glavnog grada.

Po zahtjevima fizičkih i pravnih lica u navedenom periodu izdato je 1.063 upravnih akata i to:

- 808 tehničkih uslova priključenja objekata na vodovod i kanalizaciju,
- 202 saglasnosti na projektnu dokumentaciju i
- 53 zahtjeva je odbijeno.

Radi se o tkz. „uzajamno-pravnim aktima,, gdje po zahtjevu stranke postupak vodi i rješenje donosi drugi javno-pravni organ, a Društvo u postupku učestvuje na način što izdaje saglasnost na revidirani Glavni projekat objekta za koji se traži priključenje na vodovodnu i kanalizacionu mrežu.

Prema Odluci, saglasnost se izdaje u roku od 15 dana od dana podnošenja zahtjeva, a u slučaju da Društvo ne izda saglasnost u predviđenom roku po odredbama ZUP-a, smatra se da je zahtjev pozitivno riješen. Isti postupak sprovodi se i po zahtjevima za izdavanje tehničkih uslova za priključenje objekta na vodovodnu i kanalizacionu mrežu.

U toku 2025. godine Društvo je donijelo 107 rješenja po zahtjevima fizičkih i pravnih lica za priključenje na vodovodni i kanalizacioni sistem, od čega se 84 rješenja odnosi na priključenje na vodovodni sistem i 23 rješenja na priključenje na kanalizacioni sistem.

Rad po zahtjevima za subvenciranje računa za izvršene usluge vodosnabdijevanja i prečišćavanja otpadnih voda

Uslovi i postupak za ostvarivanje prava na subvenciju uređen je Odlukom o subvenciranju računa za utrošenu vodu i izvršene usluge odvođenja otpadnih voda (Odluka Odbora direktora od 14.03.2014. godine). Prema Odluci, mjesečni računi umanjuju se za 50%. Pravo na subvenciranje računa imaju osobe sa invaliditetom, korisnici prava iz socijalne i dječje zaštite, pod uslovom da redovno izmiruju obaveze prema Društvu za izvršene komunalne usluge.

U 2025. godini građani su podnijeli 5.372 zahtjeva za subvenciranje računa za izvršene usluge. Usvojeno je 3.837 zahtjeva. Navedena rješenja donijeta su u skraćenom postupku, obzirom da su zahtjevi sadržali svu potrebnu dokumentaciju, a podnosioci ispunjavali uslove propisane Odlukom za ostvarivanje ovog prava. U 1.535 predmeta zahtjevi su odbijeni. Većina zahtjeva je odbijena iz procesnih razloga. Zahtjevi građana sadržali su formalno pravne nedostatke koji nijesu otklonjeni u toku postupka i pored ukazivanja Društva na zakonske posledice.

Rad po predmetima za otpis zastarelih potraživanja sa računa potrošača

U 2025. godini podnijeto je 1.119 zahtjeva za otpis zastarjelih potraživanja. Usvojeno je 941 zahtjeva, a odbijeno 178 zahtjeva.

- Rad po zahtjevima za slobodan pristup informacijama

U izvještajnom periodu ovom Društvu je podnijeto 129 zahtjeva za slobodan pristup informacijama. Od čega je:

- 103 zahtjeva usvojeno i
- 26 zahtjeva odbijeno.

- Postupak prinudne naplate (izvršenja)

Služba za prinudnu naplatu ovog Društva je tokom 2025. godine kontinuirano radila kako na predmetima iz izvještajne godine, tako i na predmetima za koje je pokrenut postupak prinudne naplate i u ranijim godinama, kako pred Osnovnim sudom, tako i kod javnih izvršitelja. Preduzete su sve neophodne mjere kako bi se zaštitio neplaćeni dio duga, te kako bi se i već postojeći dug za koji je pokrenut postupak prinudne naplate efikasnije sprovodio. Takođe se pratila

dinamika poštovanja Ugovora o dinamici i izmirenju duga za utrošenu vodu, kako bi se pristupilo pokretanju postupaka prinudne naplate po nepoštovanju istih.

Društvo je u toku 2025. godine na utuženje predalo 2.435 predmeta, od čega se 2.358 odnosilo na fizička lica i 77 na pravna lica. Dobre efekte naplate dugovanja, ovo odjeljenje postiže prije samog procesa sprovođenja izvršenja, dobrovoljnim uplatama vrijednosti duga i sklopljenim ugovorima na osnovu opomena pred utuženje.

Takođe treba napomenuti da ovo Društvo što se tiče prinudne naplate ima dosta poteškoća u radu, koje se ogledaju u nepotpunoj dokumentaciji, zbog neispravnih matičnih brojeva, nepokrenutih ili nezavršenih ostavinskih postupaka, a kada govorimo o pravnim licima dešava se da su ista izbrisana iz CRPS-a, u stečaju su ili su u pitanju poslovni prostori koji se vode na fizička lica, a za koje ne raspolažemo PIB-om ili matičnim brojem i sl.

- Postupak stečajnih prijava potraživanja

U toku 2025 godine, nakon objavljivanja oglasa o pokretanju stečaja nad određenim privrednim subjektima, ovo Društvo je podnijelo devet prijava potraživanja.

Važno je napomenuti da su potraživanja ovog Društva svrstana u klasu neobezbijeđenih potraživanja, pa je njihova naplata spora i neizvjesna.

- Parnični postupci vođeni pred nadležnim sudovima

U toku 2025 godine održano je ukupno 346 ročišta, od čega 308 ročišta pred Osnovnim sudom u Podgorici, 1 ročište pred Osnovnim sudom u Nikšiću, 29 ročišta pred Privrednim sudom Crne Gore, 3 ispitna ročišta pred Privrednim sudom Crne Gore, a 1 rasprava pred Upravnim sudom Crne Gore. Pred Agencijom za mirno rješavanje sporova nije bilo rasprava. Pred Centrom za alternativno rješavanje sporova održano je 4 rasprave sa medijatorom. Okončan je 1 postupak mirnog rješenja spora (naknada nematerijalne štete-pad u šahtu) pred Centrom za alternativno rješavanje sporova.

Pred Upravnim sudom Crne Gore ovo Društvo je tužbom pokrenulo tri postupka protiv tuženog Glavnog administratora opštine Tuzi, radi poništaja rješenja.

Zaključeno je jedno vansudsko poravnanje.

Sporovi su vođeni radi duga za vodu, radi naknade materijalne i nematerijalne štete, prava po osnovu rada, poništaj odluke/rješenja, nedopuštenost izvršenja....

U 2025 godini protiv ovog Društva pokrenuto je ukupno 15 postupaka pred Centrom za alternativno rješavanje sporova. Pokrenut je 31 postupak po osnovu duga za vodu, primili smo 27 novih tužbi (poništaj aneksa, naknada štete, neisplaćeni prevoz, poništaj otkaza ugovora o radu i vraćanje na rad, poništaj odluke o disciplinskom postupku, neisplaćeni godišnji odmori, proglašenje izvršenja nedopuštenim, radi činidbe-priključenja, radi utvrđenja.....). Od Agencije za mirno rješavanje radnih sporova primili smo 7 predloga (razni osnovi-poništaj odluke, neiskorišćeni godišnji odmori, poništaj aneksa, naknada štete iz radnog odnosa..).

U 2025 godini završena su 73 sudska spor, od čega: po izjavljenom prigovoru izvršnog dužnika, a na osnovu pokrenutog predloga za izvršenje od strane Službe za prinudnu naplatu 23 spora, od kojih je 21 završeno u korist ovog Društva (na način da je tuženi u toku postupka platio cjelokupan iznos duga, sklopio Ugovor o priznanju i dinamici duga za utrošenu vodu ili je sud obavezao tuženog da na ime duga za vodu uplati traženo potraživanje ili je zaključeno sudsko poravnanje). Naplaćeni su troškovi postupka koji se odnose na troškove Javnih izvršitelja. Preostala dva predmeta – tužbe su povučene.

Završeno je 9 sudskih sporova na štetu Društva pokrenutih po tužbama protiv ovog Društva po raznim osnovama (nadoknada štete iz radnog odnosa, nematerijalne štete i dr.).

Završen je 41 sudski spor koji su pokrenuti po tužbi bivših i sadašnjih zaposlenih po osnovu manje isplaćene naknade na ime prevoza od čega su dva na ime neiskorišćenih godišnjih odmora, gdje je Društvo na ime štete platilo osnovu glavnog potraživanja i troškova parničnih postupaka..

3. Kapaciteti vršioaca komunalne djelatnosti

3.1. Ljudski resursi

U Društvu je na dan 31.12.2025. godine bilo ukupno 537 zaposlenih i to: 480 zaposlenih na neodređeno vrijeme i 57 zaposlenih na određeno vrijeme.

3.2. Politika zapošljavanja

Politika zapošljavanja ovog Društva ima za cilj obezbjeđenje stručne, obučene radne snage, kako bi se u svakom momentu moglo reagovati na sve zahtjeve i promjene kojim je ovo Društvo izloženo.

3.3. Poslovni prostor i objekti komunalne infrastrukture

a) Poslovni prostor

Društvo raspolaže Upravnom zgradom na Zabjelu, bruto korisne površine od 2.660 m². Da bi sistem funkcionisao kao cjelina, u krugu Upravne zgrade, izgrađeni su i pomoćni objekti administrativno-operativnog sadržaja, površine od oko 2.900 m² i to: baždarnica, laboratorija za ispitivanje kvaliteta vode za piće, elektro-mašinsko održavanje, radionica za održavanje vozila, magacinski prostor i objekat operativnog sadržaja.

U okviru Upravne zgrade formiraće se centar za daljinsko upravljanje vodovodnim sistemom – dispečerski centar, pomoću koga će se vršiti optimizacija potrošnje i kontrola vodovodnog sistema.

b) Crpne stanice

A. Vodovodni sistem »Podgorica«

- PS »Mareza 1« - pet pumpi ukupnog kapaciteta 550 l/s (80 l/s, 80 l/s, 130 l/s, 130 l/s, 130 l/s);
- PS »Mareza 2« - četiri pumpe radnog kapaciteta 960 l/s (3x320 l/s +1 rezervna pumpa od 320 l/s), a instalisanog 1600 l/s (4 x 400 l/s);
- PS »Zagorič« - pet bunara radnog kapaciteta 500 l/s (145 l/s, 60 l/s, 125 l/s, 90 l/s, 80 l/s), a instalisanog 625 l/s (125 l/s, 60 l/s, 125 l/s, 90 l/s, 145 l/s, 80 l/s);
- PS »Čemovsko polje« - pet bunara kapaciteta 410 l/s (70 l/s, 50 l/s, 70 l/s, 110 l/s, 110 l/s);
- PS »Dinoša« - jedan bunar kapaciteta 60 – 70 l/s.

Vodovodni sistem Podgorice raspolaže sa rezervoarima, ukupnog kapaciteta 6.800 m³, i to:

- Rezervoar "Ljubović", kapaciteta 3.000 m³
- Rezervoar "Gorica", kapaciteta 1.200 m³
- Rezervoar Orlovina, kapaciteta 2.000 m³
- Rezervoar Kakaricka gora, kapaciteta 600.

Vodovodna mreža

Ukupna dužina snimljene vodovodne mreže na 31.12.2025. godine, za područje Glavnog grada Podgorica, iznosi 729.798 m. Razlog manje dužine mreže u odnosu na prethodni period je zbog isknjižavanja vodovodne infrastrukture koja se nalazi na teritoriju Opštine Tuzi, koje je urađeno u skladu sa Odlukom o privremenom uređenju odnosa Glavnog grada i Opštine Tuzi („Službeni list CG – opštinski propisi“ br.047/21 od 31.12.2021. godine) do konačne raspodjele.

B. Vodovodni sistem »Tuzi«

- PS »Tuzi« - jedan bunar, kapaciteta 12 l/s;
- PS »Milješ« - tri bunara, kapaciteta 78 l/s (43 l/s, 20 l/s, 15 l/s);
- PS »Vuksanlekići« - dva bunara, kapaciteta 130 l/s (45 l/s, 85 l/s).

Ovaj sistem raspolaže sa sledećim rezervoarima:

- Rezervoar „Vuksanlekići“, kapaciteta 800 m³
- Rezervoar „Milješ“, kapaciteta 200 m³
- Rezervoar „Lekovića gora“, kapaciteta 800 m³

C. Vodovodni sistem »Dinoša« - jedan bunar, kapaciteta 28 l/s

Ovaj sistem raspolaže sa rezervoarom, kapaciteta 400 m³.

Za izvorišta Ćemovsko polje, Zagorič i Bioče urađeni su i revidovani Glavni projekti za određivanje i održavanje zona i pojaseva sanitarne zaštite izvorišta i ograničenja u tim zonama u skladu sa Pravilnikom o određivanju i održavanju zona i pojaseva sanitarne zaštite izvorišta i ograničenja u tim zonama („Sl.list RCG br. 66/09 od 02.10.2009. i 013/24 od 16.02.2024), dok je za izvorište Mareza urađen Projekat izvedenog stanja u skladu sa Zakonom o vodama („Službeni list Crne Gore“ br.27/10, 73/10, 32/11, 47/11, 48/15, 52/16, 55/16, 2/17, 80/17, 84/18 i 084/24).

Za izvorište Zagorič Uprava za vode je donijela rješenje o određivanju zona sanitarne zaštite kojom su utvrđene I i II zona sanitarne zaštite izvorišta, dok je za izvorišta Ćemovsko polje i Bioče u toku postupak pribavljanja rješenja o određivanju zona sanitarne zaštite, a za izvorište Mareza pribavljanje vodne dozvole.

Za vodoizvorišta na teritoriji opštine Tuzi, pribavljanje vodnih akata je preuzelo DOO "Vodovod i kanalizacija" Tuzi, a sve u skladu sa Odlukom o određivanju izvorišta namijenjenih za regionalno i javno vodosnabdijevanje (javnim vodovodom) i utvrđivanju njihovih granica ("Službeni list Crne Gore", br.036/08 od 10.06.2008, 143/21 od 31.12.2021).

Odlukom o privremenom uređenju odnosa Glavnog grada i Opštine Tuzi do konačne raspodjele imovine za stvaranje uslova za rad Opštine Tuzi („Službeni list CG – opštinski propisi“ br.047/21 od 31.12.2021. godine), DOO „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica će održavati sve bunare i servisirati obaveze za iste, uz hlorizaciju vode koja se koristi za snabdijevanje vodom u Opštini Tuzi.

c) Postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda, kapaciteta od oko 55.000 ES.

Sistem fekalne kanalizacije

Kanalizacioni sistem u Podgorici je separatan, a ovo Društvo održava mrežu fekalne kanalizacije, kao i Postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda.

Na dan 31.12.2025. godine katastarski je snimljeno i obrađeno: 254.377 m cjevovoda fekalne kanalizacije i 8.325 šahti.

Održavanje fekalne kanalizacije vrši se pomoću visokopritisnih vozila, malih i velikih, na kompletnom području Glavnog grada i susjednih opština. Osnovna obaveza „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Podgorica jeste održavanje uličnih kolektora fekalne kanalizacije, dok je održavanje kanizacionih priključaka u nadležnosti korisnika.

Sistem atmosferske kanalizacije

DOO "Vodovod i kanalizacija" Podgorica u 2003. godini je dobilo na održavanje sistem atmosferske kanalizacije i u skladu sa tim vrši redovno ispiranje i otčepijavanje atmosferskih kolektora, kao i njihovu registraciju kroz katastar instalacija.

Društvo je zaduženo za održavanje ulične mreže i kolektora atmosferske kanalizacije, za šta je iz Budžeta Glavnog grada obezbijedeno 150.000,00 €.

Na 31.12.2025. godine katastarski je snimljeno i obrađeno 188.183 m cjevovoda, 903 šahte i 9.090 slivnika.

Održavanje sistema atmosferske kanalizacije Društvo vrši specijalizovanim vozilima.

3.4. Vozni park

U tabeli koja slijedi, prikazan je pregled vozila sa kojim ovo Društvo raspolaže:

Tabela br.1: Vozni park

R.br.	Vrsta vozila	Ukupan broj vozila	O d t o g a	
			Ispravno	Za rashod
1.	Specijalna vozila	7	4	3
2.	Teretna vozila	14	12	2
3.	Putnička vozila	30	25	5
4.	Građevinska mašina	5	5	-

4. Ciljevi

Politika koju DOO „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica sprovodi podrazumijeva definisanje osnovnih ciljeva razvoja koji se nastoje postići u određenom periodu, kao i određivanje načina, sredstava i mjera za njihovu realizaciju.

Osnovni cilj koji se uspješno ostvaruje je obezbjeđenje kontinuiranog snabdijevanja građana kvalitetnom vodom za piće, uredno sakupljanje, odvođenje i prečišćavanje komunalnih otpadnih voda. Društvo konstantno radi na unapređenju sigurnosti vodosnabdijevanja. Takođe, povećao se i procenat pokrivenosti kanalizacionom mrežom, što sve dovoljno govori o pravcu razvojne politike ovog Društva.

Društvo je izvještajnu godinu završilo sa pozitivnim finansijskim rezultatom, u iznosu od 917.493,19 €.

Između ostalog Društvo je:

- pratilo izmjene i dopune zakonske regulative i vršilo usklađivanje sadržine normativnih akata i djelatnosti Društva sa istim (što je detaljno navedeno u poglavlju 2.4. Izvještaja);
- ostvarilo procenat naplate od 91,56%, posmatrano kod svih kategorija potrošača. Posebno se radilo na aktivnostima naplate potraživanja iz ranijeg perioda i zaštiti tekućih od zastarijevanja;
- vezano za gubitke vode iz sistema, isti su iznosili 51,80%;
- detaljno navedene investicije u poglavlju 6.1. ovog Izvještaja;
- nastavilo sa implementaciom najvažnijeg projekta „Sakupljanja i prečišćavanja otpadnih voda Podgorice“ čija realizacija teče planiranom dinamikom (poglavlje 6.2. ovog Izvještaja).

5. Osnove za izradu Izveštaja

Izrada Izveštaja za 2025. godinu zasniva se na ostvarenju Programa za istu godinu, fizičkim aktivnostima, finansijskim pokazateljima i drugim relevantnim podacima koji čine sastavni dio izvještaja. U nastavku dajemo pregled ostvarenih aktivnosti u 2025. godini po segmentima poslovanja ovog Društva.

5.1. Fizički obim aktivnosti u 2025. godini

U nastavku Izveštaja slijedi pregled ostvarenih aktivnosti po djelatnostima Društva za 2025. godinu.

5.1.1. Potisnute vode za 2025. godinu

U 2025. godini ukupno je sa svih izvorišta potisnuto 42.498.176 m³, što je za 1.40% manje u odnosu na plan.

Tabela br.2: Količina potisnute vode u 2025. godinu

Potisnuta voda u m ³		
Plan za 2025.	Ostvareno u 2025.	Index
1	2	3
43,102,300	42.498.176	98,60

5.1.2. Ukupno potisnuta i isporučena voda, kao i gubici vode u 2025. godini

Na osnovu podataka o potisnutoj i isporučenoj količini vode za 2025. godinu, utvrđeno je da gubici iznose 22.015.607 m³ ili 51,80%.

Tabela br.3: Ukupni gubici vode

R.b.	Elementi	Ostvareno
1.	Potisnuto u m³	42.498.176
1.1.	Vodovodni sistem Podgorica	42.498.176
	PS "Mareza"	24.890.207
	PS "Zagorič"	8.299.582
	PS "Ćemovsko polje"	6.752.561
	PS "Dinoša B2"(za potrebe Podgorice) za potrebe Zete (sa PS"Mareza")	1.209.526 1.346.300
2.	Ukupno isporučeno u m³	20.482.569
2.1.	Pravna lica	4.411.797
2.2.	Fizička lica	13.665.897
2.3.	Danilovgrad	2.404.875
3.	Gubici u m³ (1-2)	22.015.607
	U % (3:1)	51,80

Gubici su iznad planiranih Programom za 2025. godinu (50,00%).

5.2. Finansijsko poslovanje u 2025. godini

Tabela br.4: Bilans uspjeha za 2025. godinu

R.b.	Elementi	Plan	Ostvarenje	Index
		1	2	3 (2/1)
A	Poslovni prihod	16,422,171.93	16,807,214.79	102.34
1	Po osnovu prodaje vode i odvođenja otpadnih voda	13,123,412.36	13,518,171.21	103.01
2	Prihod od aktiviranja roba i usluga	318,181.82	250,709.68	78.79
3	Po osnovu održavanja atmosferske kanalizacije	654,205.61	145,308.73	22.21
4	Prihodi iz Budžeta Glavnog grada za radove	900,826.45	1,146,153.59	127.23
5	Prihodi iz Budžeta Glavnog grada (preuzimanje dijela kredita kod IRF)	438,000.00	437,330.28	99.85
6	Ostali poslovni prihodi	987,545.69	1,309,541.30	132.61
B	Vanredni prihod	250,000.00	396,907.51	158.76
I	UKUPAN PRIHOD (A+B)	16,672,171.93	17,204,122.30	103.19
A	Poslovni rashod	14,666,541.63	13,728,615.81	93.60
1	Materijalni troškovi i energija	2,770,000.00	2,506,748.43	90.50
2	Troškovi zarada i naknada	7,854,232.20	7,304,716.02	93.00
3	Troškovi proizvodnih usluga	619,167.00	386,572.32	62.43
4	Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,767,140.64	1,713,194.73	96.95
5	Nematerijalni troškovi	1,306,001.79	1,366,796.09	104.65
6	Rashodi finansiranja	350,000.00	450,588.22	128.74
B	Vanredni rashodi	700,000.00	2,281,782.30	325.97
II	UKUPAN RASHOD (A+B)	15,366,541.63	16,010,398.11	104.19
III	Rezultat prije oporezivanja (I - II)	1,305,630.30	1,193,724.19	
IV	Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda		-30,463.00	
V	Tekući porez na dobit		306,694.00	
VI	FINANSIJSKI REZULTAT NAKON OPOREZIVANJA		917,493.19	

U 2025. godini ostvareni su veći ukupni prihodi u odnosu na planirane za 3,19%.

Poslovni prihodi su veći u odnosu na planirane za 2,34%. Najveći udio prihoda čine prihodi od osnovne djelatnosti koji su ostvareni u ukupnom iznosu 13.518.171,21 €. Ostvareno je za 3,01% više prihoda u odnosu na planirane, iz razloga veće fakturisane potrošnje. Značajno veći prihodi ostvareni su u odnosu na prethodnu godinu, kako zbog veće fakturisane potrošnje, tako i zbog većih cijena usluga regulisanih komunalnih djelatnosti.

Ostvareni su manji prihodi od aktiviranja roba i usluga za 21,21% u odnosu na očekivane, dok je ostvareno za 27,23% više prihoda od radova i usluga koji se finansiraju iz Budžeta Glavnog grada.

Prihodi po osnovu održavanja atmosferske kanalizacije realizovani su u iznosu od 145.308,73 €, dok je Budžetom bilo planirano 654.205,61 € bez PDV-a na ime transfera za javnu funkciju.

Obaveze po osnovu kreditnog aranžmana sa Razvojnog bankom Crne Gore, za izgradnju i proširenje vodovodne mreže na teritoriji Opštine Tuzi i Opštine Zeta, su Ugovorom o preuzimanju ispunjenja duga preuzete od strane Glavnog grada Podgorica, u iznosu od od 437.330,28 € za 2025. godinu.

Ostali poslovni prihodi su veći u odnosu na planirane za 32,61% zbog ostvarenja značajnih prihoda od naknade za isključenje i priključenje potrošača na vodovodnu mrežu, kao i ostvarenih većih prihoda od refundacija u odnosu na planirane.

Analizirajući ukupne rashode, isti su za 4,19% veći u odnosu na planirane i iznose 16.010.398,11 €.

Evidentno je da je Društvo vodilo restriktivnu politiku troškova i samim tim ostvarilo manje troškove materijala, troškova ostalih ličnih primanja i troškove poizvodnih usluga u odnosu na planirane.

Rashodi finansiranja su veći u odnosu na planirane za 28,74% zbog zateznih kamata i obračunatih kamata za neblagovremena plaćanja obaveza.

Najveće odstupanje imamo kod vanrednih rashoda, gdje imamo značajno povećanje troškova, zbog prenosa prava svojine na infrastrukturi i instalacijama koje se nalaze na teritoriji Opštine Tuzi, shodno Odluci o privremenom uređenju odnosa između Glavnog grada i Opštine Tuzi do konačne raspodjele imovine za stvaranje uslova za rad Opštine Tuzi («Sl. List CG – opštinski propisi» br. 047/21 od 31.12.2021. godine).

U 2025. godini vršilo se prikupljanje benchmarking podataka na mjesečnom nivou, shodno Pravilniku o poređenju poslovanja i pokazatelje učinaka regulisanih komunalnih djelatnosti, a isti su dostavljeni regulatoru - Regulatornoj agenciji za energetiku i regulisane komunalne djelatnosti kvartalno i godišnje. Na osnovu tih podataka Agencija vrši izračunavanje indikatora poslovanja.

6. Realizacija godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti u dijelu fizičkog obima aktivnosti

Realizacija fizičkog obima aktivnosti sadrži fizičke pokazatelje podijeljene po vrstama pruženih komunalnih usluga.

6.1. Realizacija investicionih aktivnosti u 2025. godini

Tokom 2025. godine Društvo je izvodilo aktivnosti na unapređenju i proširenju hidrotehničke infrastrukture.

6.1.1. Sistem vodosnabdijevanja

U sistemu vodosnabdijevanja realizovane su investicione aktivnosti, u vrijednosti od **806.857,59 €**, koje su finansirane iz Budžeta Glavnog grada:

- Izgradnja i rekonstrukcija vodovodne mreže na području Glavnog grada u vrijednosti od **86.560,64 €** (rekonstrukcija vodovodne mreže u Ulici Ivana Mažuranića, Ulici Slobode, naselju Dajbabe, izrada projekata zona sanitarne zaštite za izvorišta Bioče i Čemovsko polje, hidrogeološka istraživanja na izvorištu Čemovsko polje).
- Na seoskom području vršena je rekonstrukcija vodovodne mreže u selima Raći, Kosor, Medun, Peuta, Klopot, Brežine, izmještanje cjevovoda u Piperima, radovi na priključenju i prespajanju potrošača u Donjoj Lješanskoj nahiji, radovi na izgradnji cjevovoda od pumpne stanice "Brežine" do rezervoara Gradac, izgradnja vodovodne mreže za sela Briđi i Begova Glavica, kao i sela na području Bratonožića. Ukupna vrijednost izvedenih radova na seoskom području iznosila je **583.341,36 €**.
- Izrađeni su elaborati za eksproprijaciju za potrebe izgradnje hidrotehničkih instalacija u vrijednosti **4.634,42 €**.
- U okviru investicionog održavanja realizovane su aktivnosti na održavanju pumpnih stanica na izvorištima Zagorič i Čemovsko polje, čišćenje kanala Mareza, u vrijednosti **132.321,17 €**.

Tabela br.5: Investicione aktivnosti za sistem vodosaobdijevanja

R.br.	Naziv	Izvođač radova	Broj ugovora	Vrijednost investicije	Ukupno realizovano	Ostaje za realizaciju	Izvori finansiranja
I	Izgradnja vodovodne mreže na seoskom i prigradskom području Glavnog grada						
1	Izvođenje radova na izgradnji cjevovoda DN180mm od pumpne stanice "Brežine" do rezervoara za Gradac, u sistemu vodosaobdijevanja Gornje Lješanska nahija	"Aqua engineering" doo Podgorica	02-426/23-7079/18 od 06.06.2023.	89,085.36	87,013.85	2,071.51	Budžet Glavnog grada
2	Izgradnja vodovodne mreže za sela Briđe i Begova glavica u Donjoj Lješanskoj nahiji, Podgorica	"Temko" doo Nikšić i "LANDSAT" doo Nikšić	02-426/23-3491/25 od 09.05.2023.	91,458.33	91,458.33	0.00	Budžet Glavnog grada
3	Izvođenje radova na izgradnji vodovoda na području Bratonožića	"Ilija Novaković ICO" doo Podgorica	02-426/23-1763/19 od 09.05.2023.	233,838.13	232,448.55	0.00	Budžet Glavnog grada
4	Rekonstrukcija dijela vodovodne mreže u naselju Peuta u Kučima, na teritoriji Glavnog grada	"ViK" doo Podgorica	07-335/25-14718/1 od 10.06.2025.	11,347.82	11,347.82	0.00	Budžet Glavnog grada
5	Adaptacija vodovodne mreže u selu Medun - Kući	"ViK" doo Podgorica	07-335/25-29977/1 od 29.09.2025.	4,738.90	4,738.90	0.00	Budžet Glavnog grada
6	Izmještanje cjevovoda u naselju Piperi	"ViK" doo Podgorica	07-335/25-36549/1 od 18.11.2025.	9,793.81	9,793.81	0.00	Budžet Glavnog grada
7	Adaptacija vodovodne mreže u selu Klopot - Bratonožići	"ViK" doo Podgorica	07-335/25-41133/1 od 25.12.2025.	8,525.82	8,525.82	0.00	Budžet Glavnog grada

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

8	Adaptacija vodovodne mreže u selu Brežine - Lješanska nahija	"ViK" doo Podgorica	07-335/25-41135/1 od 25.12.2025.	29,607.97	29,607.97	0.00	Budžet Glavnog grada
9	Adaptacija vodovodne mreže u selu Kosor - Kući	"ViK" doo Podgorica	07-335/25-41136/1 od 25.12.2025.	55,300.68	55,300.68	0.00	Budžet Glavnog grada
10	Adaptacija vodovodne mreže u selu Raći - Kući	"ViK" doo Podgorica	07-335/25-41134/1 od 25.12.2025.	34,154.19	34,154.19	0.00	Budžet Glavnog grada
11	Izvođenje radova na prespajanju potrošača na priključne krake vodovodne mreže u Donjoj Lješanskoj nahiji	"Temko" doo Nikšić	07-335/25-40963/1 od 23.12.2025.	9,319.84	9,319.84	0.00	Budžet Glavnog grada
12	Izvođenje radova na priključenje kraka vodovodne mreže u Donjoj Lješanskoj nahiji	"Temko" doo Nikšić	07-335/25-40961/1 od 23.12.2025.	9,631.60	9,631.60	0.00	Budžet Glavnog grada
	Ukupno I			586,802.45	583,341.36	2,071.51	
II	Izgradnja i rekonstrukcija vodovodne mreže na području Glavnog grada						
1	Rekonstrukcija vodovodne mreže u Ulici Ivana Mažuranića	"ViK" doo Podgorica	07-335/25-23228/2 od 18.08.2025.	5,077.79	5,077.79	0.00	Budžet Glavnog grada
2	Adaptacija vodovodne mreže u naselju Dajbabe	"ViK" doo Podgorica	07-335/25-31086/1 od 07.10.2025.	60,304.34	60,304.34	0.00	Budžet Glavnog grada
3	Izrada Glavnog projekta zona sanitarne zaštite Bioći	"Geoprojekt" doo Podgorica	07-335/25-39110/1 od 09.12.2025.	5,445.00	5,445.00	0.00	Budžet Glavnog grada

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

4	Rekonstrukcija vodovodne mreže u Ulici Slobode	"ViK" doo Podgorica	07-335/25-38259/1 od 02.12.2025.	5,345.66	5,345.66	0.00	Budžet Glavnog grada
5	Izrada Glavnog projekta zona sanitarne zaštite za vodoizvoriste Čemovsko polje	"Indel inženjering" doo Podgorica	07-335/25-39112/1 od 09.12.2025.	6,515.85	6,515.85	0.00	Budžet Glavnog grada
6	Izrada Projekat hidrogeoloških istraživanja za izgradnju istražno-eksploatacionog bunara na izvoristu Čemovsko polje	"Indel inženjering" doo Podgorica	07-335/25-40217/1 od 09.12.2025.	3,872.00	3,872.00	0.00	Budžet Glavnog grada
	Ukupno II			86,560.64	86,560.64	0.00	
III	Izrada elaborata za eksproprijaciju za potrebe izgradnje hidrotehničkih instalacija						
1	Izrada elaborata za eksproprijaciju za potrebe izgradnje hidrotehničkih instalacija	"Geopromet" doo Podgorica	07-335/25-40216/1 od 17.12.2025.	4,634.42	4,634.42	0.00	Budžet Glavnog grada
	Ukupno III			4,634.42	4,634.42	0.00	
IV	Održavanje						
1	Čišćenje odvodnih kanala u zaštitnoj zoni vodoizvorista Mareza i sanacija ograde	"ViK" doo Podgorica	07-335/25-40958/1 od 23.12.2025.	49,452.89	49,452.89	0.00	Budžet Glavnog grada
2	Adaptacija-remont pumpnih agregata na izvoristima Zagorič i Čemovsko polje	"CMC" doo i KMN Servis doo Herceg Novi	07-335/25-40424/1 od 18.12.2025.	82,868.28	82,868.28	0.00	Budžet Glavnog grada
	Ukupno IV			132,321.17	132,321.17	0.00	
	UKUPNO (I+II+III+IV)			810,318.68	806,857.59	2,071.51	

6.1.2. Sistem fekalne i atmosferske kanalizacije

Aktivnosti na izgradnji fekalne i atmosferske kanalizacione mreže u 2025. godini realizovani su u vrijednosti **98.769,87 €**. Radovi su se odnosili na adaptaciji fekalne kanalizacije u ulicama Lutovačkih barjaktara, 8. Jula, Sava Orovića, kao i izgradnji fekalne i atmosferske kanalizacije u Ulici Ivana Mažuranića i nabavci i ugradnji pumpi u pumpnoj stanici Zlatički podvožnjak. Radovi su finansirani iz Budžeta Glavnog grada.

Tabela br.6: Investicione aktivnosti za sistem fekalne i atmosferske kanalizacije

R.br.	Naziv	Izvođač radova	Broj ugovora	Vrijednost investicije	Ukupno realizovano	Ostaje za realizaciju	Izvori finansiranja
I	Izgradnja fekalne i atmosferske kanalizacije						
1	Nabavka, ugradnja i puštanje u rad pumpi u pumpnoj stanici Zlatički podvožnjak	"ViK" doo Podgorica	07-335/25-15279/2 od 10.06.2025.	6,227.00	6,227.00	0.00	Budžet Glavnog grada
2	Izvođenje atmosferske I fekalne kanalizacije u Ulici Ivana Mažuranića u Podgorici	"ViK" doo Podgorica	07-335/25-21361/2 od 01.08.2025.	36,120.87	36,120.87	0.00	Budžet Glavnog grada
3	Izvođenje bočnih krakova fekalne kanalizacije u Ulici generala Sava Orovića u Podgorici	"ViK" doo Podgorica	07-335/25-21362/2 od 12.08.2025.	33,718.03	33,718.03	0.00	Budžet Glavnog grada
4	Adaptacija fekalne kanalizacije u Ulici 8. jula	"ViK" doo Podgorica	07-335/25-36550/1 od 18.11.2025.	18,193.54	18,193.54	0.00	Budžet Glavnog grada
5	Adaptacija fekalne kanalizacije u Ulici Lutovačkih barjaktara	"ViK" doo Podgorica	07-335/25-39113/1 od 09.12.2025.	4,510.43	4,510.43	0.00	Budžet Glavnog grada
	Ukupno I			98,769.87	98,769.87	0.00	
	UKUPNO			98,769.87	98,769.87	0.00	

6.1.3. Sistem prečišćavanja otpadnih voda PPOV

U izvještajnom periodu urađen je projekat sanacije oštećenog digestora na postojećem PPOV u vrijednosti **9.498,50 €** koji je finansiran iz Budžeta Glavnog grada.

U prethodnom periodu su ugovoreni radovi na rekonstrukciji nadzemnog dalekovoda naponskog nivoa 35 kV u vrijednosti 152.077,14 €, čija realizacija se očekuje u narednom period.

6.1.4. Nabavka opreme

U toku 2025. godine nabavljeno je opreme u iznosu od **238.491,84 €** koja je finansirana iz Budžeta Glavnog grada. Nabavljena je kamera za detekciju vodovodnih i kanizacionih cijevi, IT oprema za praćenje rada sistema, frekventni regulatori sa pratećom opremom za pumpne stanice, upravljačka oprema na postojećem PPOV, mjeraci protoka na cjevovodu i logeri za detekciju gubitaka na mreži.

6.2. Realizaciji Projekta izgradnje novog Postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda sa pripadajućom kolektorskom mrežom

Projekat izgradnje novog Postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda sa pripadajućom kolektorskom mrežom je u potpunosti posvećen unaprjeđenju sektora životne sredine, dopriniće poboljšanju životne sredine Glavnog grada Podgorice i zaštiti resursa pitke vode, kao i kvalitetu životne sredine u područjima smještenim nizvodno od sliva rijeke Morače i Skadarskog jezera.

Budući da je projekat od jedinstvenog nacionalnog i prekograničnog ekološkog značaja, potreba za njegovom realizacijom je identifikovana u nekoliko strateških dokumenata, a podržan je od strane Njemačke razvojne banke (KfW) i Investicionog okvira za Zapadni Balkan (WBIF).

Pregled aktivnosti na Projektu u 2025. godini

- **Komponente 1, 2, 3** (Izgradnja Postrojenja za tretman otpadnih voda, Postrojenja za tretman mulja i Postrojenja za spaljivanje mulja) – Saglasnost na Elaborat procjene uticaja izgradnje sistema na životnu sredinu izdata je 05.09.2025. godine. Građevinska dozvola za izgradnju objekta izdata je od strane Ministarstva prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine dana 30.10.2025. godine. Prijava početka građenja objekta dostavljena je Ministarstvu prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine dana 01.12.2025. godine. Mobilizacija i pripremne aktivnosti za početak izgradnje. Radovi na izgradnji sistema za prečišćavanje otpadnih voda započeli su dana 30.12.2025 godine. U skladu sa predviđenom ugovornom dinamikom sprovodi se nabavka i testiranje procesnih i tehnoloških

elemenata sistema u proizvodnim pogonima proizvođača od strane naručioca, nadzora i izvođača radova. Predmetna oprema Sistema za prečišćavanje je privremeno uskladištena na lokaciji Zetatrans - Čemovsko polje, Podgorica. Realizacija ugovora je pod nadzorom stalnog FIDIC DAB međunarodnog odbora za prevenciju i rješavanje sporova.

- **Komponenta 7** (Unaprijeđenje upravljanja otpadnim vodama u vinariji 13.-jul Plantaže) – Obezbjediavanje saglasnosti na konačne nacрте glavnih projekata i tenderske dokumentacije od 15.08.2024. godine od strane vinarije.
- **Komponenta 8** (Proširenje kanalizacione mreže Faza II i III) - Obezbjediavanje odluke za određivanje lokacije sa elementima urbanističko-tehničkih uslova za izgradnju lokalnih objekata od opšteg interesa od strane nadležnog sekretarijata za planiranje. Obezbjediavanje tehničkih uslova od strane Agencije za elektronske komunikacije, elektro distributivnog sistema CEDIS, DOO „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica, te vodnih uslova Uprave za vode Crne Gore. Priprema elaborata o eksproprijaciji trase kolektora. Priprema konačnog nacрта tenderske dokumentacije K 8.1 naselja Tološi, Donja Gorica, Donji Kokoti).

6.3. Tekuće održavanje crpnih stanica u 2025. godini

U periodu 2025. godine vršene su aktivnosti na redovnom održavanju pumpnih stanica, bunara i rezervoara, kao i:

- praćenje pritiska u sistemu,
- praćenje ravnomjernog stepena iskorišćenosti pumpnih agregata,
- propisno hlorisanje.

Pored ovih uobičajenih aktivnosti i redovnog održavanja pumpnih stanica, bunara i rezervoara, rađeno je i sledeće:

- 1) PS "Mareza":
 - zamjena buster pumpi (2 buster pumpe);
 - zamjena rotometra;
 - zamjena injektora (3 kom);
 - ugradnja napojnog ormara za PLC, pisač, buster pumpu i analizator;
 - ugradnja napojne jedinice za grijače, fleksibilna cijev, ventil zbirnog voda;
 - zamjena modula analognog ulaza;
 - zamjena rotometra;
- 2) PS "Ćemovsko polje":
 - zamjena frekventnog regulatora (2 kom);
 - zamjena stope montažnog jarma;
- 3) PS "Zagorič":
 - zamjena mjerača protoka;
 - zamjena frekventnog regulatora;
- 4) PS "Dinoša":
 - zamjena rotometra;
 - zamjena frekventnog regulatora;
- 5) PS "Farmaci":
 - ugradnja mjerne ćelije;
 - ugradnja ormara za očitavanje koncentracije hlora;
- 6) PS "Tuzi 3":
 - zamjena nepovratnog ventila;
 - zamjena buster pumpe;

- 7) PS "Bioče":
 - zamjena rotometra;
 - ugradnja potopne pumpe sa elektromotorom;
 - ugradnja mjerne ćelije;
 - ugradnja ormara za očitavanje koncentracije hlora;
- 8) PS "Vranjina":
 - ugradnja mjerne ćelije;
 - ugradnja ormara za očitavanje koncentracije hlora;
- 9) PS "Iverak":
 - ugradnja mjerne ćelije;
 - ugradnja ormara za očitavanje koncentracije hlora;
- 10) PS "Straganica":
 - zamjena mjerne ćelije analizatora;
 - ugradnja ormara za očitavanje koncentracije hlora;
 - ugradnja impulsne pumpe;
- 11) PS "Kuči":
 - ugradnja mjerne ćelije;
 - ugradnja ormara za očitavanje koncentracije hlora;
 - ugradnja buster pumpe;
 - ugradnja montažnog jarma;
- 12) PS "Rijeka piperska":
 - ugradnja davača impulsa;
- 13) PS "Vuksanlekići":
 - zamjena rotometra.

6.4. Tekuće održavanje vodovodne mreže u 2025. godini

Jedan od osnovnih preduslova urednog vodosnabdijevanja, jeste adekvatno održavanje vodovodne mreže. U narednoj tabeli su prikazane planirane i preduzete aktivnosti u 2025. godine.

Tabela br.7: Aktivnosti na održavanju vodovodne mreže u 2025. godini

R.br.	Opis aktivnosti	Jed.mj.	Planirano 2025	Ostvareno 2025	Index
	1	2	3	4	4/3
Tekuće održavanje					
1.	Otklanjanje kvarova na vodovodnoj mreži i objektima mreže (vodovod.cijevima, šahtovima, priključcima i crnim stanicama) po prijavi	br. Interv.	1.070	699	65,33
2.	Zamjena postojećih i formiranje novih cjevovoda	m ¹	9.150	4,405	48,14
3.	Formiranje novih cjevovoda	m ¹	3.000	-	-
4.	Zamjena postojećih i ugradnja novih ventila	kom	-	106	-
5.	Zamjena postojećih i ugradnja novih vodomjera za potrošače	kom	300	2	-
6.	Izmještanje vodomjera za potrošače sa prespajanjem dovodnih cjevovoda	kom	470	-	-
7.	Formiranje i vodovodnih čvorova	kom	97	32	32,99
8.	Održavanje i ugradnja javnih česmi	kom	32	33	103,12
9.	Ukidanje vodomjera za potrošače po dugu	kom	-	256	-
10.	Ugradnja kontrolnih vodomjera	kom	-	3	-
11.	Postavljanje metalnih poklopaca na otvorima vodovodnih šahti	kom	55	15	27,27
12.	Ugradnja betonskih poklopaca na otvorima vodovodnih šahti	kom	-	2	-
13.	Blindiranje i čepovanje cjevovoda	kom	100	-	-
14.	Pregled i kontrola vodovodne mreže	br. Interv.	700	1,121	160,14
15.	Ugradnja pumpnih agregata	kom	-	6	-
16.	Zamjena postojećih i ugradnja novih regulatora pritiska	kom	-	15	-
17.	Prespajanje potrošača na cjevovod	kom	-	70	-
18.	Ispiranje cjevovoda	m ¹	5.150	-	-
19.	Zamjena pumpi za hlorisanje	kom	-	1	-
20.	Ugradnja manometara	kom	-	5	-
21.	Izvođenje vodovodnih priključaka za fizička lica	kom	60	232	386,67
22.	Izvođenje vodovodnih priključaka za pravna lica	kom	45	70	155,55

6.5. Aktivnosti laboratorije za ispitivanje vode za piće u 2025. godini

Kontrola kvaliteta vode za piće je zakonska obaveza svakog vodovoda. Društvo „Vodovod i kanalizacija” Podgorica dužno je da obezbijedi stalno i sistematsko registrovanje količina vode i ispitivanje kvaliteta vode na vodozahvatima, u skladu sa Pravilnikom o parametrima, provjeri usaglašenosti, metodama, načinu, obimu analiza i sprovođenju monitoringa zdravstvene ispravnosti vode za ljudsku upotrebu (Službeni list CG br.64/18 i 101/21). Pored kontrole kvaliteta vode za piće koja se obavlja u laboratoriji Društva, kontrola kvaliteta vode za piće vrši se i od strane ZU "Instituta za javno zdravlje Crne Gore".

U izvještajnom periodu, u internoj laboratoriji izvršena je analiza 806 uzoraka sirove vode sa vodoizvorišta na fizičko-hemijske i 807 uzoraka na mikrobiološke parametre kvaliteta. Pored uzoraka sirove vode, izvršena je i kontrola kvaliteta vode za piće iz distributivne mreže, pri čemu je analizirano 3.084 uzoraka na fizičko-hemijske i 3.126 uzorka na mikrobiološke parametre kvaliteta.

Osim redovnih ispitivanja vode za piće koja se isporučuje potrošačima, u internoj laboratoriji se vršilo i ispitivanje vode za potrebe eksternih korisnika i to: 112 uzoraka osnovnih pregleda (obim analize A) i 2 periodična pregleda (obim analize B) na fizičko-hemijske parametre i 121 uzorak osnovnih pregleda (obim analize A) i 2 periodična pregleda (obim analize B) na mikrobiološke parametre kvaliteta vode i 10 uzoraka prema posebnom zahtjevu korisnika.

Tabela br.8: Broj urađenih uzoraka Laboratorije za ispravnost vode za piće u 2025. godini

R.br.	Mjesto uzorkovanja	Jed.mj.	Planirano	Ostvareno	%
	1	2	3	4	5(4/3)
1	Hlorisana voda iz distributivne mreže	kol	2.520	3.084	122
2	Sirova voda sa vodoizvorišta / vodozahvata	kol	720	806	115

U periodu od 08.01. do 10.01.2025.godine, od 24.09. do 25.09.2024.godine, od 31.10. do 04.11.2025.godine, od 18.11. do 25.11.2025. godine i period od 26.11. do 28.11.2025.godine, usljed obilnih padavina došlo je do povećanja mutnoće vode sa vodoizvorišta Mareza, pa je u sredstvima javnog informisanja, a na osnovu preporuka Instituta za javno zdravlje Crne Gore, stanovništvo obaviješteno da voda sa vodoizvorišta "Mareza" nije za piće i da se koriste drugi alternativni izvori. Takođe je, usled dugotrajnih suša i niskog vodostaja u bunaru 3 na crpnoj stanici Zagorič u periodu od 16.08. 2025. do 17.08.2025. godine, došlo do zamućenja i vode, koja nije bila za piće i o čemu je stanovništvo takođe obaviješteno putem sredstava javnog informisanja.

Odeljenje za fizičko hemijska ispitivanja učestvovalo je u nekoliko PT šema ovlašćenog provajdera ERA. Izveštaj o rezultatima učešća i dobijeni sertifikat za izvrsnost laboratorije potvrđuju da je Odeljenje za fizičko hemijska ispitivanja kompetentno za ispitivanja iz utvrđenog obima akreditacije.

Takođe je i Odeljenja za mikrobiološka ispitivanja svojim učešćem u PT šemi (ovlašćeni provajder LGC), dokazalo da je kompetentno za mikrobiološka ispitivanja parametara iz utvrđenog obima akreditacije sa odličnim rezultatima.

Dana 14.03.2025. realizovana reakreditacija i prva nadzorna posjeta (ocjenjivanje) IV ciklusa akreditacije laboratorije prema standardu MEST EN ISO /IEC 17025:2018. Ovim ocjenjivanjem dokazana je kompetentnost za poslove uzorkovanja, fizičko hemijskih i mikrobioloških ispitivanja i produžna sertifikacija laboratorije do 2029.godine.

6.6. Tekuće održavanje sistema fekalne kanalizacije u 2025. godinu

Održavanje fekalne kanalizacije vrši se pomoću visokopritisnih vozila, malih i velikih, na kompletnom području Glavnog grada i susjednih opština. Osnovna obaveza DOO „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica jeste održavanje uličnih kolektora fekalne kanalizacije, dok je održavanje kanalizacionih priključaka u nadležnosti korisnika. U narednoj tabeli su prikazane planirane i ostvarene aktivnosti u 2025. godini.

Tabela br.9: Aktivnosti na održavanju kanalizacione mreže u 2025. godini

R.br	Opis aktivnosti	Jed.mj.	Planirano 2025	Ostvareno 2025	Index
	1	2	3	4	4/3
1.	Tekuće održavanje				
1.1.	Ispiranje kanalizacione mreže i priključaka pomoću visokopritisne autocistijerne	m ¹	53.000	50.010	94,36
2.	Otklanjanje kvarova na odgušenju kanalizacione mreže				
2.1.	Otklanjanje kvarova na kanalizacionoj mreži i priključcima po prijavi	kom	1.100	745	67,73
2.2.	Rekonstrukcija i otklanjanje kvarova na mreži i objektima mreže (reviz.oknima i kanal.cijevima)	kom poklopac	150	17	11,33
		kom čišć šaht	550	127	23,09
3.	Otklanjanje kvarova na odgušenju kanalizacionih priključaka				
3.1.	Fakturiše se trećim licima	kom	150	113	75,33
3.2.	Glavni grad Podgorica - Sekretarijat za komunalne poslove	kom	380	173	45,53
4.	Crpljenje septičkih jama				
4.1.	Mreža - druge službe - ostalo	kom	40	15	37,50
		tura	60	19	31,67
4.2.	Fizička lica	kom	20	19	95,00
		tura	20	21	105,00
4.3.	Pravna lica	kom	10	12	120,00
		tura	10	17	170,00

6.7. Postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda u 2025. godini

Postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda, koje je kontinuirano u funkciji od 1978. godine, projektovano je i izvedeno za prečišćavanje otpadnih voda komunalnog karaktera, prosječnog hidrauličnog opterećenja 14.000 m³/dan, maksimalnog hidrauličkog opterećenja 17.000 m³/dan i organskog opterećenja za 55.000 ekvivalentnih stanovnika. U toku 2025. godine prosječni protok u javnom kanalizacionom sistemu je iznosio 33.043 m³/dan. Ukupno organsko opterećenje iz javnog kanalizacionog sistema je oko 150.346 ekvivalentnih stanovnika, sa vršnim opterećenjem od 227.064 ekvivalentnih stanovnika. Zbog nedovoljnog kapaciteta postrojenja, dio otpadnih voda se ispušta u recipijent nakon preliminarnog tretmana.

U tabeli koja slijedi dat je pregled količina otpadnih voda sakupljenih i odvedenih javnim kanalizacionim sistemom, količina otpadnih voda koja je prošla kompletan tretman na Postrojenju za prečišćavanje otpadnih voda i količina otpadnih voda nakon preliminarnog tretmana u 2025. godini.

Tabela 10 : Količina otpadnih voda u 2025. godini

R.br.	Količina otpadnih voda	Jed.mj	Planirano	Ostvareno	Index
	1	2	3	4	4/3
1.	Količina otpadnih voda tretiranih na PPOV-u	m ³	5.878.561	5.945.972	101,15
2.	Količina otpadnih voda voda nakon preliminarnog tretmana	m ³	6.283.981	6.114.828	97,31
3.	Ukupna količina otpadnih voda sakupljenih i odvedenih javnim kanalizacionim sistemom	m ³	12.162.542	12.060.800	99,16

U proteklom periodu rada Postrojenja, vršeno je priključenje novoizgrađenih gradskih objekata na kanalizacionu mrežu, što je uzrokovalo preopterećenost Postrojenja, koje nema dovoljno kapaciteta da biološki prečisti sve otpadne vode.

Laboratorija za poslove laboratorijskog praćenja rada i efekata prečišćavanja otpadnih voda

U tabeli koja slijedi dat je pregled izvršenih analiza laboratorije za ispitivanje otpadnih voda u 2025. godine.

Tabela 11: Broj analiza otpadnih voda u 2025. godine

R.br.	Analiza	Jed.mj	Planirano	Ostvareno	Index
	1	2	3	4	4/3
1.	Analiza otpadne vode	kol	4.578	4.707	102,82
2.	Analiza kanalizacionog mulja	kol	1.582	1.474	93,77
3.	Ukupno analiza	kol	6.160	6.181	100,34

6.8. Tekuće održavanje sistema atmosferske kanalizacije u 2025. godini

DOO "Vodovod i kanalizacija" Podgorica specijalizovanim vozilima vrši održavanje sistema atmosferske kanalizacije. Ovo Društvo dobilo je na održavanje, tokom 2024. godine sistem atmosferske kanalizacije, i u skladu sa tim vrši se redovno ispiranje i otčepljavanje atmosferskih kolektora, kao i njihova registracija kroz katastar instalacija. U nastavku slijedi prikaz ostvarenih kao i planiranih aktivnosti u 2025. godini.

Tabela br.12: Aktivnosti na održavanju atmosferske kanalizacione mreže u 2025. godini

Red br.	Opis aktivnosti	Jed. mj.	Planirano 2025	Ostvareno 2025	Index
	1	2	3	4	4/3
Tekuće održavanje					
1.	Ispiranje, otčepljavanje i pročišćavanje atmosferske kanalizacije pomoću visokopritisne autocistijerne	m ¹	33.000	17.900	54,24
2.	Rekonstrukcija i otklanjanje kvarova na mreži i objektima mreže	br. inter	5	-	-
3.	Ručno čišćenje slivničkih šahtova, šahtova na primarnoj i sekundarnoj mreži sa odvozom materijala na deponiju	kom	900	484	53,78
4.	Geodetsko snimanje identifikovane trase atmosferske kanalizacione primarne i sekundarne mreže i objekata na njoj	m ¹	3.000	5.308	176,93
5.	Pročišćavanje i crpljenje akumulirane kišnice sa saobraćajnice i iz postojeće atmosferske kanalizacije pomoću fekalne autocistijerne	kom	240	84	35,00
		tura	330	171	51,82
6.	Ručno otkopavanje slivničkih šahtova koji su zatrpani zemljanim materijalom ili pak asfaltirani	kom	5	-	-

6.9. Tekuće održavanje integralnog informacionog sistema

- Godišnje održavanje integralnog informacionog sistema.....38.431,78 €;
- Godišnje licence za office 36510.953,89 €.

7. Realizacija godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti u dijelu finansijskih pokazatelja-realizacija finansijskog plana

Izveštaj o realizaciji finansijskog plana prikazuje u odvojenim tabelarnim pregledima strukturu izvora prihoda, strukturu ostvarenih prihoda i strukturu ostvarenih rashoda.

7.1. Izvori prihoda

U najvećem dijelu ovo Društvo je svoje poslovanje finansiralo iz sopstvenih sredstava, ostvarenih prodajom usluga iz domena svoje djelatnosti u iznosu od 14.690.313,31 € (bez PDV-a).

Pored sopstvenih izvora, za finansiranje poslovanja, Društvo je koristilo sredstva iz:

- Budžeta Glavnog grada (sa PDV-om):

- 1) Javna funkcija – održavanje atmosferske kanalizacije.....150.000,00 €;
- 2) Izgradnja hidrotehničkih instalacija.....773.306,29 €;
- 3) Izdaci za održavanje hidrotehničke infrastrukture.....141.819,67 €;
- 4) Izdaci za nabavku opreme.....238.491,84 €;
- 5) Prihodi od preuzimanja duga po osnovu kredita kod IRF.....437.330,28 €;
- 6) Učešće u nabavci opreme (bager).....19.926,00 €.

7.2. Struktura ukupnih prihoda

Tabela br.13: Ukupni prihodi

R.br.	Vrsta prihoda	iznos	%
1	Ukupni poslovni prihodi	13,518,171.21	78.58
2	Ukupni ostali poslovni prihodi (pomoćne djelatnosti)	3,289,043.58	19.12
3	Ukupni vanredni prihodi	396,907.51	2.31
	Ukupno	17,204,122.30	100.00

Ukupni prihodi iznose **17.204.122,30€**, a čine ih poslovni prihodi koji obuhvataju prihode od osnovne djelatnosti (po regulisanim komunalnim djelatnostima) u iznosu od **13.518.171,21€**, ostale poslovne prihode **3.289.043,58€** i vanredne prihode **396.907,51€**.

Ostali poslovni prihodi obuhvataju:

- 1) prihode od isporuke vode drugom vršiocu, opštini Danilovgrad;
- 2) prihode od prodaje vode putem cistijerni;
- 3) prihode od radova koji se finansiraju iz Budžeta Glavnog grada, opredijeljenih za unapređenje i razvoj svih hidrotehničkih instalacija;
- 4) prihode od aktiviranja potrošnje robe za sopstvene usluge, koji nastaju po osnovu upotrebe proizvoda i usluga za sopstvene potrebe odnosno za izgradnju dugoročne imovine;
- 5) prihode od crpljenja, odvoza i zbrinjavanja komunalnih otpadnih voda iz septičkih jama...

Vanredni prihodi odnose se na naplaćena potraživanja po osnovu utuženja, viškove materijala, prihode od smanjenja obaveza, prihodi iz prethodnih izvještajnih godina i dr.

7.3. Ukupni rashodi

Ukupni rashodi iznose **16.010.398,11 €** i to **13.728.615,81 €** poslovnih rashoda i **2.281.782,30 €** vanrednih rashoda.

Tabela br.14: Ukupni rashodi

r.br	Vrsta troška	iznos	%
A	Poslovni rashodi	13,728,615.81	85.75
1	Troškovi materijala	899,366.59	5.62
2	Troškovi električne energije i goriva	1,607,381.84	10.04
3	Troškovi zarada, naknada zarada i ostala lična primanja	7,304,716.02	45.62
4	Troškovi proizvodnih usluga	386,572.32	2.41
5	Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,713,194.73	10.70
6	Nematerijalni troškovi	1,366,796.09	8.54
7	Finansijski rashodi	450,588.22	2.81
B	Vanredni rashodi	2,281,782.30	14.25
1	Vanredni rashodi	2,281,782.30	14.25
	UKUPNO (A+B)	16,010,398.11	100.00

Najveće učešće u ukupnim rashodima čine poslovni rashodi (85,75%), dok je udio vanrednih rashoda (14,25%).

Kada se posmatraju poslovni rashodi, najveći dio čine troškovi zarada, naknade zarada i ostala lična primanja (45,62%), zatim troškovi amortizacije i rezervisanja koji čine (10,70%) ukupnih rashoda. Troškovi električne energije i goriva (10,04%), nematerijalni troškovi (8,54%), troškovi materijala (5,62%), finansijski rashodi (2,81%), dok troškovi proizvodnih usluga čine (2,41%) ukupnih rashoda.

Vanredne rashode čine rashodi iz prethodnih izvještajnih godina koji se odnose na gubitke po osnovu rashodovanja i otpisa opreme, direktni otpis potraživanja, manjkove i drugi sa učešćem od 14,25%.

7.4. Naplata potraživanja

- a) Po osnovu vode i usluga kanalizacije po kategorijama potrošača (privreda i domaćinstva)

Tabela br.15: Naplata potraživanja

r.br	Opis-Osnov	Pravna lica	Domaćinstva		Ukupno
			Stambene zgrade	Individualni objekti	
1	Fakturisano u periodu 01.01-31.12.2025.	3,243,727.18	6,502,804.75	4,737,676.88	14,484,208.81
2	Naplaćeno u periodu 01.01-31.12.2025.	3,117,886.93	5,898,227.23	4,245,162.23	13,261,276.39
3	Procenat naplate (2:1)	96.12	90.70	89.60	91.56
4	Stanje nenaplaćenih potraživanja na dan 31.12.2025.	632,915.22	2,876,472.97	2,077,428.96	5,586,817.15

- b) Opština Danilovgrad
 nenaplaćena potraživanja iz ranijeg perioda..... 16.596,31 €
 fakturisano u 2025. godini108.219,41 €
 naplaćeno u 2025. godini 115.812,98 €
 nenaplaćeno na dan 31.12.2025. godine.....9.002,74 €

- c) Po osnovu potraživanja za usluge
 naplaćeno u 2025. godine1.357.879,72 €
 nenaplaćeno na dan 31.12.2025. godine205.306,57 €

Ukupno **naplaćena potraživanja** na dan 31.12.2025. godine (po gore navedenim osnovama) iznose **14.734.969,09 €**.

U 2025. godini, po osnovu usluga vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda, naplaćeno je ukupno za sve kategorije potrošača, Opštinu Danilovgrad **13.377.089,37 €**.

7.5. Odluka o raspodjeli dobiti

Odluka Odbora direktora Društva o raspodjeli dobiti je sastavni dio ovog Izveštaja.

8. Izveštaj o pitanjima vezanim za politiku zarada i zapošljavanja

Na dan 31.12.2025. godine u Društvu je bilo angažovano 537 zaposlena.

U nastavku slijede tabele u kojima su prikazani zaposleni po nivou kvalifikacije i godinama starosti i radnog staža.

Tabela br.16: Broj zaposlenih po kvaifikacionoj strukturi

VRSTA POSLA	Zaposleni	Nivo kvalifikacije								Ukupno
		VI,VII1 i više	V	IV 1	IV2	III	II	I/1 ili I/2	Ostali	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Upravljačko - rukovodstveni poslovi	45	45		0	0					45
Administrativno tehnički poslovi	78	26	4	41	5	2				78
Finansijskoračunovodstveni poslovi	171	48	18	101	1	3				171
Pravni poslovi	23	23								23
Osnovna djelatnost	Organizaciona jedinica I	12	1	0	4	4	2		1	12
	Organizaciona jedinica II	13	9		4					13
	Organizaciona jedinica III	19				19				19
	Organizaciona jedinica IV	42	2	1	11	1	23		4	42
	Organizaciona jedinica V	17	3		3	5		6	0	17
	Organizaciona jedinica VI	21		2	1	18				21
	Organizaciona jedinica VII	13	1		5	2	3		2	13
	Organizaciona jedinica VIII	3					3			3
	Ukupno (I-N)									
Održavanje ¹	9	1		3		4		1		9
Dopunska djelatnost										
Logistički poslovi ²	71			4		67				71
UKUPNO	537	160	25	177	54	107	6	8		537

¹ Ne odnosi se na održavanje koje je dio komunalne djelatnosti

² Logistički poslovi - zaštita objekata; vozači putničkih automobile, održavanje higijene i sl.

Tabela br.17: Broj zaposlenih po godinama starosti i godinama staža

VRSTA POSLA	Godine starosti						Godine staža					
	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	Preko 65	do 5	6-10	11-15	16-25	26-35	Preko 35
Upravljačko - rukovodstveni poslovi		13	26	9	17		13	10	14	13	4	6
Administrativno tehnički poslovi	3	49	14	22	14	1	17	21	6	19	12	3
Finansijsko-računovodstveni poslovi	9	8	42	31	19	0	34	49	18	36	29	4
Pravni poslovi		12	9	1		0	13	5	4		2	0
Osnovna djelatnost	10	51	50	33	1	0	27	9	26	33	22	0
Održavanje	4	3	4	3		0	12	1		3		
Dopunska djelatnost				1				1	0			
Logistički poslovi	1	11	14	34	18		9	9	13	20	15	5
UKUPNO	27	147	159	134	69	1	125	105	80	125	84	18

9. Zaduženost

Obzirom da zaduženost pokazuje da li Društvo može da finansira poslovanje iz sopstvenih ili tuđih izvora, neophodno je pratiti kretanje stanja obaveza i izvora finansiranja. Ovi pokazatelji pokazuju u kom smjeru se kreće poslovanje Društva i šta možemo očekivati u nekom budućem periodu, a takođe nam ukazuje u kom smjeru djelovati da se ne ugozi kontinuitet poslovanja. Iz tog razloga dat je tabelarni prikaz stanja pasive Društva u dva uporedna perioda.

Tabela br.18: Zaduzenost Društva

Pasiva	31.12.2024. (€)	31.12.2025. (€)	Indeks
Kredit	911,104.75	473,774.47	0.52
Kamate po dugoročnom kreditu	34,481.46	9,641.74	0.28
Dobavljači	2,597,673.10	2,121,396.88	0.82
Obaveze prema zaposlenima	3,197,390.21	2,632,355.26	0.82
Ostale obaveze	996,148.30	971,259.02	0.98
Ukupno	7,736,797.82	6,208,427.37	0.80

Iz navedenog se vidi da se pasiva po svim elementima smanjila i da je Društvo uspjelo da po svim osnovama smanji svoje obaveze. Finansijske obaveze čine, osim obaveza po kreditu i pripadajućih kamata, obaveze prema dobavljačima, zaposlenim i prema Upravi za vode CG, gdje postoje kašnjenja u izmirivanju. Za neka dugovanja, potpisani su protokoli o izmirivanju obaveza.

Društvo će u narednom periodu preduzeti sve raspoložive mehanizme za prevazilaženje trenutne situacije kako bi unaprijedilo poslovanje.

10. Realizacija plana javnih nabavki

U tabeli br.19 predstavljen je Plan javnih nabavki za 2025. godinu sa podacima o realizaciji istog i utrošenim finansijskim sredstvima po stavkama:

Tabela br. 19: Realizacija Plana javnih nabavki

R.br.	Opis	Planirana sredstva sa PDV-om	Realizovano	Vrsta postupka javne nabavke
I	Plan za robe			
1	rezervni djelovi za vodomjere	30,000.00	24,726.00	Jednostavna nabavka
2	cijevni materijal	145,000.00	79,654.98	Otvoreni postupak
3	fazonski komadi	110,000.00	76,095.08	Otvoreni postupak
4	fitinzi	165,000.00	163,565.68	Otvoreni postupak
5	armature	135,000.00	31,425.43	Otvoreni postupak
6	mikrobiološki preparat za PPOV	105,000.00	99,000.00	Otvoreni postupak
7	ferihlorid za PPOV	20,000.00	14,568.40	Jednostavna nabavka
8	krupan građevinski materijal (lim, cement, grede)	30,000.00	605.00	Jednostavna nabavka
9	elektromaterijal i električni uređaji	60,000.00	20,290.81	Otvoreni postupak
10	gasni hlor i tečni hlor	40,000.00	39,930.00	Otvoreni postupak
11	rezervni djelovi hlorne opreme	30,000.00	8,417.32	Jednostavna nabavka
12	vodomjeri većih profila	50,000.00	36,510.24	Otvoreni postupak
13	kancelarijski materijal	25,000.00	27,154.44	Jednostavna nabavka
14	potrošni materijal za računare i štampače	50,000.00	50,900.16	Otvoreni postupak
15	referentni sojevi, testovi za kontrola sterilizacije, potrošni materijal za potrebe Laboratorije pitke vode	20,000.00	12,245.20	Jednostavna nabavka
16	spojnice	135,000.00	48,462.04	Otvoreni postupak

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

17	ulja i maziva	15,000.00	5,279.79	Jednostavna nabavka
18	alat sitni i krupni	30,000.00	11,958.29	Jednostavna nabavka
19	frekventni regulatori sa pratećom opremom za pumpne stanice	85,000.00	78,005.07	Otvoreni postupak
20	hemikalije, reagensi, podloge, testovi za brzu dijagnostiku, lab. staklo i potrošni materijal za laboratoriju pitke vode	30,000.00	20,032.86	Jednostavna nabavka
21	vodovodno - kanalizacioni materijal-poklopci	25,000.00	7,136.43	Jednostavna nabavka
22	nabavka licenci za Office 365	11,000.00	10,953.89	Jednostavna nabavka
23	gorivo	90,000.00	72,740.50	Otvoreni postupak
24	sitan građevinski materijal (beton i šljunak) sa uslugom prevoza	25,000.00		Jednostavna nabavka
25	rezervni djelovi za putnička vozila	30,000.00	15,993.77	Jednostavna nabavka
26	rezervni djelovi za teretna vozila	30,000.00	10,419.44	Jednostavna nabavka
27	rezervni djelovi za građevinske mašine	30,000.00		Jednostavna nabavka
28	gume za putnička, teretna vozila i građevinske mašine	10,000.00	8,867.72	Jednostavna nabavka
29	održavanje aparata (rezervni djelovi) u laboratoriji pitke vode	15,000.00	13,282.17	Jednostavna nabavka
30	oprema za zaštitu na radu i kolektivna zaštitna sredstva	60,000.00	71,805.51	Otvoreni postupak
31	računari i računarska oprema	20,000.00	14,810.40	Jednostavna nabavka
32	kancelarijski namještaj	15,000.00	1,248.29	Otvoreni postupak
33	nabavka pumpnih agregata na pumpnim stanicama na vodoizvorštima na području Gl. grada	55,000.00		Otvoreni postupak
34	vodomjeri manjih profila	120,000.00	77,809.80	Otvoreni postupak
35	nabavka rezervnih djelova za SCADA sistem	12,000.00		Jednostavna nabavka
36	nabavka uređaja za laboratoriju pitke vode (autoklav, centrifuga sa dodacima i purelab quest-destilator)	20,000.00	15,657.40	Jednostavna nabavka

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

37	nabavka pumpnih agregata za seoske vodovode	40,000.00		Otvoreni postupak
38	nabavka mjerača protoka na cjevovodima	50,000.00	48,339.50	Otvoreni postupak
39	nabavka opreme (logeri) za detekciju gubitaka na cjevovodu	45,000.00	44,999.90	Otvoreni postupak
40	nabavka IT opreme za praćenje rada sistema	15,000.00	14,810.40	Jednostavna nabavka
41	nabavka kamere za detekciju vodovodnih i kanizacionih cijevi	7,000.00	6,045.89	Jednostavna nabavka
42	nabavka upravljačke opreme (hardver i SCADA sistema) na postojećem PPOV	55,000.00	54,100.98	Otvoreni postupak
43	nabavka opreme za povezivanje agregata i muljne pumpe za fontanu u Centru	5,000.00		Jednostavna nabavka
44	nabavka komunalne opreme (mini bager, gusjeničar)	64,130.00	58,806.00	Otvoreni postupak
45	modernizacija SCADA sistema	96,800.00		Otvoreni postupak
I	Ukupno za robu	2,255,930.00	1,396,654.78	
II	Plan za radove			
46	izvođenje radova na izgradnji fekalne i atmosfere kanalizacije na području Glavnog grada	25,000.00		Jednostavna nabavka
47	izvođenje radova na izgradnji i rekonstrukciji vodovodne mreže u prigradskim i seoskim područjima	85,618.18		Otvoreni postupak
48	izvođenje radova na izgradnji i rekonstrukciji vodovodne mreže na području Glavnog grada	70,000.00		Otvoreni postupak
49	izvođenje građevinskih radova na sanaciji primarnog i sekundarnog digestora na PPOV	60,000.00		Otvoreni postupak
50	izvođenje radova na sanaciji kaptaza Pod vrbom i Velje oko	40,000.00		Jednostavna nabavka
51	izvođenje građevinskih i zanatskih radova na rekonstrukciji (sanaciji) pumpnih stanica i rezervoara	140,000.00		Otvoreni postupak

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

52	izvođenje radova na izgradnji vodovodne mreže za Gornju Lješansku nahiju - dionica od K1-Cpost do pumpne stanice "Brežine" I dionica od pumpne stanice "Brežine" do C1-VV1-I1-Cpost (I faza do C2-VV1) r	80,000.00		Otvoreni postupak
53	izvođenje instalaterskih radova na rekonstrukciji (sanaciji) pumpnih stanica i rezervoara	50,000.00		Otvoreni postupak
54	izvođenje radova na remontu pumpnih agregata na izvoristima Zagorič i Čemovsko polje	85,000.00	82,868.28	Otvoreni postupak
II	Ukupno za radove	635,618.18	82,868.28	
III	Plan za usluge			
55	osiguranje vozila, tehnički pregled vozila i dodatno osiguranje vozača i putnika od autonezgode	16,000.00	12,779.55	Jednostavna nabavka
56	periodični pregledi i ispitivanja elektrogromobranske instalacije	10,000.00	10,112.12	Jednostavna nabavka
57	servis pumpi	30,000.00	25,419.40	Jednostavna nabavka
58	servis elektro opreme na PPOV	30,000.00	17,000.00	Jednostavna nabavka
59	održavanje SCADA sistema	55,000.00		Otvoreni postupak
60	Usluge pakovanja, štampe i dostave računa na teritoriji Glavnog grada	266,000.00	311,282.87	Otvoreni postupak
61	usluge mobilne telefonije	15,000.00	10,258.38	Jednostavna nabavka
62	održavanje informacionog sistema	52,000.00	38,431.78	Otvoreni postupak
63	kolektivno osiguranje zaposlenih	25,000.00	24,773.76	Jednostavna nabavka
64	izrada eleborata za eksproprijaciju za potrebe izgradnje hidrotehničkih instalacija	20,000.00	9,050.80	Jednostavna nabavka
65	usluge izrade veb portala i integracija sa postojećim IS	12,000.00		Jednostavna nabavka
66	baždarenje boca hlora i zamjene ventila na istim	15,000.00		Jednostavna nabavka
III	Ukupno za usluge	546,000.00	459,108.66	
	UKUPNO (I+II+III)	3,437,548.18	1,938,631.72	

Stepen ostvarenje Plana javnih nabavki za 2025. godinu iznosi 56,40%, Najmanji procenat ostvarenja imamo u segmentu koji se odnosi na radove iz razloga jer je Društvo samo realizovalo veliki dio planiranih radova i nije se raspisivao javni poziv za iste, a za pojedine postupke nije bilo zainteresovanih ponuđača pa su tenderi ponovljeni i u toku je procedura.

11. Politika cijena

Članom 54 stav 1 Zakona o komunalnim djelatnostima, propisano je da cijenu za obavljanje komunalnih djelatnosti utvrđuje vršilac regulisane komunalne djelatnosti. Vršilac komunalne djelatnosti utvrđuje cijenu za obavljanje tih djelatnosti uz prethodnu saglasnost Regulatorne agencije za energetiku, odnosno jedinice lokalne samouprave (član 54 stav 1 i član 55 stav 1 i 2).

Način utvrđivanja cijena i postupak davanja saglasnosti na predlog cijena utvrđen je Metodologijom za utvrđivanje cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti ("Službeni list CG" br. 37/23 i 34/24).

Elementi regulatornog prihoda u skladu sa Zakonom, odnosno Metodologijom su troškovi poslovanja (opravdani troškovi koji su u funkciji obavljanja regulisane komunalne djelatnosti), troškovi otplate kredita za izgradnju komunalne infrastrukture i nabavku pripadajuće opreme, troškovi investicionog održavanja komunalne infrastrukture i pripadajuće opreme, ostali poslovni prihodi i korekcije.

◆ Korekcija jediničnih cijena

Korekcija je izvršena u regulatornom periodu u kojem imamo konačne podatke za elemente regulatornog perioda utvrđenog u skladu sa odredbama Metodologije.

◆ Jedinice mjere za fakturisanje i naplatu po djelatnostima;

U skladu sa Metodologijom, cijena za područje pružanja usluge se određuje na principu „poštanske marke“, prema kojem je cijena po jedinici mjere ista na području pružanja usluge.

Cijena usluge za uslugu javnog vodosnabdijevanja i za uslugu za prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda sastoji se od fiksnog i varijabilnog dijela.

Fiksni dio cijene usluge alocira se na korisnike usluge i utvrđuje se po korisniku na mjesečnom nivou.

Varijabilni dio cijene alocira se na količinu isporučene vode korisnicima i utvrđuje se po m³.

Cijena usluge za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda utvrđuje se na osnovu planiranog regulatornog prihoda i planirane količine prihvaćene komunalne otpadne vode koja se prečišćava, tj. utvrđuje se po m³.

Cijena isporuke vode za piće drugom vršiocu utvrđuje se kao suma jediničnog troška proizvodnje i jediničnog indirektnog troška, a iskazuje se po m³.

◆ Plan izjednačavanja cijena za pojedine grupe korisnika.

Članom 81b Zakona, propisano je da će se cijene usluga za fizička i pravna lica izjednačiti u periodu od pet godina od dana stupanja na snagu Zakona. Upravo su u 2025. godini izjednačene cijene za fizička i pravna lica.

Društvo je podnijelo zahtjev br. 09-335/24-11725/1 od 08.05.2024. godine i dobilo saglasnost Regulatorne agencije za energetiku i regulisane komunalne djelatnosti, Odluka br. 24/1793-23 od 31.07.2024. godine na predlog cijena za 2025. godinu i to za:

- javno vodosnabdijevanje
- isporuku vode za piće drugom vršiocu (Opštini Danilovgrad),
- prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda,
- prečišćavanje komunalnih otpadnih voda.

DOO "Vodovod i kanalizacija" Podgorica je zahtjev za davanje saglasnosti na visine cijena komunalnih usluga podnijelo Skupštini Glavnog grada u zakonskom roku (član 55, stav 1 Zakona). Međutim sjednica gradskog parlamenta na kojoj je trebalo da se razmotri zahtjev nije održana, zbog nedostatka kvoruma. Kako je rok za davanje saglasnosti na nove cijene 90 dana (shodno Zakonu) od dana podnošenja zahtjeva, isti je isticao 12.11.2024. godine, te je Društvo nakon tumačenja Zakona od strane svog pravnog tima i Zajednice opština Crne Gore postupilo u skladu sa članom 55 stav 6 Zakona. Utvrđene cijene su se primjenjivale od 01.01.2025. godine.

Važeće cijene u 2025. godini (bez PDV-a) bile su, kako slijedi:

Za vodosnabdijevanje:

- Fiksni dio cijene na mjesečnom nivou po korisniku -0,9996 €;
- Varijabilni dio cijene za fizička lica – 0,5269 €/m³;
- Varijabilni dio cijene za pravna lica – 0,5269 €/m³.

Za prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda:

- Fiksni dio cijene na mjesečnom nivou po korisniku -0,3073 €;
- Varijabilni dio cijene za fizička lica – 0,1975 €/m³;
- Varijabilni dio cijene za pravna lica – 0,1975 €/m³.

Za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda:

- Varijabilni dio cijene za fizička lica – 0,1761 €/m³;
- Varijabilni dio cijene za pravna lica – 0,1761 €/m³.

Cijena isporuke vode drugom izvršiocu - 0,0450 €/m³.

Takođe je podniet i zahtjev br. 09-335/24-11726/1 od 08.05.2024. godine za davanje saglasnosti na predlog cijene za:

- usluge crpljenja, odvoza i zbrinjavanja komunalnih otpadnih voda iz septičkih jama.

Vežano za isti, Agencija je donijela Odluku br. 24/1792-20 od 31.07.2024. godine o davanju saglasnosti na predlog cijene usluge ovog Društva za crpljenje, odvoz i zbrinjavanje otpadnih voda iz septičkih jama za 2025. godine.

Cijena je iznosila 16,6049 €/m³ (bez PDV-a) i u primjeni je bila od 01.01. – 31.12. 2025. godine, shodno članu 55 stav 6, obzirom da se sjednica gradskog parlamenta nije održala zbog nedostatka kvoruma.

Cijene usluge crpljenja, odvoza i zbrinjavanja otpadnih voda iz septičkih jama se obračunava po jediničnoj cijeni po m³.

12. Zaključne napomene-ocjena stanja i postignutih rezultata

Društvo je poslovnu 2025. godinu završilo sa pozitivnim finansijskim rezultatom tj. dobitkom u iznosu od 917.493,19 €.

Poslovni prihodi su ostvareni u većem iznosu u odnosu na planirane za 2,34%, iz razloga veće fakturisane potrošnje. Upravo najveći udio u poslovnim prihodima čine prihodi od osnovne djelatnosti, koji su veći i u odnosu na planirane prihode za 3,01%, tako i u odnosu na prihode ostvarene po ovom osnovu u prethodnoj godini za 30,27 %. Ostvarenje većih prihoda od osnovne djelatnosti uslovio je rast cijena usluga regulisanih komunalnih djelatnosti za fizička i pravna lica, kao i veća fakturisana potrošnja.

Na rashodnoj strani imamo povećanje u odnosu na 2024. godinu, prvenstveno zbog većih vanrednih rashoda uslovljenih prenosom prava svojine na infrastrukturi i instalacijama koje se nalaze na teritoriji Opštine Tuzi, shodno Odluci o privremenom uređenju odnosa između Glavnog grada i Opštine Tuzi do konačne raspodjele imovine za stvaranje uslova za rad Opštine Tuzi («Sl. List CG – opštinski propisi» br. 047/21 od 31.12.2021. godine).

Na osnovu predmetne Odluke, Društvo je u obavezi da snosi troškove električne energije, održavanja vodovodnog sistema, materijala, analize vode za vodovodni sistem na području Opštine Tuzi. Troškovi po osnovu održavanja vodovodnog sistema Tuzi negativno utiču na poslovanje Društva, jer shodno Metodologiji za utvrđivanje cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti, propisanoj od strane Regulatorne agencije za energetiku i regulisane komunalne djelatnosti, pomenuti troškovi se ne uključuju u cijenu usluga.

Obaveze po osnovu kreditnog aranžmana sa Razvojnomo bankom Crne Gore, Društvo redovno izmiruje. Ugovorom o preuzimanju ispunjenja duga br. 01-018/25-3717 od 6.06.2025. godine, potpisanog između DOO "Vodovod i kanalizacija" Podgorica i Glavnog grada Podgorica, u 2025. godini je dio kreditnog aranžmana preuzet od strane Glavnog grada u ukupnom iznosu od 437.330,28 €, a odnosi se na dio sredstava koji je utrošen na izgradnju i proširenje vodovodne mreže na teritoriji Opštine Tuzi i Opštine Zeta.

Osim kredita, finansijske obaveze ovog Društva čine i obaveze prema dobavljačima, zaposlenim i prema Upravi za vode CG, koje se izmiruju shodno finansijskim mogućnostima, a gdje postoje kašnjenja u izmirivanju. Za neka dugovanja, potpisani su protokoli o izmirivanju obaveza.

Kao i prethodnih godina, Društvo ostvaruje osnovni cilj - kontinuiran razvoj koji je prvenstveno orjentisan na održivo upravljanje najvažnijeg prirodnog resursa – bezbjedne vode za ljudsku upotrebu. Konstantno se radi i na unapređenju sigurnosti vodosnabdijevanja.

Danas preko 90% populacije ima pristup pitkoj vodi, a takođe povećao se i procenat pokrivenosti kanalizacionom mrežom, što sve dovoljno govori o pravcu razvojne politike ovog Društva, s tim što se mora uticati na povećanje stepena priključenosti na javnu kanalizacionu mrežu.

Uredno snabdijevanje građana Podgorice, tokom čitave godine, kvalitetnom vodom, kao i efikasno odvođenje kako otpadnih tako i atmosferskih voda je potvrda veoma kvalitetnog pružanja usluga svim našim potrošačima. Društvo čini znatne napore u svim segmentima poslovanja kako bi na uspješan način omogućilo realizaciju svoje osnovne i dopunske djelatnosti.

U cilju stalnog rada i nastojanja da se poboljša kvalitet usluga koje Društvo pruža, svakako treba istaći da je u 2025. godini otpočet projekat „Preduzeće budućnosti“ u okviru regionalnog projekta Svjetske banke, u kojem je DOO „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica, kao jedno od 45 prijavljenih komunalnih preduzeća iz regiona, odabrano među 15 koji su zadovoljili predviđene kriterijume. Ovaj projekat predstavlja važan korak ka modernizaciji i održivom razvoju komunalnih sistema i sastoji se od tri faze. Uz pomoć konsultantskog tima iz SUEZ-a, Društvo je radilo na identifikaciji trenutnih nedostataka, što je početni korak za unapređenje usluga kroz najbolju primjenu prakse, kao i prilagođavanja budućim izazovima. U budućem periodu, slijedi mentorski program podrške u specijalizovanim oblastima, usmjeren ka daljoj modernizaciji i jačanju kapaciteta preduzeća.

U kontinuitetu se prate sve izmjene i dopune zakonske regulative i vrši usklađivanje sadržine normativnih akata i djelatnosti Društva sa istim.

Pored svega Društvo je nastojalo da svojim potrošačima maksimalno izađe u susret i omogućilo im je pristup informacijama preko info@vikpg.me, kao i mogućnost plaćanja računa online.

13. Postupak donošenja Izveštaja o radu

Postupak donošenja Izveštaja o radu propisan je članom 26 Zakona o komunalnim djelatnostima („Sl. list CG“ br. 55/16, 74/16, 2/18, 66/19, 140/22 i 084/24).

Izvršni direktor,

Aleksandar Nišavić, dipl. ecc.



DOO "VODOVOD I KANALIZACIJA"

PODGORICA

Broj: 01-078/26-10070/1

Podgorica 20.04.2026. godine

Na osnovu člana 32 Statuta DOO "Vodovod i kanalizacija", Podgorica („Službeni list Crne Gore- opštinski propisi“, br.047/21 od 2021., br.048/23 od 2023. i 023/25 od 2025.godine), Odbor direktora na trećoj sjednici, održanoj dana 20.04.2026. godine, je donio

ODLUKU

- I **USVAJA SE** Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti Društva sa ograničenom odgovornošću "Vodovod i kanalizacija" Podgorica za 2025.godinu.
- II Izveštaj iz stava 1 je sastavni dio ove Odluke.
- III Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVITI:

- Službi plana i analize
- Služba računovodstva
- a/a

PREDSJEDNIK

ODBORA DIREKTORA,

Predrag Kažić, dipl.politikolog



DOO "VODOVOD I KANALIZACIJA"
PODGORICA

Broj: 01-078/26-10067/11
Podgorica, 20.04.2026.god

Na osnovu člana 32 Statuta („Službeni list Crne Gore-opštinski propisi”, br. 047/21 od 2021. godine, br. 048/23 od 2023. godine i 023/25 od 2025. godine) d.o.o "Vodovod i kanalizacija" Podgorica, Odbor direktora, na sjednici održanoj dana 20.04.2026.godine, donio je

ODLUKU

Predlaže se Osnivaču – Skupštini Glavnog grada da dobitak u iznosu od 917.493,00€ koju je d.o.o. „Vodovod i kanalizacija” Podgorica iskazalo u finansijskim izvještajima u 2025. godini, pokriju gubitak iz ranijih godina.

Ostatak gubitka u iznosu od 2.425.163,58€ ostaće nepokriven i prenosi se u naredni period.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Odluka se dostavlja Skupštini Glavnog grada na dalje postupanje.

OBRAZLOŽENJE

Pravni osnov za donošenje Odluke kojom se predlaže raspodjela dobiti Društva sadržan je u članu 32 Statuta („Službeni list Crne Gore-opštinski propisi”, br. 047/21 od 2021. godine, br. 048/23 od 2023. godine i 023/25 od 2025. godine).

Članom 32 Statuta d.o.o. „Vodovod i kanalizacija” Podgorica definisana je nadležnost Odbora direktora da predlaže Osnivaču raspodjelu dobiti i pokriće gubitaka.

U 2025. godini ostvarili smo veći ukupni prihod u odnosu na planirani za 3,19%. Veći prihodi su kako iz razloga veće fakturisanje potrošnje, tako i zbog većih cijena usluga regulisanih komunalnih djelatnosti. Veći prilivi su i po osnovu bolje organizacije rada u dijelu naplate potraživanja. Društvo je vodilo restriktivnu politiku troškova i samim tim ostvarilo manje troškove materijala, troškove ostalih ličnih primanja i troškove proizvodnih usluga u odnosu na planirane. U 2025. godini je došlo do povećanja vanrednih troškova, uslijed obaveze prenosa prava svojine na infrastrukturi i instalacijama koje se nalaze na teritoriji Opštine Tuzi, shodno Odluci o privremenom uređenju odnosa između Glavnog grada i Opštine Tuzi do konačne raspodjele.

PREDSJEDNIK
ODBORA DIREKTORA
Predrag Kažić, dipl.politikolog



Prilog 1: ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/

Naziv: VODOVOD I KANALIZACIJA DOO

Sjedište: UL.ZETSKIH VLADARA BB, PODGORICA

Matični broj: 02015641

Šifra djelatnosti: 3600

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/
na dan 31.12.2025. godine

-u EUR-

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	Iznos		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
					Krajnje stanje 31.12.2024. g.	Početno stanje 01.01.2024. g.
1	2	3	4	5	6	7
	AKTIVA					
00	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001		0	0	0
	B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	002		48,113,222	50,421,843	51,557,774
01	I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003		112,152	137,603	160,320
010	1. Ulaganja u razvoj	004		112,152	137,603	160,320
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005		0	0	0
012	3. Goodwill	006		0	0	0
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremu	007		0	0	0
	II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008		48,001,070	50,284,240	51,397,454
020 i 022	1. Zemljište i objekti	009		44,378,686	46,825,455	47,720,137
023	2. Postrojenja i oprema	010		2,352,920	2,519,835	2,800,139
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011		4,356	4,356	4,357
024	3.1. Investicione aktivnosti	012		0	0	0
021 i 025	3.2. Biološka sredstva	013		0	0	0
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014		4,356	4,356	4,357
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva u pripremi	015		1,265,108	934,594	872,821
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016		0		0
030, 039 (dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica	017		0		0
033(dio), 039(dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018		0		0
031(dio), 032(dio), 039(dio)	3. Učešće u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019		0	0	0
033(dio), 039(dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020		0	0	0
031(dio), 032(dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021		0	0	0
032(dio), 034, 035, 036,	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	022		0	0	0
038, 039(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023		0	0	0

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	Iznos		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
					Krajnje stanje 31.12.2024. g	Početno stanje 01.01.2024. g
1	2	3	4	5	6	7
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024		0	0	0
	D. OBRтна SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025		7,678,294	5,755,213	5,184,132
	I. ZALIHE (027 do 030)	026		435,387	440,788	458,587
10	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni dijelovi, sitan inventar i auto gume)	027		420,053	430,544	438,986
11	2. Nedovršena proizvodnja	028		0		0
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029		0		0
15	4. Dati avansi	030		15,334	10,244	19,601
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031		6,755,493	5,230,550	4,660,125
202,203, 209(dio)	1. Potraživanja od kupaca	032		5,801,127	4,595,309	4,284,250
200, 209(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033		0	0	0
201, 209(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	034		0	0	0
	4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035		954,366	635,241	375,875
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036		0	0	0
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatnu vrijednost	037		0	0	0
21, 22, osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038		954,366	635,241	375,875
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039		0	0	0
236(dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040		0		0
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	041		0	0	0
23 osim 236(dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042		0	0	0
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043		487,414	83,875	65,420
04	V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044		0	0	0
28 osim 288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045		69,860	78,823	132,578
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046		55,861,376	56,255,879	56,874,484

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	Iznos		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
					Krajnje stanje 31.12.2024. g	Početno stanje 01.01.2024. g
1	2	3	4	5	6	7
	PASIVA					
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101		43,810,576	42,893,084	44,118,881
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102		44,955,923	44,955,923	44,955,923
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103		0	0	0
320	III. EMISIONA PREMIJA	104		0	0	0
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105		1,279,817	1,279,817	1,279,817
321	1. Zakonske rezerve	106		0	0	0
322(dio)	2. Statutarne rezerve	107		1,279,817	1,279,817	1,279,817
322(dio)	3. Druge rezerve	108		0	0	0
330 i potr. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobitci po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109		0	0	0
dugov. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobitci po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110		0	0	0
	VI. NERASPOREĐENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111		-2,425,164	-3,342,656	-2,116,859
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112		0	0	747,345
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113		917,493	0	0
350	3. Gubitak ranijih godina	114		3,342,657	2,116,859	0
351	4. Gubitak tekuće godine	115		0	1,225,797	2,864,204
	VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116		0	0	0
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117		602,908	1,020,829	1,445,003
	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118		566,355	537,413	499,417
404(dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119		371,051	248,954	305,819
400(dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120		0	0	0
40, sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121		195,304	288,459	193,598
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122		36,553	483,416	945,586
414, 415	1. Dugoročni krediti	123		36,553	483,416	945,586
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	124		0	0	0
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125		2,413,224	2,443,687	2,509,666
495(dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126		2,556,099	2,644,898	2,780,850

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	Iznos		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
					Krajnje stanje 31.12.2024. g	Početno stanje 01.01.2024. g
1	2	3	4	5	6	7
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127		6,478,569	7,253,381	6,020,084
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128		96,338	0	63,433
	II KRATKOROČNE OBAVEZE (130 do 137)	129		6,382,231	7,253,381	5,956,651
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio), 426 i 429(dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130		0	0	0
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio), i 429(dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131		437,330	437,330	473,774
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132		288,332	241,015	187,874
433, 434, 440-449	4. Obaveze prema dobavljačima	133		1,833,065	2,356,657	2,293,424
439(dio)	5. Obaveze po mjenicama	134		0	0	0
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135		0	0	0
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	136		0	0	0
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137		3,823,504	4,218,379	3,001,579
439(dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138		0	0	0
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139		3,192,011	3,842,545	2,474,433
47, 48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140		324,799	375,834	527,146
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141		306,694	0	0
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142		0	0	0
490, 491, 494, 495(dio), 496, 497 i 499	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143		0	0	0
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		55,861,376	56,255,879	56,874,484

Obrazac usklađen sa članom 4. zakona o računovodstvu ("Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U Podgorici

Dana 06.04.2026. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog iskaza

J. Maeris

Odgovorno lice



Prilog 2: ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/

Naziv: VODOVOD I KANALIZACIJA DOO

Sjedište: UL.ZETSKIH VLADARA BB, PODGORICA

Matični broj: 02015641

Šifra djelatnosti: 3600

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/
 u periodu od 01.01.2025 do 31.12.2025. godine

-u EUR-

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	Iznos	
				2025	2024
1	2	3	4	5	6
60 i 61	1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201		15,953,383	11,961,918
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202		0	0
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203		250,710	102,014
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204		993,154	1,069,163
64 i 65	a) Ostali prihodi iz rezervnog poslovanja	205		596,246	517,597
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206		396,908	551,566
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207		0	0
	5. Troškovi poslovanja (209+210)	208		5,973,312	5,732,530
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	209		2,506,748	2,443,509
53,54(dio) i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210		1,999,736	1,820,779
540	c) Amortizacija	210a		1,466,828	1,468,242
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211		7,304,716	7,577,728
52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212		6,095,636	5,833,693
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		1,209,080	1,744,035
52 (dio)	1/ Troškovi poreza	214		265,479	252,908
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzija	215		695,010	1,245,600
52 (dio)	3/Troškovi doprinosa	216		248,591	245,527
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217		0	0
580, 581, 582, 589 (dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218		0	0
584, 589 (dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219		0	0
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220		2,270,794	701,722
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		1,648,425	-878,885
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222		0	0
660 (dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223		0	0

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	Iznos	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
661 (dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224		0	0
669 (dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225		0	0
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite)(227 do 229)	226		0	0
660 (dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227		0	0
661 (dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228		0	0
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio).	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229		0	0
	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230		6,875	6,819
660 (dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231		0	0
661 (dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232		0	0
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio).	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233		6,875	6,819
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)	234		-10,988	-16,591
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235		0	0
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236		10,988	16,591
	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237		450,588	403,119
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238		0	0
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239		0	0
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240		450,588	403,119

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	Iznos	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		-454,701	-412,891
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		1,193,724	-1,291,776
690-590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243		0	0
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		1,193,724	-1,291,776
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245		276,231	-65,979
721	1. Tekući porez na dobit	246		306,694	0
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247		-30,463	-65,979
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248		917,493	-1,225,797
	VI. Bruto rezultat drugih stavki rezultata / povezanih sa kapitalom/ (250 do 257)	249		0	0
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250		0	0
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251		0	0
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252		0	0
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253		0	0
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254		0	0
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255		0	0
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256		0	0
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257		0	0
	VII. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata / povezanim sa kapitalom	258		0	0
	VIII. Neto rezultat drugih stavki rezultata / povezanim sa kapitalom/ (249-258)	259		0	0
	IX. Neto sveobuhvatni rezultat (248-259)	260		917,493	-1,225,797
	X. Zarada po akciji	261		0	0
	1. Osnovna zarada po akciji	262		0	0
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263		0	0
	XI. Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	264		0	0
	XII. Neto rezultat koji pripada učešćima koji ne obezbjeđuju kontrolu	256		0	0

Obrazac usklađen sa članom 4. zakona o računovodstvu ("Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U Podgorici

Dana 06.04.2026. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog iskaza

Odgovorno lice

J. Maluš



DOO "VODOVOD I KANALIZACIJA"

PODGORICA

Broj: 01-078/26-10065/1

Podgorica, 20.04.2026.godine

Na osnovu člana 32 Statuta d.o.o. "Vodovod i kanalizacija" Podgorica („Službeni list Crne Gore- opštinski propisi“, br.047/21 od 2021., br.048/23 od 2023. i br.023/25 od 2025.godine), Odbor direktora na trećoj sjednici održanoj dana 20.04.2026. godine, je donio

ODLUKU

I **USVAJAJU SE** godišnji finansijski iskazi Društva sa ograničenom odgovornošću "Vodovod i kanalizacija" Podgorica za 2025.godinu.

II Tekst Finansijskih iskaza čini sastavni dio ove Odluke.

III Odluka stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVITI:

- Služba računovodstva
- Služba plana i analize
- a/a

PREDSJEDNIK

ODBORA DIREKTORA,

Predrag Kažić, dipl.politik.



Saglasno članu 54 stav 1 tačka 29 Statuta Glavnog grada ("Službeni list Crne Gore-opštinski propisi", br. 8/19, 20/21, 49/22 i 51/25), Skupština Glavnog grada - Podgorice, na sjednici održanoj dana ____ 2026. godine, razmatrala je Izvještaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. – Podgorica za 2025. godinu i na osnovu člana 123 i 124 Poslovnika Skupštine Glavnog grada ("Službeni list Crne Gore-opštinski propisi" br. 31/19, 16/20, 43/20, 45/25 i 51/25), donijela sljedeće

OCJENE I ZAKLJUČKE

OCJENE

Izvještaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. – Podgorica za 2025. godinu sačinjen je shodno Zakonu o komunalnim djelatnostima ("Službeni list Crne Gore, br. 55/16, 74/16, 02/18, 66/19, 140/22 i 084/24) i Pravilniku o bližem sadržaju godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti i godišnjeg izvještaja o realizaciji godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti ("Službeni list Crne Gore", br. 54/20).

Glavni grad je Ugovorom o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti i korišćenju komunalne infrastrukture i drugih sredstava u svojini Glavnog grada Podgorica, koji je Skupština Glavnog grada usvojila Odlukom o davanju saglasnosti na Ugovor o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti i korišćenju komunalne infrastrukture i drugih sredstava u svojini Glavnog grada Podgorica ("Službeni list Crne Gore – opštinski propisi", broj 16/20), kao i Aneksom ovog Ugovora koji je Skupština Glavnog grada usvojila Odlukom o davanju saglasnosti na isti ("Službeni list Crne Gore" broj 67/25), ovom privrednom društvu povjerio pružanje usluga javnog vodosnabdijevanja, upravljanje komunalnim otpadnim vodama, upravljanje atmosferskim vodama i upravljanje i održavanje seoskih vodovoda. Ovo privredno društvo je, između ostalog, registrovano i za djelatnosti koje nemaju karakter djelatnosti od javnog interesa, a ove djelatnosti se odnose na postavljanje vodovodnih i kanizacionih sistema, inženjersku djelatnost, tehničko ispitivanje i analize, kao i sakupljanje, prečišćavanje i distribuciju vode

Osnovni oblici organizovanja Društva, shodno Statutu Društva, su: Sektor za tehničko-operativne poslove; Sektor za ekonomsko-finansijske poslove i Sektor za pravno-administrativne poslove, koji sektori u svom sastavu imaju službe, odjeljenja, radne jedinice, pogone i slično, čija je sistematizacija radnih mjesta definisana kroz važeći Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

Tokom izvještajnog perioda, Odbor direktora Društva je, kao organ upravljanja, održao ukupno 17 sjednica na kojima su se razmatrala važna pitanja i donosile odluke koje su od značaja za poslovanje ovog privrednog društva. Na održanim sjednicama Odbora direktora, usvajale su se važne informacije, izvještaji, programi i drugi materijali.

Povjerene poslove iz osnovne i dopunske djelatnosti, ovo privredno društvo je realizovalo u 2025.godini sa ukupno 537 zaposlenih, od čega je 480 angažovano na neodređeno i 57 zaposlenih na određeno vrijeme.

"Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Podgorica je u izvještajnom periodu realizovalo planirane poslove iz osnovne djelatnosti Društva u skladu sa Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu. Naime, u 2025.godini ukupno je sa svih vodoizvorišta potisnuto 42.498.176m³ vode, što je za 1,40% manje u odnosu na plan. Sa druge strane, fakturisana količina vode iznosila je 20.482.569m³ vode, čime se zaključuje da gubici iznose 22.015.607m³ ili 51,80% i isti su za 1,80% iznad plana.

U izvještajnom periodu u internoj laboratoriji izvršena je analiza 806 uzorka sirove vode sa vodoizvorišta na fizičko-hemijske i 807 uzoraka na mikrobiološke parametre kvaliteta. Takođe, izvršena je i kontrola vode za piće iz distributivne mreže i to 3.084 uzoraka na fizičko-hemijske i 3.126 uzoraka na mikrobiološke parametre kvaliteta. Nastavljeno je učešće Odjeljenja za fizičko-hemijska ispitivanja i Odjeljenja za mikrobiološka ispitivanja u PT šemi ovlašćenog provajdera ERA i LGC, čime se u kontinuitetu dokazuje kompetentnost rada laboratorije za sve parametre iz utvrđenog obima akreditacije. Takođe, laboratoriji je produžen sertifikat do 2029. godine, nakon realizovane reakreditacije i prve nadzorne posjete IV ciklusa akreditacije laboratorije prema standardu MEST EN ISO/IEC 17025:2018, čime je dokazana kompetentnost za poslove uzorkovanja fizičko-hemijskih i mikrobioloških ispitivanja.

Tokom 2025.godine Društvo je realizovalo aktivnosti u cilju unapređenja i proširenja vodovodne infrastrukture u vrijednosti od 806.857,59€. Navedeni radovi su se odnosili na izgradnju vodovodne meže na području Glavnog grada u iznosu od 86.560,64 eura. Na seoskom području vršena je rekonstrukcija vodovodne mreže u selima Raći, Kosor, Medun, Peuta, Klopot, Brežine, izmještanje cjevovoda u Piperima, radovi na priključenju i prespajanju potrošača u Donjoj Lješanskoj nahiji, radovi na izgradnji cjevovoda od pumpne stanice "Brežine" do rezervoara Gradac, izgradnja vodovodne mreže u selima Briđi i Begova glavica, kao i sela na području Bratonožića, u ukupnoj vrijednosti od 583.341,36 eura. Izvršena je izgrada elaborata za eksproprijaciju za potrebe izgradnje hidrotehničkih instalacija u vrijednosti od 4.634,42 eura. U okviru investicionog održavanja realizovane su aktivnosti na održavanju pumpnih stanica na izvoristima Zagorič i Čemovsko polje, kao i čišćenje kanala Mareza u ukupnoj vrijednosti od 132.321,17 eura.

Pored navedenog, Društvo je izvodilo radove na izgradnji fekalne i atmosferske kanalizacije u ukupnoj vrijednosti od 98.769,87€, uz napomenu da je Društvo u kontinuitetu sprovodilo aktivnosti na održavanju atmosferske kanalizacije, a shodno budžetski opredijeljenim sredstvima za 2025. godinu, u iznosu od 150.000,00 eura.

Aktivnosti na izgradnji Postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda tokom 2025. godine realizovane su na sljedeći način: komponente 1,2,3 (izgradnja Postrojenja za tretman otpadnih voda, Postrojenja za tretman mulja i Postrojenja za spaljivanje mulja): saglasnost na Elaborat procjene uticaja izgradnje sistema na životnu sredinu izdata je 05.09.2025. godine. Građevinska dozvola za izgradnju objekta izdata je od strane Ministarstva prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine dana 30.10.2025. godine. Prijava početka građenja objekta dostavljena je nadležnom Ministarstvu dana 01.12.2025. godine, dok su radovi na izgradnji sistema za prečišćavanje otpadnih voda započeti dana 30.12.2025. godine. U toku je sprovođenje nabavke i testiranje procesnih i tehnoloških elemenata sistema u proizvodnim pogonima proizvođača od strane naručioca, nadzora i izvođača radova. Oprema sistema je privremeno uskladištena na lokaciji Zetatrans – Čemovsko polje. Nadzor nad realizacijom ugovora vrši FIDIC DAB međunarodni odbor za prevenciju i rješavanje sporova. Komponenta 7 (Unaprjeđenje upravljanja otpadnim vodama u vinariji 13 Jul Plantaže): Obezbjedivanje saglasnosti na konačne nacрте glavnih projekata i tenderske dokumentacije od 15.08.2024. godine od strane vinarije. Komponenta 8 (Proširenje kanalizacione mreže Faza II i III): Obezbjedivanje odluke za određivanje lokacije sa elementima urbanističko-tehničkih uslova za izgradnju lokalnih objekata od opšteg interesa od strane nadležnog Sekretarijata za planiranje. Takođe, obezbjedivanje tehničkih uslova od strane Agencije za elektronske komunikacije, elektro distributivnog sistema CEDIC, "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Podgorica, te dobijanje vodnih uslova od strane Uprave za vode Crne Gore. Priprema elaborata o eksproprijaciji trase kolektora. Priprema konačnog nacrta tenderske dokumentacije K 8.1 naselja Tološi, Donja Gorica i Donji Kokoti.

Ukupni prihodi koji su ostvareni u 2025.godini iznose **17.204.122,30€** i isti su veći za 3,19% od finansijskog plana za izvještajnu godinu. Prihod iz osnovne djelatnosti, u iznosu od 13.518.171,21€, učestvuje sa 78,58% u ukupnom prihodu.

Ukupni rashodi u izvještajnom periodu iznose **16.010.398,11€**, od čega poslovni rashodi iznose 13.728.615,81€, a vanredni 2.281.782,30€. Najveću stavku u rashodima čine troškovi zarada, naknada zarada i ostala lična primanja i isti iznose 7.304.716,02€ i isti učestvuju sa 45,62% u ukupnom rashodu.

Na osnovu izloženog, zaključuje se da je u izvještajnom periodu, ostvaren **neto dobitak** u iznosu od **917.493,19€**.

Ukupno naplaćena potraživanja Društva na 31.12.2025. godine iznose 14.734.969,09€, dok nenaplaćena potraživanja na dan 31.12.2025. godine iznose 5.586.817,15€.

Stepen ostvarenja Plana javnih nabavki za 2025.godinu iznosi 56,40%, koga karakteriše najmanji stepen ostvarenja u segmentu koji se odnosi na radove, a iz razloga što se nije raspisivao javni poziv za iste, pa je ovo privredno društvo veliki broj radova realizovalo samo, dok za pojedine radove nije bilo zainteresovanih ponuđača pa su tenderi ponovljeni i u toku je procedura.

U izvještajnom periodu, na dan 31.12.2025. godine Društvo je bilo kreditno zaduženo (6.208.427,37€), uz neizmirene obaveze prema dobavljačima, zaposlenima i Upravi za vode, koje se izmiruju shodno finansijskim mogućnostima, uz potpisane protokole o izmirenju dugovanja. Takođe, troškovi održavanja vodovodnog sistema Opštine Tuzi, negativno utiču na poslovanje imajući u vidu da isti nijesu uključeni prilikom utvrđivanja cijena usluge.

“Vodovod i kanalizacija” d.o.o. Podgorica je za 2025. godinu utvrdilo cjenovnik za usluge javnog vodosnabdijevnja, isporuku vode za piće drugom vršiocu, prihvatanje, odvođenje i prečišćavanje komunalnih otpadnih voda, shodno Metodologiji za utvrđivanje cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti, na koji je Regulatorna agencija za energetiku dala saglasnost. Cjenovnik je u redovnoj proceduri, blagovremeno, dostavljen Skupštini Glavnog grada na razmatranje i usvajanje i na isti je primijenjen član 55 stav 6 Zakona o komunalnim djelatnostima. Saglasno članu 81b Zakona o komunalnim djelatnostima, primjenom važećeg cjenovnika ovog privrednog društva za 2025. godinu, došlo je do izjednačavanja cijene usluga za fizička i pravna lica.

Na bazi izoženih pokazatelja može se ocijeniti da je „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Podgorica realizovalo poslove iz osnovne djelatnosti, na način da je obezbijedilo urednu isporuku bezbjedne vode, odvođenje otpadnih i atmosferskih voda, čime je stvorilo uslove za realizaciju aktivnosti definisanih Programom obavljanja komunalnih djelatnosti ovog Društva za 2025.godinu.

Polazeći od donijetih ocjena, Skupština Glavnog grada donosi sljedeće:

ZAKLJUČKE

1. Usvaja se Izvještaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti "Vodovod i kanalizacija d.o.o. Podgorica za 2025. godinu;
2. Nastaviti sa započetim radovima i aktivnostima na izgradnji Postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda, shodno planiranoj dinamici;
3. Kontinuirano nastaviti izvođenje radova na unapređenju hidrotehničke infrastrukture, uz sagledavanje mogućnosti za iznalaženje plana postepenog smanjenja gubitaka u vodi;
4. Za realizaciju navedenih zaključaka zadužuje se menadžment “Vodovod i kanalizacija” d.o.o.- Podgorica.

Broj: 02-016/26-
Podgorica, __. __ 2026.godine

SKUPŠTINA GLAVNOG GRADA – PODGORICA
PREDSJEDNIK SKUPŠTINE,
Srdan Perić

Na osnovu člana 54 stav 1 tačka 2 Statuta Glavnog grada ("Službeni list Crne Gore-opštinski propisi", br. 8/19, 20/21, 49/22 i 51/25) i člana 11 stav 1 alineja 9 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. - Podgorica („Službeni list Crne Gore-opštinski propisi“, br. 22/13), Skupština Glavnog grada Podgorice, na sjednici održanoj dana _____ 2026. godine, donijela je -

ODLUKU
o raspodjeli dobiti
„Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Podgorica ostvarene u 2025. godini

Član 1

Neto dobit ostvarena u poslovanju „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Podgorica u 2025. godini, u iznosu od 917.493,00 eura iskoristiće se za pokriće dijela gubitka ranijih godina.

Ostatak gubitka u iznosu od 2.425.163,58 eura ostaje nepokriven i prenosi se u naredni period.

Član 2

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objaviće se u „Službenom listu Crne Gore – opštinski propisi“.

Broj: 02-016/26-

Podgorica, _____ 2026. godine

SKUPŠTINA GLAVNOG GRADA – PODGORICA
PREDSJEDNIK SKUPŠTINE,
Srdan Perić

O b r a z l o ž e n j e

Pravni osnov za donošenje Odluke o raspodjeli dobiti „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Podgorica ostvarene u 2025. godini, sadržan je u članu 54 stav 1 tačka 2 Statuta Glavnog grada ("Službeni list Crne Gore-opštinski propisi", br. 8/19, 20/21, 49/22 i 51/25), kojim je propisano da Skupština donosi propise i druge opšte akte i članu 11 stav 1 alineja 9 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. – Podgorica („Službeni list Crne Gore-opštinski propisi“, br. 22/13), kojim je propisano da osnivač Društva donosi odluku o raspodjeli dobiti i načinu pokriva gubitaka.

Odbor direktora Društva je na sjednici održanoj 20.04.2026. godine, saglasno članu 32 Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Vodovod i kanalizacija“ - Podgorica, kojim je propisano da Odbor direktora predlaže osnivaču raspodjelu dobiti i pokriva gubitaka, donio Odluku kojom je predložio Skupštini Glavnog grada Podgorice, da se dobitak Društva ostvaren u 2025.godini iskoristi za pokriva gubitka iz ranijih godina.

Stoga je odredbom člana 1 stav 1 predložene odluke propisano da se neto dobitak ostvaren u 2025.godini iskoristi za pokriva dijela gubitka ranijih godina, dok je stavom 2 ovog člana predviđeno da ostatak gubitka u iznosu od 2.425.163,58 eura ostane nepokriven i da se prenese u naredni period.

Članom 2 predložene odluke propisan je rok stupanja na snagu ove odluke.

Shodno iznijetom, predlaže se Skupštini Glavnog grada Podgorice da donese Odluku o raspodjeli dobiti „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Podgorica ostvarene u 2025 godini.