

Crna Gora
GLAVNI GRAD

GRADONAČELNIK

Broj:01-018/26- *3802/1*
Podgorica, 29. jun 2026.godine

Crna Gora
Plaanica - Glavni grad - Podgorica

Primjeno:	<i>29.06.26</i>			
Org. jed.	Jed. klas. znak	Predn. broj	Prilog	Vrijednost
<i>02</i>	<i>016</i>	<i>/26</i>	<i>365</i>	

SKUPŠTINA GLAVNOG GRADA

PODGORICA

Na osnovu člana 58 stav 1 tačka 2 Zakona o lokalnoj samoupravi („Službeni list Crne Gore“, br. 2/18, 34/19, 38/20, 50/22, 84/22, 81/25 i 98/25), člana 100 stav 1 tačka 2 Statuta Glavnog grada („Službeni list Crne Gore – Opštinski propisi“, br: 8/19, 20/21, 49/22 i 51/25), podnosim **Izvještaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu** „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, sa **Predlogom ocjena i zaključaka i Predlogom odluke o raspodjeli dobiti** „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica ostvarene u 2025. godini.

Za predstavnika predlagača prilikom razmatranja prilikom razmatranja Izvještaja, učestvovalaće **Andrija Babović**, sekretar Sekretarijata za komunalne poslove i **Predrag Šćepanović**, izvršni direktor „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica.



GRADONAČELNIK,
Prof. dr Saša Mujović

Saša Mujović

**DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU
"KOMUNALNE USLUGE" - PODGORICA**

Društvo sa ograničenom odgovornošću "KOMUNALNE USLUGE" Podgorica		
Primiteno	22.04.2026.	
Org. jed	Broj	Priloga
03-2-335/26-2637		

**IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI PROGRAMA OBAVLJANJA KOMUNALNIH
DJELATNOSTI ZA 2025.GODINU**

Podgorica, april 2026.godine

S A D R Ź A J

1. UVOD	2
2. OSNOVNI PODACI O VRŠIOCU KOMUNALNE DJELATNOSTI	2
2.1. Osnovni identifikacioni podaci (naziv, sjedište, podaci o osnivaču, matični broj, PIB)	2
2.2. Oblik organizovanja	2
2.3. Osnivački akti	2
2.4. Pravno - statusna pitanja	3
2.5. Vlasnička struktura	3
2.6. Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom	3
2.7. Glavne i sporedne djelatnosti koje Društvo obavlja i za koje je registrovan u Centralnom registru privrednih subjekat	5
2.8. Organi upravljanja i rukovođenja	5
2.9. Drugi podaci specifični za vršioca komunalne djelatnosti	6
3. KAPACITETI VRŠIOCA KOMUNALNE DJELATNOSTI	6
3.1. Ljudski resursi	6
3.2. Politika zapošljavanja	6
3.3. Poslovni prostor i objekti komunalne infrastrukture	7
3.4. Oprema i vozni park	7
4. CILJEVI	8
5. OSNOVE ZA IZRADU IZVJEŠTAJA	9
5.1. Tekuće održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije	9
5.1.1. Tekuće održavanje objekata javne rasvjete	9
5.1.2. Tekuće održavanje svjetlosne signalizacije, optičke mreže i kablovske kanalizacije	10
5.2. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije	10
5.3. Finansijski plan	11
5.4. Uticaj donesenih propisa na poslovanje	13
6. REALIZACIJA GODIŠNJEG PROGRAMA OBAVLJANJA KOMUNALNIH DJELATNOSTI U DIJELU FIZIČKOG OBIMA AKTIVNOSTI	13
6.1. Tekuće održavanje objekata javne rasvjete, svjetlosne signalizacije, kablovske kanalizacije i optičke infrastrukture na teritoriji Glavnog grada	13
6.1.1. Tekuće održavanje objekata javne rasvjete	13
6.1.2. Tekuće održavanje svjetlosne signalizacije i kablovske kanalizacije	14
6.2. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije	14
6.2.1. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete	14
6.2.2. Investiciono održavanje objekata svjetlosne signalizacije	21
6.2.3. Investiciono održavanje optičke telekomunikacione mreže	21
7. REALIZACIJA GODIŠNJEG PROGRAMA OBAVLJANJA KOMUNALNIH DJELATNOSTI U DIJELU FINANSIJSKIH POKAZATELJA – REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA	21
8. IZVJEŠTAJ O PITANJIMA VEZANIM ZA POLITIKU ZARADA I ZAPOŠLJAVANJA	28
9. ZADUŽENOST	30
10. REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI	30
11. POLITIKA CIJENA	35
12. ZAKLJUČNE NAPOMENE . OCJENA STANJA I POSTIGNUTIH REZULTATA	35
13. POSTUPAK DONOŠENJA IZVJEŠTAJA O RADU	37

1. UVOD

Pravni osnov za donošenje Izveštaja o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti „Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica sadržan je u članu 26 stav 3 Zakona o komunalnim djelatnostima ("Službeni list CG", br. 055/16, 074/16, 002/18, 066/19, 140/22, 084/24). Bliži sadržaj predmetnog Godišnjeg izvještaja propisan je Pravilnikom o bližem sadržaju godišnjeg Programa obavljanja komunalnih djelatnosti i godišnjeg izvještaja o realizaciji godišnjeg Programa obavljanja komunalnih djelatnosti ("Službeni list CG", br. 054/20).

2. OSNOVNI PODACI O VRŠIOCU KOMUNALNE DJELATNOSTI

2.1. Osnovni identifikacioni podaci (naziv, sjedište, podaci o osnivaču, matični broj, PIB)

- Naziv: Društvo sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge” - Podgorica
- Sjedište: Zetskih vladara bb Podgorica
- Osnivač: Skupština Glavnog grada Podgorice
- Matični broj: 02407523
- PIB: 02407523
- PDV: 30/31-03542-1
- E-mail adresa:kudoo@t-com.me
- Web adresa:<http://komunalneusluge.me>

2.2. Oblik organizovanja

„Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica je društvo sa ograničenom odgovornošću koje je registrovano u Centralnom registru privrednih subjekata Crne Gore dana 20. avgusta 2013.godine, pod registracionim brojem 50669247.

2.3. Osnivački akti

„Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica je osnovano od strane Skupštine Glavnog grada - Podgorice Odlukom o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge” - Podgorica ("Službeni list CG - opštinski propisi", br. 022/13).

Shodno članu 16 stav 1 alineja 1 navedene Odluke, Odbor direktora “Komunalne usluge” Podgorica je donio Statut Društva, br. 8349 od 09.12.2021. godine na koji je Skupština Glavnog grada dala saglasnost Odlukom, br. 02-16/21-1357 od 28. decembra 2021. godine, kao i Odluku o izmjeni istog, br. 03-2-335/25-3275 od 30.04.2025.godine, na koju je Skupština Glavnog grada dala saglasnost Odlukom, br. 02-16/25-609 od 19. maja 2025. godine

Novim Zakonom o privrednim društvima ("Službeni list CG", br. 090/25, 121/25 i 44/26) koji je u primjeni od 01.01.2026.godine, propisana je obaveza da su privredna društva i preduzetnici koji su do početka primjene ovog zakona registrovani u CRPS dužni da usklade organizaciju i poslovanje sa ovim zakonom i izvrše registraciju promjena u CRPS.

Shodno navedenom u toku je procedura usklađivanja organizacije i poslovanje Društva sa naznačenim Zakonom.

2.4. Pravno - statusna pitanja

„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica je pravni nasljednik Javnog preduzeća „Komunalne usluge“ Podgorica putem reorganizacije javnog preduzeća u društvo sa ograničenom odgovornošću. Navedena reorganizacija je izvršena po osnovu Zakona o unapređenju poslovnog ambijenta (Sl.list CG br.40/10), kojim je bila utvrđena obaveza reorganizacije javnih preduzeća u skladu sa Zakonom o privrednim društvima. Danom registracije „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica u Centralni registar privrednih subjekata, Društvo samostalno istupa u pravnom prometu i odgovara za obaveze prema trećim licima cjelokupnom imovinom, dok Osnivač odgovara, odnosno snosi rizik za obaveze Društva do visine svog uloga.

Nenovčani kapital Društva nije upisan u Centralni registar privrednih subjekata i u toku su aktivnosti za rješavanje ovog pitanja u kordinaciji sa Upravom Glavnog grada.

2.5. Vlasnička struktura:

Osnovni kapital Društva predstavlja:

- novčani ulog od jedan euro,
- nenovčani ulog koji će biti procijenjen u skladu sa zakonskim propisima.

Vlasnički udio Osnivača iznosi 100 %.

Osnovni kapital povećava se:

- 1) unošenjem novih uloga postojećih članova ili člana koji pristupa društvu;
- 2) pretvaranjem sredstava iz rezervi društva raspoloživih za te namjene i/ili nerasporedene dobiti društva u osnovni kapital (povećanje osnovnog kapitala iz ukupnog kapitala društva);
- 3) konverzijom potraživanja prema društvu u osnovni kapital;
- 4) statusnim promjenama koje imaju za posljedicu povećanje osnovnog kapitala;
- 5) pretvaranjem dodatnih uplata u osnovni kapital.

Osnovni kapital Društva može se smanjiti ali ne ispod iznosa minimalnog osnovnog kapitala koji je propisan zakonom.

Osnivač donosi odluku o promjeni osnovnog kapitala Društva.

2.6. Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom

Društvo je shodno važećem Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta organizovano u dva sektora i to:

1. Sektor za tehničko - operativne poslove i
2. Sektor za ekonomsko - pravne poslove

Sektor za tehničko-operativne poslove obavlja tehničke, operativne i druge poslove, u okviru koga su organizovane službe, i to:

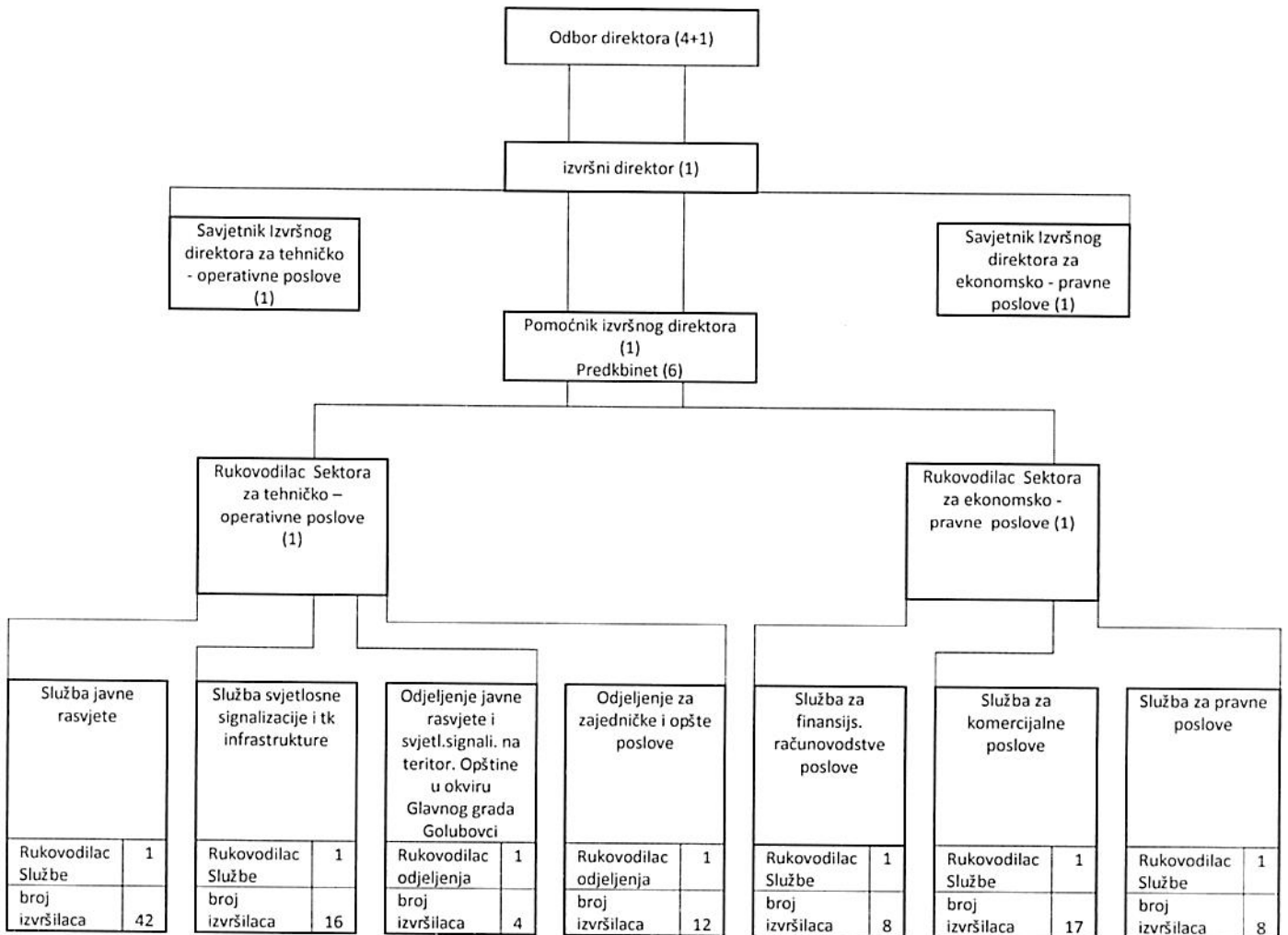
- Služba javne rasvjete,
- Služba svjetlosne signalizacije i tk infrastrukture,
- Odjeljenje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji opštine u okviru Glavnog grada Golubovci,
- Odjeljenje za opšte i zajedničke poslove.

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

U Sektoru za ekonomsko-pravne poslove obavljaju se ekonomski, komercijalni i pravni poslovi, u okviru koga su organizovane službe, i to:

- Služba za finansijsko-računovodstvene poslove,
- Služba za komercijalne poslove,
- Služba za pravne poslove.

Organizaciona šema:



2.7. Glavne i sporedne djelatnosti koje Društvo obavlja i za koje je registrovan u Centralnom registru privrednih subjekata:

Društvu sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ Podgorica Osnivač je povjerio obavljanje komunalnih djelatnosti (osnovne) koje imaju karakter djelatnosti od javnog interesa, i to:

Postavljanje električnih instalacija (šifra 43.21):

- održavanje javne rasvjete i
- održavanje svjetlosne signalizacije.

Pored navedenih djelatnosti Društvo obavlja i djelatnosti koje nemaju karakter djelatnosti od javnog interesa, i to:

27.33	Proizvodnja opreme za povezivanje žica i kablova
27.40	Proizvodnja opreme za osvjetljenje
27.11	Proizvodnja elektromotora, generatora i transformatora
27.12	Proizvodnja opreme za distribuciju električne energije i opreme za upravljanje električnom energijom
27.52	Proizvodnja neelektričnih aparata za domaćinstvo
27.90	Proizvodnja ostale električne opreme
35.14	Trgovina električnom energijom
42.22	Izgradnja električnih i telekomunikacionih vodova
43.29	Ostali instalacioni radovi u građevinstvu
46.50	Trgovina na veliko informaciono-komunikacionom opremom
52.21	Uslužne djelatnosti u kopnenom saobraćaju
52.24	Manipulacija teretom
61.10	Kablovske telekomunikacije
61.90	Ostale telekomunikacione djelatnosti
62.01	Kompjutersko programiranje
62.02	Konsultantske djelatnosti u oblasti informacione tehnologije
62.09	Ostale usluge informacione tehnologije
63.12	Uslužne internet stranice (web portal)
71.12	Inžinjerske djelatnosti i tehničko savjetovanje
71.20	Tehničko ispitivanje i analize
73.11	Djelatnost reklamnih agencija
77.11	Iznajmljivanje i lizing automobila i lakih motornih vozila

2.8. Organi upravljanja i rukovođenja

Organ upravljanja Društva je Odbor direktora, a organ rukovođenja je Izvršni direktor.

Rješenjem Skupštine Glavnog grada – Podgorice od 26. februara 2025.godine sa dopunom od 18.marta 2025.godine imenovan je Odbor direktora Društva na period od 4 godine.

Izvršni direktor je organ rukovođenja Društva, imenuje ga Osnivač na osnovu javnog konkursa. Mandat Izvršnog direktora traje 4 godine uz mogućnost ponovnog imenovanja.

Dana 02. avgusta 2024.godine, Skupština Glavnog grada je imenovala Izvršnog direktora Društva, na period od 4 godine.

Odbor direktora se sastoji od pet članova od kojih su četiri predstavnici Osnivača, a jedan predstavnik zaposlenih u Društvu. Odbor direktora punovažno zasijeda i donosi odluke većinom ukupnog broja članova Odbora. Članovi Odbora direktora imenuju se na period od 4 godine uz mogućnost ponovnog imenovanja.

Odbor direktora je u izvještajnom periodu održao pet redovnih i sedamnaest telefonskih sjednica na kojima je razmatrao, donio, i/ili usvojio sljedeće odluke/informacije/izvještaje, i druge akte i to:

- Odluku o davanju saglasnosti na Plan javnih nabavki za 2025. godinu „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica;
- Odluku o usvajanju zahtjeva Sindikata Društva povodom 8. marta;
- Odluku o usvajanju ostavke člana OD Društva Ivica Matovića;
- Odluku o izboru predsjednika Odbora direktora Društva i izvršio verifikaciju izbora članova Odbora direktora Društva;
- Odluku o stavljanju van snage Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica;
- Odluku o usvajanju Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica;
- Odluku o davanju saglasnosti na Izmjene i dopune I Plana javnih nabavki za 2025. godinu „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica;
- Odluku o usvajanju Izvještaja Centralne popisne komisije o izvršenom popisu imovine "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica na dan 31.12.2024.godine;
- Odluku o otpisu materijala u stanju tehnološke zastarelosti i neupotrljivosti;
- Odluku o usvajanju Finansijskih iskaza za 2024. godinu „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica.
- Odluku o raspodjeli dobiti koju je Društvo ostvarilo u 2024. godini;
- Odluku o usvajanju Izvještaja o realizaciji programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2024. godinu „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica;
- Odluku o usvajanju Izvještaja o aktivnostima na sprovođenju i unaprijeđenju upravljanja i kontrole „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica;
- Odluku o usvajanju Izvještaja Menadžmenta „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica za 2024. godinu;
- Odluku o usvajanju Godišnjeg izvještaja o zaštiti i zdravlju na radu zaposlenih za 2024. godinu u „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica;
- Odluku o utvrđivanju visine novčane naknade za rad predsjednice i članova Odbora direktora „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica;
- Odluku o izmjeni Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ Podgorica;
- Odluku o usvajanju Izvještaja o ostvarivanju Plana integriteta „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica za 2024. godinu;
- Odluku o usvajanju Informacije o realizaciji programa obavljanja komunalnih djelatnosti za period januar – mart 2025. godine “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica;
- Odluku o utvrđivanju Cjenovnika usluga za ispitivanje kablova i električnih instalacija “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica;
- Odluku o utvrđivanju Cjenovnika usluga za projektovanje elektroenergetskih objekata i instalacija “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica;
- Odluku o donaciji starih reflektora za rasvjetu MZ Donja Ržanica;
- Odluku o usvajanju Informacije o realizaciji programa obavljanja komunalnih djelatnosti za period april – jun 2025. godine “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica;
- Odluku o usvajanju zahtjeva člana Odbora vezano za isplatu manje isplaćene naknade za prevoz za radnike “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica;
- Odluku o donaciji polovnih svjetiljki za javnu rasvjetu u Opštini Zeta;
- Odluku o davanju saglasnosti na Izmjene i dopune II Plana javnih nabavki za 2025. godinu „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica;
- Odluku o usvajanju zahtjeva Sindikata Društva za radničke sportske igre;
- Odluku o usvajanju zahtjeva Sindikata Društva za kupovinu školskog pribora i knjiga;
- Odluku o davanju saglasnosti na Izmjene i dopune III Plana javnih nabavki za 2025. godinu „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica;

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

- Odluku o donošenju Pravilnika o izmjenama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, po sugestijama Sekretarijata za komunalne poslove "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica;
- Odluku o usvajanju Informacije o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica za period jul –septembar 2025. godine;
- Odluku o formiranju komisija za popis imovine i obaveza Društva sa stanjem na dan 31.12.2025.godibe;
- Odluku o donošenju Normativa potrebne radne snage i mehanizacije za obavljanje poslova održavanja javne rasvjete i svjetlosne signalizacije "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica;
- Odluku o utvrđivanju Cjenovnika usluga na održavanju javne rasvjete i svjetlosne signalizacije "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica;
- Odluku o usvajanju Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2026. godinu „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica;
- Odluku o davanju saglasnosti na Plan javnih nabavki za 2026. godinu "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica;
- Odluku o usvajanju Izveštaja o neriješenim sudskim predmetima u 2025. godini, „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica;
- Odluku o usvajanju zahtjeva Sindikata Društva za isplatu zimnice zaposlenima;
- Odluku o usvajanju zahtjeva Sindikalne organizacije Društva za novogodišnje paketiće;

Odbor direktora je takode razmatrao, usvajao/odbijao i druge zahtjeve Sindikalne organizacije Društva, kao i zahtjeve prema trećim licima.

2.9. Drugi podaci specifični za vršioca komunalne djelatnosti

Pored osnovne djelatnosti, odnosno kvalitetnog tekućeg i investicionog održavanja povjerene infrastrukture, „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica je registrovano kao telekomunikacioni operator kod Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost kao operator telekomunikacija, Rješenjem br. 2338 od 3.07.2012. godine. Nadalje, ovo Društvo posjeduje Licence za projektovanje i izvođenje elektroenergetskih objekata jake struje, obnovljeno Rješenje Ministarstva rada i socijalnog staranja br.01-134/23-5302/5 od 28.12.2023.god. kojim je ovlašteno da se bavi poslovima iz oblasti zaštite na radu, te će i u narednom periodu nastaviti da teži proširivanju djelatnosti radi sticanja neophodnih dodatnih finansijskih sredstava, obzirom da se samo dio istih obezbjeđuje iz Budžeta Glavnog grada.

3. KAPACITETI VRŠIOCA KOMUNALNE DJELATNOSTI

3.1. Ljudski resursi

U „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica na dan 31.12.2025. godine bilo je radno angažovano 118 izvršilaca na neodređeno vrijeme.

Tabela br.1

NIVO KVALIFIKACIJA	BROJ IZVRŠILACA
VIII	34
VI	6
V	1
IV2	8

IV1	59
III	9
II	1
UKUPNO	118

Pored zaposlenih na neodređeno vrijeme, u Društvu je Rješenjem Skupštine Glavnog grada Podgorice br. 02-016/24-714 od 02.avgusta 2024.god., imenovan Izvršni direktor na mandatni period od 4 godine, počev od 02.08.2024.god., a takode imenovan je Pomoćnik Izvršnog direktora na mandatni period od 4 godine, počev od 01.03.2024.godine.

Takode, u Društvu je za razmatrani period angažovan jedan izvršilac ugovorom o konsaltingu.

Ukupan broj zaposlenih (na neodređeno i određeno vrijeme) u Društvu je 120.

U izvještajnom periodu nije bilo disciplinskih postupaka za utvrđivanje odgovornosti zaposlenog za povredu radne obaveze.

3.2 Politika zapošljavanja

U septembru 2025. godine usvojen je Pravilnik o izmjenama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, br. 03-2-335/25-9732 od 26.09.2025. godine, na koji je data saglasnosti od strane Gradonačelnika Glavnog grada.

Opredjeljujući razlozi za donošenje predmetnog Pravilnika su usaglašavanje postojeće organizacije i sistematizacije radnih mjesta sa realnim potrebama Društva na način što je izvršena preraspodjela jednog izvršioca iz Sektora za ekonomsko pravne poslove u Sektor za tehničko operativne poslove, kao i određenog broja izvršilaca unutar Sektora za tehničko operativne poslove.

Broj radnih mjesta iz akta o sistematizaciji je ostao isti 74, kao i broj izvršioca 126.

3.3 Poslovni prostor i objekti komunalne infrastrukture

Komunalne usluge d.o.o. nema sopstveni poslovni prostor već koristi prostorije koje je ustupila na korišćenje Agencija za stanovanje Podgorica d.o.o. Društvo posjeduje magacinski prostor u servisnoj zoni veličine cca 200 m², koji je izgrađen 2012. godine u formi privremenog objekta i zadovoljava samo potrebe skladištenja osnovnog materijala malih dimenzija i električarskih alata. Svi ostali materijali većih dimenzija (kablovi, stubovi za javnu rasvjetu i sl.) čuvaju se na otvorenom prostoru zaštićenom mrežom što ni u kom slučaju nije pravilan način skladištenja i čuvanja ovih materijala. Takode, Društvo je u posjedu pomoćnog objekta veličine 66 m² u servisnoj zoni.

Nadalje, u prethodnom periodu, zbog ograničenih finansijskih sredstava izvršena je djelimična adaptacija četiri neuslovne prostorije, koje su izgrade 1967. godine, i kao takve služe za skladištenje novogodišnjih ukrasa manjeg gabarita koji su se nabavljali do 2019.godine. Postojeći kapaciteti magacinskog prostora nisu adekvatni i dovoljni za skladištenje svjetiljki, novogodišnjih ukrasa većih gabarita koji su nabavljeni 2019.godine, 2021.godine i 2024.godine, kao i većih količina ostalih materijala za izradu, te je za navedene potrebe iznajmljen magacinski prostor.

Skupština Glavnog grada Podgorica je donijela Odluku br. 02-016/22-515 od 28.07.2022. godine o davanju saglasnosti društvu sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica za izgradnju poslovnog objekta na urbanističkoj parceli broj 25, blok 6 zona B, površine 3.057 m², u zahvatu DUP-a „Servisno skladišna zona” (“Sl. List Crne Gore - Opštinski propisi”, br. 34/16), koju čine katastarske parcele broj 4559/14, 4559/48 i 4559/59 iz LN broj 3217 KO Podgorica III. Postojeća dodijeljena parcela od 3.057 m² nije dovoljna za potrebe Društva, te prema tome nastavljamo dalju komunikaciju sa Glavnim gradom u cilju proširenja iste parcele kako bi smo mogli da počnemo sa dugo čekanim i neophodnim projektom izgradnje poslovne zgrade. Društvo je u 2026.god. planiralo 50.000,00 € iz sopstvenih sredstava za izradu glavnog projekta nove upravne zgrade i pratećih objekata.

Nakon izgrade glavnog projekta, te pribavljanja neophodne dokumentacije, neophodno je pristupiti javnoj nabavci radova za izgradnju nove upravne zgrade za Komunalne usluge d.o.o. sa pratećim sadržajima po standardu za obavljajne djelatnosti ove vrste. Naime, pored kancelarijskog prostora, za potrebe odvijanja procesa rada, potrebno je izgraditi i određene magacinske kapacitete, radionice, prostor za parkiranje kako službenih tako i vozila za zaposlene i posjetioce itd. Procijenjena vrijednost izgradnje upravne zgrade za Komunalne usluge d.o.o. biće utvrđena nakon izrade projekta.

3.4. Oprema i vozni park

„Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica posjeduje radionice koje su u prethodnom periodu adaptirane i opremljene osnovnim električarskim, bravarskim i drugim alatima kao i osnovnom opremom koja je neophodna kako bi radnici imali prostor za presvlačenje i kvalitetno odlaganje LZSiO, shodno Zakonu o zaštiti i zdravlju na radu. Operativne ekipe Društva su opremljene alatima i uređajima, neophodnim za obavljanje osnovne i sporednih djelatnosti u skladu sa zakonom (agregati, bušilice, bruslice, i sl.).

U 2025. godini nabavljena je auto dizalica sa platformom za rad na visini u vrijednosti 144.880,00 € sa pdv-om od navedenog iznosa 100.000,00 € sa pdv-om obezbijedeno je Budžetom Glavnog grada za 2025.god. preostali iznos sredstava u iznosu od 44.880,00 € sa pdv-om naše Društvo je obezbijedilo iz sopstvenih sredstava. Takođe u 2025.godini nabavljena su dva polovna putnička vozila ukupne vrijednosti 26.136,00 eura sa pdv-om iz sopstvenih sredstava Društva.

Nadalje, ovo Društvo raspolaže voznim parkom koji broji:

- Teretna vozila tabela br.2 kom.10, radna vozila tabela br.3 kom.9, i putnička vozila tabela br.4 kom.16.

Prosječna starost voznog parka je 13,31 godina.

Tabela br.2 teretna vozila

R.br.	Teretna vozila	Godište
1	Mercedes sprinter	2008.
2	Isuzu D - max	2006.
3	Dacia logan - pick up	2009.
4	Iveco Eurocargo	2008.
5	Renault Kangoo Maxi	2015.
6	Renault Grand	2017.
7	MAN TGM 18.250 grajfer	2023.
8	Renault Kangoo	2019.
9	Renault Kangoo Maxi	2018.
10	Volkswagen Transporter kombi	2016.

Tabela br.3 radna vozila

R.br.	Radna vozila	Godište
1	Renault Traffie	2009
2	Opel Movano	2016.
3	Nissan Cabstar	2016.
4	Iveco Daily	2001.
5	Isuzu Ground	2019.
6	Isuzu Ground	2023.
7	Isuzu M30	2025.
8	Isuzu Ground	2023.
9	Iveco Daily 65	2008

Tabela br.4 putnička vozila

R.br.	Putnička vozila	Godište
-------	-----------------	---------

R.br.	Putnička vozila	Godište
-------	-----------------	---------

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

2	Nissan Navara	2008.	11	Audi A6	2012.
3	Volkswagen Golf V	2004.	12	Renault Clio	2014.
4	Volkswagen Golf V	2005.	13	Toyota Corolla	2007.
5	Toyota Avensis	2004.	14	Renault Kangoo	2008.
6	Renault Clio	2009.	15	Dacia Logan	2018.
7	Renault Clio	2008.	16	Renault Kangoo	2011.
8	Renault Clio	2020.			
9	Renault Megane	2022.			
10	VW Caddy	2007.			

4. CILJEVI

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica su shodno svojim nadležnostima i sredstvima koja su opredijeljena od strane Osnivača za 2025.god. odredile sledeće ciljeve koji su realizovani u poslovnoj 2025.godini:

1. Obezbijediti ispravnost javne rasvjete;
2. Obezbijediti ispravnost svjetlosne signalizacije;
3. Izvele radove na postavljanju i izgradnji javne rasvjete u vrijednosti od 1.520.513,69 € na teritoriji Glavnog grada (sredstva iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
4. Izvele postavljanje svjetiljki na solarnu energiju u vrijednosti od 40.975,00 € (sredstva iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
5. Izvele postavljanje električnih punionica u vrijednosti od 9.747,13 € (sredstva iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
6. Izvele radove na postavljanju dekorativne urbane i ambijentalne rasvjete u vrijednosti od 69.859,41 € (sredstva iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
7. Izvršili nabavku Auto dizalice sa platformom za rad na visini u vrijednosti od 119.735,54 € (Budžetom Glavnog grada za 2025.godinu opredijeljen je iznos od 82.644,63 €, iz sopstvenih sredstava Društva obezbijeden je preostali iznos od 37.090,91€ ;
8. Izvele radove na rekonstrukciji svjetlosne signalizacije ugradnjom LED davača svjetlosti u iznosu od 32.992,00 € (sredstva iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
9. Izvele modernizaciju svjetlosne signalizacije ugradnjom signalnih brojača vremena za vozače i pješake u iznosu od 33.038,60 € (sredstva iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);
10. Izvele radove na rekonstrukciji svjetlosne signalizacije ugradnjom portalnih i poluportalnih stubova i opreme na osam (8) raskrsnica u iznosu od 346.602,25€ (sredstva iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu);

Napomena: navedeni iznosi su bez pdv-a.

5. OSNOVE ZA IZRADU IZVJEŠTAJA

Izrada Izvještaja o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu zasniva se na ostvarenju programa za prethodnu, finansijskim pokazateljima poslovanja, ostvarenim prihodima iz poslovanja i Budžeta, realizovanim sredstvima, izvršenim ulaganjima i dr.

5.1. Tekuće održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije

Društvu sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“, osnivač je povjerio na održavanje komunalnu infrastrukturu - postojeće objekte javne rasvjete i svjetlosne signalizacije. To podrazumijeva

održavanje objekata funkcionalne, urbane i ambijentalne javne rasvjete kao što su ulična rasvjeta, rasvjeta na sportskim poligonima i dječijim igralištima, mostovima i spomenicima, dekorativna rasvjeta, novogodišnja rasvjeta i sve druge rasvjete u funkciji javnih površina odnosno objekata.

Održavanje objekata svjetlosne signalizacije, odnosi se na semaforizovane raskrsnice, zvučne signalizatore, informacione displeje i sl.

Nadalje, Društvo je uključeno kao tehnička podrška i ispomoć u vidu ljudstva i potrebne mehanizacije skoro svim subjektima čiji je osnivač Glavni grad Podgorica. Navedeno se odnosi na razne kulturne i sportske manifestacije u organizaciji Glavnog grada. Napominjemo da su uobičajne aktivnosti koje su postala pozitivna praksa poslednjih godina: montaža i demontaža ukrasa, zastava sa državnim simbolima, opreme za napajanje za potrebe novogodišnjih praznika, Dana državnosti i Dana nezavisnosti, novogodišnjeg i proljećnog Pazara, maratona kao i obezbjeđivanje napajanja za razne druge manifestacije koje se održavaju na većem broju lokacija na teritoriji Glavnog grada (najčešće na Trg nezavisnosti, Rimski trg, Argentinski trg, Plato kod Sv Petra Cetinjskog i sl.).

5.1.1 Tekuće održavanje objekata javne rasvjete

Održavanje postojeće javne rasvjete obuhvata oko 29.720 stubnih mjesta i oko 45.880 rasvjetnih tijela (od kojih održavanje 11.050 je obaveza izvođača radova shodno ugovoru br. 854 od 20.02.2019. godine, a koji se odnosi na rekonstrukciju javne rasvjete – faza I i podrazumijeva servisiranje 10 godina). Ukupna dužina podzemnih i nadzemnih el. vodova iznosi oko 860.000 m. Napominjemo da na objektima javne rasvjete gdje je izvršena rekonstrukcija javne rasvjete - faza I, ovo Društvo je i dalje u obavezi da, održava sve ostale elemente objekata javne rasvjete, a to podrazumijeva održavanje napojnih kablova, stubova, ormara i dr. Tekuće održavanje javne rasvjete sastoji se u sljedećem:

- obilaženje objekata javne rasvjete, registrovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje po osnovu plana rada za sve trafo reone (dnevno, nedeljno, periodično);
- obilaženje objekata javne rasvjete, registrovanje kvarova i njihovo otklanjanje po osnovu prijave građana, nadležnih organa (Komunalne policije i sl.) i „sistema 48“;
- obilaženje mjesta nezgode (vandali, saobraćajni udes, vremenske neprilike i sl.) i otklanjanje konstatovanih nedostataka po prijavi MUP-a Crne Gore i sl.;
- montiranje i demontiranje novogodišnjih ukrasa i zastavica sa državnim simbolima na javnim gradskim prostorima (državni praznici);
- pomoć ostalim preduzećima i službama čiji je osnivač Glavni grad prilikom redovnog i havarijskog održavanja elektroinstalacija kao i prilikom organizacije raznih manifestacija u vidu ljudstva i mehanizacije;
- kontrola i održavanje svih mjernih mjesta, a u skladu sa mjesečnom analizom utroška električne energije na istim;
- kontrola i održavanje postojećih metalnih stubova javne rasvjete.

Održavanje shodno ugovoru br. 854 od 20.02.2019. godine, a koji se odnosi na rekonstrukciju javne rasvjete–faza I i podrazumijeva servisiranje 10 godina) se vrši u kontinuitetu a glavni izazov predstavljaju loše naponske prilike u mreži (najčešće atmosferski prenaponi) zbog kojih dolazi do otkaza ili čak razaranja svjetiljki ili cjelokupnih linija.

5.1.2. Tekuće održavanje objekata svjetlosne signalizacije, optičke mreže i kablovske kanalizacije

Tekuće održavanje objekata svjetlosne signalizacije podrazumijeva održavanje 49 semaforizovanih raskrsnica, održavanje zvučnih signalizatora za slijepa i slabovidna lica na 22 raskrsnice. Krajem 2024.godine, uspostavljen je sistem adaptibilnog upravljanja saobraćajem na 10 raskrsnica kojima se vrši video detekcija vozila i upravljanje saobraćajem u realnom vremenu. Takođe, održavaju se komunikacioni resursi (aktivna i pasivna optička oprema) za potrebe povezivanja semaforskih uređaja i video kamera sa serverom u nadzornom centru, kao i softverske aplikacije za potrebe adaptibilnog upravljanja tj.monitoringa sistema svjetlosne signalizacije. U održavanje optičke mreže uključeno je i održavanje optičkih linkova za potrebe Glavnog

grada, kao i održavanje optičkih linkova za potrebe video nadzora MUP-a u skladu sa sporazumom MUP-a i Glavnog grada koji je zaključen 2020.godine.

U strukturi prihoda Komunalnih usluga veliki udio je prihod od elektronskih komunikacija a isti se odnosi na prihode od iznajmljivanja kablovske kanalizacije, stubova javne rasvjete i optičko – komunikacione mreže. Zaključno sa 2025.godinom izgradjena je optičko – komunikaciona mreža na teritoriji Glavnog grada u dužini od oko 155km. Pored toga posjedujemo i 25% vlasništva u nadzemnim ADSS optičkim kablovima po osnovu Ugovora o poslovno-tehničkoj saradnji sa kompanijom Mtel.

5.2. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije

Budžetom Glavnog grada za 2025.godinu, za poslove rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Glavnog grada opredijeljena su sredstva u iznosu od 3.515.000,00 €. Naime za poslove rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata javne rasvjete opredijeljeno je 2.005.000,00 €, navedeni iznos sredstava se odnosi na poslove rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata javne rasvjete i pratećih sadržaja 1.840.000,00 €, postavljanje svjetiljki na solarnu energiju 50.000,00 €, modernizaciju dekorativne, urbane i ambijetalne rasvjete na teritoriji Glavnog grada 115.000,00 €. Za objekte svjetlosne signalizacije opredijeljeno je 1.510.000,00 €, navedeni iznos sredstava se odnosi na projektovanje i izradu adaptibilnog upravljanja saobraćaja- faza II 1.000.000,00 €, modernizaciju svjetlosne signalizacije 40.000,00 €, rekonstrukciju svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja LED davača signala 40.000,00 €, rekonstrukciju svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja portalnih stubova 420.000,00 €, opremanje raskrznica signalizatorima za slijepa i slabovidna lica 10.000,00 € (prethodno navedeni iznosi su sa pdv-om).

U koordinaciji sa Glavnim gradom i resornim sekretarijatima, Komunalne usluge d.o.o. je u 2025. godini radilo na modernizaciji komunalne infrastrukture koja je ovom Društvu povjerena na održavanje, te na taj način doprinijeli poboljšanju uslova života u Glavnom gradu. Naime, nakon sprovedenih procedura i dobijanja saglasnosti od strane Sekretarijata za komunalne poslove i Sekretarijata za saobraćaj ovo Društvo je realizovalo aktivnosti u skladu sa planovima i programom razvoja Glavnog grada a u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu.

5.3. FINANSIJSKI PLAN

Tabela br.5

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2025.god.	Ostvareno u 2025.god.
	6	POSLOVNI PRIHODI (1.+ 2.+3.+4.+5.)	6.771.086,00	5.709.160,55
1.	61	Prihodi iz osnovne djelatnosti	6.289.586,00	5.307.536,31
1.1		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - javna funkcija	1.250.000,00	1.149.992,00
1.2		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - javna rasvjeta	825.000,00	905.249,00
1.3		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - postavljanje i izgradnja javne rasvjete i pratećih sadržaja	1.404.958,00	1.520.513,69
1.4		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje javne rasvjete	620.000,00	620.000,00
1.5		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-nabavka i izgradnja javne rasvjete LED tehnologija (ugovorna obaveza)	383.471,00	383.263,56

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

1.6		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje optičke infrastrukture Glavnog grada i video nadzora parkova i igrališta	50.000,00	50.000,00
1.7		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - postavljanje električnih punionica	41.322,00	9.747,13
1.8		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - modernizacija svjetlosne signalizacije	33.057,00	33.038,60
1.9		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – nabavka i ugradnja signalizatora za slijepa i slabovidna lica	8.264,00	7.600,00
1.10		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - postavljanje svetiljki na solarnu energiju	41.322,00	40.975,00
1.11		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja u sistemu javne rasvjete pilot projekat	41.322,00	-
1.12		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja saobraćaja - faza II	826.446,00	-
1.13		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - rekonstrukcija svjetlosne signalizacije - nabavka i ugradnja portalnih stubova	347.107,00	346.602,25
1.14		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - rekonstrukcija svjetlosne signalizacije - nabavka i ugradnja LED davača signala	33.057,00	32.992,00
1.15		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - izgrada glavnog projekta za upravnu zgradu	16.528,00	-
1.16		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - nabavka specijalnog radnog vozila - autodizalica sa platformom za rad na visini	82.644,00	-
1.17		Prihodi – oprema softwara za elektronsku evidenciju gradske infrastrukture	4.165,00	4.165,42
1.18		Odloženi prihodi – specijalno vozilo (grajfer), specijalno vozilo (korpa zglobna), specijalno vozilo (korpa gradska)	61.198,00	61.197,60
1.19		Prihodi– mapiranje TK kablovske kanalizacije	2.260,00	2.259,63
1.20		Prihodi– uređaj za visokonaponsko ispitivanje kablova	3.499,00	3.499,00
1.21		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - dekorativna urbana i ambijentalna rasvjeta	123.966,00	69.859,41
1.22		Sopstveni prihodi od prodaje usluga iz osnovne djelatnosti	90.000,00	66.582,02
2.	64	Prihodi od premija, subvencija, dotacija	31.500,00	30.461,31
3.	65	Sopstveni prihodi od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti	450.000,00	356.573,74
4.	67	Ostali prihodi	-	2.436,89
5.	68	Prihodi od uskladjivanja vrijednosti imovine	-	12.152,30
	5	POSLOVNI RASHODI (1.+2.+3.+4.+5.+6.+7.+8.+9.)	6.547.725,00	5.525.159,55
1.	51	Troškovi materijala i el.energije	2.852.000,00	2.270.003,24
1.1		Troškovi materijala izrade	1.827.000,00	1.315.042,43
1.2		Troškovi kancelarijskog i potrošnog materijala	14.000,00	13.117,22

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

1.3		Troškovi javne rasvjete	950.000,00	893.415,06
1.4		Troškovi električne energije	12.500,00	10.491,94
1.5		Troškovi alata i inventara, rezervnih djelova i auto guma	3.500,00	3.860,94
1.6		Troškovi goriva i maziva	45.000,00	34.075,65
2.	52	Troškovi zarada, naknada i drugih ličnih primanja	1.925.225,00	1.946.990,42
2.1		Troškovi zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja	1.900.000,00	1.919.971,62
2.2		Troškovi otpremnina, jubilarnih nagrada i pomoći	16.000,00	13.400,00
2.3		Troškovi naknada članovima Odbora direktora	9.225,00	13.618,80
3.	53	Troškovi proizvodnih usluga (ukupno)	1.173.500,00	664.492,29
3.1		Troškovi telekomunikacija	13.500,00	13.299,18
3.2		Troškovi održavanja osnovnih sredstava	40.000,00	67.583,56
3.3		Troškovi proizvodnih usluga	1.120.000,00	583.609,55
4.	54	Troškovi amortizacije	500.000,00	521.769,65
5.	55	Troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi	95.000,00	87.435,87
6.	56	Finansijski rashodi	2.000,00	365,35
7.	57	Ostali rashodi	-	1.224,49
8.	58	Rashodi po osnovu usklađivanja vrijednosti	-	32.341,75
9.	59	Rashodi iz predhodnog izvještajnog perioda	-	536,49

U finansijskom planu su prikazani planirani i ostvareni poslovni prihodi i rashodi za 2025. godinu.

Planirani poslovni prihodi za 2025.godinu su iznosili 6.771.086,00 €, dok ostvareni poslovni prihodi za 2025.godinu iznose 5.709.160,55 €. Planirani poslovni rashodi za 2025.godinu su iznosili 6.547.725,00 €, dok ostvareni za 2025.godinu iznose 5.525.159,55 €.

Inicijalnom Odlukom o Budžetu Glavnog grada za 2025.god. Budžet za Komunalne usluge d.o.o. Podgorica bio je određen u iznosu od 6.014.000,00 eura, dok je preusmjeravanjem sredstava iz Budžeta Glavnog grada za 2025.god. određen u iznosu od 5.914.000,00 eura.

5.4. Uticaj donesenih propisa na poslovanje

Krovni Zakon kojim se reguliše djelatnost Društva je Zakon o komunalnim djelatnostima ("Sl. List CG" br. 55/16, 074/16, 02/18, 066/19, 140/22 i 084/24).

Navedenim Zakonom određuju se komunalne djelatnosti, uređuju uslovi i način obavljanja komunalnih djelatnosti i druga pitanja od značaja za komunalne djelatnosti. Zakonom je definisano, između ostalog da upravljanje javnom rasvjetom je obezbjeđivanje rasvjete na javnim površinama, opštinskim putevima i obilaznicama i održavanje objekata, instalacija i uređaja javne rasvjete.

Naznačenim Zakonom o komunalnim djelatnostima utvrđena je obaveza jedinici lokalne samouprave da sa privrednim društvima zaključi ugovor o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti i korišćenju komunalne infrastrukture i drugih sredstava u svojini jedinice lokalne samouprave, što je uticalo da se zaključi Ugovor o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti između Glavnog grada Podgorica i "Komunalnih usluga" d.o.o. Podgorica, (zavodni broj „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, br. 4046 od 30.06.2020.g. i zavodni broj Glavnog grada Podgorica, br 01-018/20-4459 od 09.07.2020.g.), kao i Aneks naznačenog Ugovora (zavodni broj „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, br. 01-043/25-8835/1 od 26.11.2025.godine i

zavodni broj Glavnog grada Podgorica, br. 01-018/25-7944 od 04.12.2025.g.), kojim je produžen period obavljanja povjerenih komunalnih djelatnosti ovom Društvu na period od deset (10) godina od dana potpisivanja istog.

6. REALIZACIJA GODIŠNJEG PROGRAMA OBAVLJANJA KOMUNALNIH DJELATNOSTI U DIJELU FIZIČKOG OBIMA AKTIVNOSTI

6.1. Tekuće održavanje objekata javne rasvjete, svjetlosne signalizacije, kablovske kanalizacije i optičke infrastrukture na teritoriji Glavnog grada

Budžetom Glavnog grada za 2025.god. u okviru stavke tekuće održavanje javne rasvjete i tekuće održavanje optičke infrastrukture opredijeljen je iznos od 670.000,00€ u Budžetu Glavnog grada (tekuće održavanje javne rasvjete 620.000,00€, tekuće održavanje optičke infrastrukture 50.000,00€).

6.1.1. Tekuće održavanje objekata javne rasvjete

Tekuće održavanje objekata javne rasvjete u 2025. godini u kontinuitetu vršeno je na sljedeći način:

- Obilaženje, registrovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje po zonama:

I zona: uže jezgro grada, prilazne saobraćajnice ka centru grada, putni pravci i pješačke zone

- uže jezgro grada (svakodnevno): Ulica slobode, Trg nezavisnosti, Bokeška ulica, Balšića ulica, Vučedolska ulica, Njegoševa ulica, Hercegovačka ulica, Ulica Miljana Vukova, Karadordeva ulica, Ulica Vuka Karadžića, Ulica Novaka Miloševa, Ulica Marka Miljanova, Bulevar Ivana Crnojevića, Bulevar Stanka Dragojevića, Bulevar Svetog Petra Cetinjskog;
- prilazne saobraćajnice ka centru grada - bulevari i značajnije ulice (nedeljno): Bulevar revolucije, Bulevar Džordža Vašingtona, Bulevar Mihaila Lalića, Bulevar V proleterske, Ulica bratstva i jedinstva, Ulica kralja Nikole, Ulica Jovana Tomaševića, Ulica Ivana Milutinovića, Ulica 13 Jula, Ulica 4. jula, Ulica Svetozara Markovića, Ulica Vasa Raičkovića, Ulica Ivana Vujoševića, Moskovska ulica;
- magistralni putevi (nedeljno): Bulevar 21. maj, Bulevar PG-DG, Bulevar Zetskih vladara, Bulevar Vilija Branta, Bulevar I proleterske, Nikšićka ulica, Bulevar Josipa Broza Tita, Jugozapadna obilaznica, Tuški bulevar;
- mostovi (nedeljno): Milenium, Blaža Jovanovića, Ruski most, Gazela, Vezirov most, Union bridge, Andrije Kažića, Krivi most, Žrtava 5. maja, Luča;
- pješačke zone (nedeljno): brdo Gorica, brdo Ljubović, park Pobrežje, Njegošev park, dječiji park Kruševac, spomenik Svetom Petru Cetinjskom, spomenik kralju Nikoli, Kraljev park, Karadordev park, trim staza Tološi, trim staza 13.jul, ...;

II zona: prigradska naselja

- Zabjelo, Zelenika, Stari Aerodrom, Konik, Masline, Stara i Nova Varoš, Pobrežje, Zlatica, Zagorič, Murtovina, Momišići, Tološi, Blok V i VI, Vranići, Gornja i Donja Gorica, kao i Dahna i Dajbabe (periodično);

III zona: seoska područja

- krak prema Kučima, krak prema Veruši, krak prema Piperima, krak prema Lješanskoj i Katunskoj nahiji (periodično);
- Opština Zeta (nedeljno);

Prilikom obilaženja i registrovanja kvarova, kako je u prethodnom navedeno, ekipe su u kontinuitetu otklanjali evidentirane kvarove, kada je vršena zamjena neispravnih sijalica, osigurača, predspojnih uređaja, upaljača, svjetiljki, kablova, stubova, uklopnih satova, kontaktera, i druge pripadajuće opreme kako bi se objekti javne rasvjete doveli u ispravno stanje. Takođe, radili smo na traženju i ispitivanju kvarova na podzemnim i nadzemnim instalacijama, štelovanju astronomskih uklopnih satova i sl.

- Montiranje i demontiranje novogodišnjih ukrasa i zastavica sa državnim simbolima na javnim gradskim prostorima, u 2025.g. vršeno je na sledeći način:

- demontiranje novogodišnjih ukrasa na teritoriji Glavnog grada izvršeno je u periodu od 15.01.2025. godini do 15.02.2025. godini;
- provjera, ispitivanje i priprema (reparacija) novogodišnjih ukrasa potrebnih za montiranje (kićenje povodom Nove 2025.g.) izvršeno je u novembru 2025. godini;
- montiranje novogodišnjih ukrasa (kićenje povodom Nove 2026. godine) na teritoriji Glavnog grada izvršeno je u periodu 15.11.2025. godini - 31.12.2025. godini;
- U maju i julu 2025. godine, vršena je provjera i priprema zastavica sa državnim simbolom kao i njihovo montiranje i demontiranje na teritoriji Glavnog grada u vrijeme prazničnih dana povodom Dana nezavisnosti i Dana državnosti. Takođe, za potrebe Protokola Predsjednika države a vezano za posjete stranih zvaničnika vršili smo montiražu i demontažu crnogorskih zastavica i zastavica zemalja iz koje dolaze državni zvaničnici.

- Kontrola i održavanje svih mjernih mjesta, u 2025. godinu skladu sa mjesečnom analizom utroška električne energije u kontinuitetu je vršena kontrola i održavanje mjernih mjesta javne rasvjete i svjetlosne signalizacije dok je na mjernim mjestima gdje se ukazala potreba reagovalo pravovremeno;

- Kontrola i održavanje postojećih metalnih stubova javne rasvjete, podrazumijeva otklanjanje uočenih nedostataka na stubovima javne rasvjete i svjetlosne signalizacije (nedostajući poklopci, čišćenje i farbanje). Naime, u 2025. godini ofarban je veliki broj stubova javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Glavnog grada Podgorica, dok su na velikom broju stubova na kojima su otuđeni ili slomljeni poklopci na priključnim pločama stubova, isti zamjenjeni i time opasnost od slučajnog dodira djelova pod naponom svedena na minimum. Takođe, vršena je zamjena stubova kojima je bio istekao vijek upotrebe kako ne bi došlo da njihovog pada što bi predstavljalo opasnost po lica i imovinu.

6.1.2. Tekuće održavanje objekata svjetlosne signalizacije i kablovske kanalizacije

Tekuće održavanje objekata svjetlosne signalizacije i kablovske kanalizacije u 2025. godini u kontinuitetu vršeno je po sljedećem planu:

- obilaženje objekata svjetlosne signalizacije, registrovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje na teritoriji Glavnog grada (svakodnevno);
- obilaženje objekata svjetlosne signalizacije, registrovanje kvarova i njihovo otklanjanje po osnovu prijave građana, nadležnih organa (Komunalne policije i sl.) i „Sistem-a 48“;
- obilaženje mjesta nezgode (vandali, saobraćajni udes, vremenske neprilike i sl.) i otklanjanje konstatovanih nedostataka po prijavi UP-e Crne Gore i sl.;
- obilaženje i otklanjanje nedostataka na kablovskoj kanalizaciji i optičkoj mreži.

Prilikom obilaženja i registrovanja kvarova, kako je u prethodnom navedeno, ekipe su u kontinuitetu otklanjali evidentirane kvarove, i tom prilikom vršena je zamjena vozačkih i pješačkih lanterna, zamjena semaforских modula, LED pojmova, semaforских stubova, postavljanje poklopaca na semaforским stubovima (na tepu stuba), signalizatora za slijepa i slabovidna lica, zamjena poklopaca na kablovskim oknima, saniranje oštećene kanalizacije i sl.

Takođe, u 2025. godini imali smo brojne intervencije na održavanju optičko-komunakacione mreže, kako na nadzemnoj tako i na podzemnoj optičkoj mreži, što podrazumijeva sanaciju oštećenih optičkih kablova te ugradnju optičkih spojnika na mjestima prekida. Društvo je u skladu sa sporazumom između

Glavnog grada i Ministarstva unutrašnjih poslova Crne Gore iz aprila 2020.godine održavalo optičke linkove za potrebe video nadzora MUP-a Crne Gore, kao i optičke linkove koje koristi Glavni grad.

6.2. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije

6.2.1. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete

U toku 2025. godine iz Budžeta Glavnog grada u svrhu investicionog ulaganja u objekte javne rasvjete izdvojeno je 1.839.821,58€ sa pdv-om. Dakle, u 2025.godini su izvedeni radovi na izgradnji, rekonstrukciji ili modernizaciji objekata javne rasvjete na 206 različite lokacije i to na teritoriji MZ Blok 5, MZ Blok 6, MZ Zlatica, MZ Zabjelo, MZ Tološi, MZ Donja Gorica, MZ Gornja Gorica, MZ Zagorič, MZ Stari Aerodrom, MZ Momišići, MZ Proleter, MZ Doljani, MZ Nova Varoš, MZ Beri, MZ 1. Maj, MZ 21. Maj, MZ Gradac, MZ Stara Varoš, MZ Barutana, MZ Lješkopolje, MZ Dajbabe, MZ Masline, MZ Tološi, MZ Konik, MZ Ubli, MZ Kruševac, MZ 19.Decembar, MZ Stijena, MZ Lijeva Rijeka, MZ Dahna, i dr. Tokom 2025.godine izvršena je ugradnja preko 2.650 LED svjetiljki i preko 1050 stubova. Pregled lokacija na kojima su izvedeni radovi kao i njihova vrijednost prikazan je u sledećim tabelama:

Tabela br.6

Mjesna zajednica	R.br.	Lokacija	Iznos predmjera i predračuna radova i materijala
<u>I GRADSKO PODRUČJE</u>			
MZ Nova Varoš	1	Ulica Vaka Duovića u bizini KIC-a Budo Tomović	8.828,06 €
	2	SP PŠ Gorica	4.138,38 €
MZ Zabjelo	3	Ulica Milana Mladenovića	4.867,38 €
	4	Ulica Dušana Milutinovića	537,94 €
	5	Ulica Branka Miljkovića	1.002,50 €
	6	Ulica Kralja Nikole	751,29 €
	7	Ulica Romanovih 26/II	7.506,16 €
MZ Zlatica	8	Ulica Pohorska	1.450,17 €
	9	Ulica Primorska	435,62 €
	10	Stadion FK Kom	6.052,66 €
	11	Stadion FK Kom - dodatni radovi	1.583,51 €
MZ Zagorič	12	Park šuma Zagorič - Ulica br.1	2.926,97 €
	13	Park šuma Zagorič - Ulica br.13 BR 24	1.406,23 €
	14	Park šuma Zagorič - Ulica br.1 - Aleks Mihail.	2.558,28 €
	15	Ulica br.4	678,11 €
	16	Ulica Piperska - uz šine	20.792,58 €
	17	Park šuma Zagorič br 64	1.598,22 €
	18	Ulica Piperska - naselje	6.673,71 €
	19	Starozlatica	5.103,92 €
MZ Tološi	20	Vranići - Ulica br.2	806,50 €
	21	Ulica br.14	1.993,31 €
	22	Veliše Popovića Blatište	1.279,02 €
	23	Daljam - Mareza	21.677,07 €
	24	Vranjići - Ulica br.2 i Ulica Kraljice Jakvinte	17.900,26 €
	25	Partizanski put	3.192,69 €
	26	FK Crvena Stijena	8.041,18 €

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

	27	Ulica Knjaza Danila	3.088,31 €
	28	Ulica Kraljice Jakvinte	3.162,95 €
	29	Mareza	2.414,37 €
	30	Kod vrtića Lane	1.510,59 €
	31	Ulica Milana Raičkovića	441,67 €
MZ Gornja Gorica	32	Ulica Sitnička bb	984,83 €
	33	Ulica Lješkopoljska	817,06 €
MZ Donja Gorica	34	Ulica Ruvina Boljevića	857,74 €
	35	Ulica Vojvode Miloša Krivokapića	1.679,67 €
MZ 1.maj	36	Ulica Studentska	1.744,20 €
MZ Momišići	37	Malo brdo	1.714,84 €
	38	Ulica Vladike Danila bb	341,99 €
MZ Konik	39	Ulica 1.maj - br.134	3.723,28 €
	40	Ulica Mojškovačka	1.442,67 €
	41	Ulica Spasoja Raspopovića	666,61 €
MZ Ljubović	42	Kod Streljačkog	12.367,79 €
Rekapitulacija			170.740,29 €

Tabela br.7

<u>Prigradsko područje</u>			
Mjesna zajednica	<i>R.br.</i>	Lokacija	Naplaćeni iznos
MZ Dajbabe	1	Dajbabsko brdo - novo naselje	2.365,05 €
	2	Ulica IV	5.474,74 €
MZ Doljani	3	Burum	857,74 €
	4	Gornja Vrbica	22.253,22 €
	5	Ulica Dejana Marovića	4.792,54 €
	6	Skoče - Burum	816,71 €
MZ Fundina	7	Ljuhari	1.466,57 €
	8	Rašovići - zaseok Točak	1.907,49 €
	9	Rašovići	34.149,54 €
MZ Rogami	10	Vranjske njive br.2/8	435,62 €
	11	Ulica br.10	3.735,04 €
	12	Stralić	360,89 €
MZ Lješkopolje	13	Donji kokoti - put prema groblju	2.397,98 €
	14	Farmacii - krak ulice 8	1.845,29 €
	15	Donji Kokoti - Ulica 8	2.901,13 €
MZ Proleter	16	Ulica Veljka Jankovića	436,35 €
	17	Ulica Sima Matavulja i Ulica Viktora Igoa	1.306,98 €
MZ Masline	18	Kakaricka gora - Ulica br.II bb	1.611,76 €
	19	Kakaricka gora - zaseok Perkovići - faza II	17.050,70 €
	20	Kakaricka gora - Ulica br.8	3.509,70 €
	21	Kakaricka gora - Ulica br. 13	2.079,92 €
MZ Zlatica	22	Račice br 23 do br 31	1.008,96 €
	23	Aleksandra Leksa Saičića	555,34 €
MZ Stijena	24	Drezga - Ulica II br.65 do br.68	5.158,52 €

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

	25	Drezga - Ulica II br.73	2.967,16 €
	26	Pričelje - Donje šume	8.438,24 €
	27	Seoce - poligon	1.476,82 €
	28	Radeća	5.222,55 €
	29	Lopate - Pričelje	36.081,82 €
	30	Vukovići - Okno	3.277,81 €
	31	Stanjevića rupa - prema izvoru Taban	3.748,16 €
MZ Velje brdo	32	Ulica br.2	9.989,29 €
	33	Ulica br.3	3.603,43 €
MZ Jedinstvo	34	Ulica Perojska br.27	1.003,80 €
MZ Barutana	35	Krakala	7.337,73 €
	36	Oblun - Ocki do	15.991,97 €
	37	Zaseoci Jelina Rupa i Rasnik	11.373,15 €
	38	Brežine - zaseok Kažijin brijeg	4.487,42 €
	39	Bride i Bobija	36.610,09 €
	40	Bride - ulaz u selo	7.986,12 €
	41	Krak ulice 1 - Milo Vukčević	465,12 €
	42	Popratnica	95.976,87 €
	43	Kornet	55.384,68 €
	44	Brežine - Kažijin brijeg - faza II	2.712,37 €
	45	Bigor	17.562,50 €
46	Begova glavica	706,63 €	
MZ Komani	47	Ćafa 3	5.382,06 €
	48	Ćafa 2	72.291,72 €
	49	Milati - prema Crkvi Sv.apostola Petra i Pavla	2.340,67 €
	50	Ćafa - slijepa ulica	3.554,98 €
MZ Beri	51	Krusi- Beri - Ulica 8 - br.4	1.138,69 €
	52	Krusi - Brzi potok	1.312,00 €
MZ Ubli	53	selo Orahovo	4.210,49 €
	54	selo Orahovo II faza	6.193,54 €
	55	Liješta, od br.8 do br.12	590,95 €
	56	Stravče - zaseok Potrk	13.222,19 €
	57	Ulica put groblja	1.807,76 €
	58	Kučka korita - u blizini restorana Korita	8.175,66 €
	59	Toke	8.565,11 €
	60	selo Bezjovo	8.608,68 €
	61	Kržanja	899,19 €
	62	Pelev brijeg - Seoštica - kod groblja	3.317,51 €
	63	Živkovići	8.283,18 €
	64	Kosor - Ulica br.1	7.108,12 €
	65	Ubli - zaseok Pavičevići	1.881,20 €
	66	Orahovo - zaseok Berova	7.496,33 €
MZ Pelev brijeg	67	Lutovo	14.971,66 €
	68	Seoštica	18.050,57 €
	69	Vilac	13.479,32 €
	70	Boljesestre	9.799,11 €
	71	Vjeternik	9.591,91 €

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

MZ Lijeva rijeka	72	Kod Crkve Despota Stefana Lazarevića	842,67 €
	73	Ljevaja	22.185,74 €
	74	Gomilice	10.247,97 €
	75	Veruša - Podi	1.895,20 €
	76	Veruša br.35	341,99 €
MZ Bioče	77	Rijeka Piperska - zaseok Raslovići	12.758,12 €
	78	Duga	2.160,08 €
MZ Gradac	79	Draževina br.49	3.155,99 €
	80	Progonovići - Granica - Kraj	18.157,82 €
	81	Buronji - Backovine	12.018,54 €
	82	Buronji - Kovačević	9.139,69 €
	83	Buronji - Markovići	908,87 €
	84	Gradac	15.260,75 €
	85	Parci	34.732,80 €
	86	Staniseljići	31.327,58 €
Rekapitulacija			858.287,92 €

Tabela br.8

<i>III MODERNIZACIJA JAVNE RASVJETE</i>			
Mjesna zajednica	<i>R.br.</i>	Lokacija	Naplaćeni iznos
MZ Zlatica	1	Ulica Orijska	17.583,21 €
	2	Bulevar Vilija Branta	104.143,57 €
MZ 13.jul	3	Bulevar Džordža Vašingtona - parking	3.960,15 €
MZ Lijeva rijeka	4	Opasanica	13.064,14 €
MZ Zabjelo	5	Dajbabska gora - Ulica Lješanska	5.452,49 €
	6	Branka Miljkovića	7.152,19 €
	7	Dajbabski toranj	16.136,14 €
	8	Family kvart	8.554,70 €
	9	Krak Ulice Janka Donovića i Ulica Vojisavljevića	3.207,35 €
	10	Ulica 8.marta - parking	641,47 €
	11	Ulica 8 marta - iza Amfore	8.348,46 €
	12	Princeze Ksenije dva kraka	2.886,61 €
MZ Blok V	13	Blok V	27.661,63 €
	14	Bazar	3.215,93 €
	15	Ulica Đoka Miraševića	2.550,38 €
MZ Nova Varoš	16	Parking između Ulice Novaka Miloševa i Vuka Karadžića	8.652,52 €
	17	Parking između Ulice Novaka Miloševa i Vuka Karadžića - NASTAVAK	1.191,44 €
	18	Bulevar Ivana Crnojevića	1.137,81 €
	19	Parking ispred stadiona pod Goricom	3.808,52 €
	20	Ulica Atinska	3.937,06 €
	21	Ulica Beogradska	962,20 €
	22	Ulica 19. decembar	1.192,60 €

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

MZ 19. decembar	23	Prostor oko Željezničke stanice	5.148,10 €
	24	Pored stare Mašinske	2.270,08 €
MZ Stari aerodrom	25	Ulica Hajduka Veljka	1.990,09 €
	26	Ulica Ibrahima Koristovića	2.258,59 €
MZ Zagorič	27	Prilaz brdu Gorica	4.741,95 €
	28	Ulica Nikole Tesle	3.103,75 €
	29	Ulica Petra Mijanića	1.312,12 €
MZ Stara Varoš	30	Ulica Kralja Nikole iza Slatke kuće	7.562,09 €
	31	Pored škole Mirko Vešović	1.224,86 €
	32	Kvart iza Pejtona	10.958,28 €
MZ Beri	33	Krusi - poligon	1.141,82 €
MZ Momišići	34	Ulica Vaka Durovića - prema brdu	4.065,09 €
	35	Fruškogorska ulica	1.484,23 €
MZ Drač	36	Cvijetin brijeg	8.364,60 €
MZ Donja Gorica	37	Oko stadiona DG Arena	3.011,45 €
	38	Ulica Miloja Pavlovića	22.585,86 €
	39	Oko univerziteta Doja Gorica i hotela "Voco"	17.820,34 €
	40	Ulica Vladike Ruvina II Boljevića	11.722,13 €
MZ Gornja Gorica	41	Ulica Kosmajaska	2.398,28 €
	42	Ulica Rusa Radulovića	2.245,14 €
MZ Ljubović	43	Ulica 8. marta - prema stadionu Zabjelo	3.707,78 €
	44	preko puta Streljačkog	962,20 €
MZ Tološi	45	Partizanski put - modernizacija	95.510,24 €
	46	Ulica Jelene Četković - blok XI	752,86 €
	47	Naselje iza JU OŠ Radojica Perović	2.245,14 €
	48	Ulica dr.Blaža Raičevića	12.527,02 €
	49	Ulica Blaža Raičevića - krak	641,47 €
	50	Ulica Blaža Raičevića - krak ulice br.2	2.245,14 €
	51	Ulica Bjelopoljska	1.603,67 €
	52	Ulica Vladimira Popovića	1.327,53 €
MZ Konik	53	Konik - preko puta katoličke crkve	13.261,96 €
	54	Iza Katoličke crkve	5.358,51 €
	55	Ulica Mojkovačka - kod vrtića	4.140,74 €
	56	Ulica VI Crnogorske udarne brigade	1.924,41 €
	57	Ulica Aleksandra Puškina	641,47 €
	58	Ulica Španskih Boraca	3.837,01 €
MZ Barutana	59	Parking kod Leda i Ina pumpe	5.259,27 €
MZ Ubli	60	Glavni put	3.627,87 €
MZ Rogami	61	Vranjske njive - glavni put	6.646,75 €
Rekapitulacija			527.070,46 €

Tabela br.9

<u>IV UREĐENJE PARKOVSKIH POVRŠINA U SARADNJI SA OSTALIM GRADSKIM PRIVREDNIM DRUŠTVIMA</u>			
Mjesna zajednica	R.br.	Lokacija	Naplaćeni iznos

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

MZ Bioče	1	Spomen park - Bioči - spomenik Neprebola	7.870,53 €
MZ 19. decembar	2	Bulevar Save Kovačevića - igralište iza zgrade Baston	14.461,75 €
MZ Nova Varoš	3	Parking kod Kasarne Morača	30.032,93 €
MZ Konik	4	Izbjegličko naselje - parking	5.489,13 €
MZ Momišići	5	Parking kod Hrama - Ulica Džordža Vašingtona - parking	5.325,42 €
	6	Ulica 4 jula - Limun i pomorandža - dup blok 8 i 9	11.882,38 €
	7	Dječije igralište Mila radunovića	16.359,47 €
MZ Zabjelo	8	MZ Zelenika - Kružna veza Dajbabske i M2 pravca	63.749,02 €
MZ Blok V	9	Ulica Blaža Jovanovića - parking	13.900,10 €
MZ Kruševac	10	MZ Kruševac - Dvorac Kralja Nikole	30.106,09 €
MZ Gornja Gorica	11	Ulica Zlate Raičević - poligon	2.413,24 €
MZ Gornja Gorica	12	Ulica Zlate Raičević - dječije igralište	854,51 €
MZ Lješkopolje	13	Donji kokoti - poligon	1.993,11 €
MZ Stari aerodrom	14	Novo groblje - Čemovsko polje	46.240,83 €
	15	Ulica Aerodromska	767,07 €
Zaobilaznica	16	Most Luča	28.494,29 €
MZ Ubli	17	Park u blizini Mjesne zajednice	3.783,04 €
Rekapitulacija			283.722,91 €

<i>Sve ukupno sa pdv-om rekapitulacija I + II + III + IV :</i>	1.839.821,58 €
--	-----------------------

6.2.2. Investiciono održavanje objekata svjetlosne signalizacije

U toku 2025.godine nastavljene su aktivnosti na modernizaciji objekata svjetlosne signalizacije, vršena je integracija brojača signalnih vremena za vozače i pješake na vozačkim i pješačkim lanternama, u ove svrhe izdvojeno je u Budžetu Glavnog grada 33.038,60 € bez pdv-a, zamjena dotrajalih LED davača svjetlosti a sve u cilju povećanja bezbjednosti učesnika u saobraćaju, u ove svrhe izdvojeno je u Budžetu Glavnog grada 32.992,00 € bez pdv-a, kao i zamjena signalizatora za slijepa i slabovidna lica , u ove svrhe izdvojeno je u Budžetu Glavnog grada 7.600,00 € bez pdv-a

Krajem 2025.godine, na osam (8) raskrsnica u sklopu rekonstrukcije objekata svjetlosne signalizacije ugradjeni su saobraćajni portalni i poluportalni stubovi , u ove svrhe izdvojeno je u Budžetu Glavnog grada 346.602,25€ bez pdv-a.

6.2.3. Investiciono održavanje optičke telekomunikacione mreže

U 2025.godini nije bilo zahtjeva za investiciono održavanje optičke telekomunikacione infrastrukture u vlasništvu Glavnog grada.

7. REALIZACIJA GODIŠNJEG PROGRAMA OBAVLJANJA KOMUNALNIH DJELATNOSTI U DIJELU FINANSIJSKIH POKAZATELJA – REALIZAIJA FINANSIJSKOG PLANA

Tabela br.10

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2025.god.	Ostvareno u 2025.god.	Procenat ostvarenja plana za 2025.god
	6	POSLOVNI PRIHODI (1.+ 2.+3.+4.+5.)	6.771.086,00	5.709.160,55	84%
1.	61	Prihodi iz osnovne djelatnosti	6.289.586,00	5.307.536,31	84%
1.1		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - javna funkcija	1.250.000,00	1.149.992,00	92%
1.2		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - javna rasvjeta	825.000,00	905.249,00	109%
1.3		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - postavljanje i izgradnja javne rasvjete i pratećih sadržaja	1.404.958,00	1.520.513,69	108%
1.4		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje javne rasvjete	620.000,00	620.000,00	100%
1.5		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-nabavka i izgradnja javne rasvjete LED tehnologija (ugovorna obaveza)	383.471,00	383.263,56	99%
1.6		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje optičke infrastrukture Glavnog grada i video nadzora parkova i igrališta	50.000,00	50.000,00	100%
1.7		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - postavljanje električnih punionica	41.322,00	9.747,13	23%
1.8		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - modernizacija svjetlosne signalizacije	33.057,00	33.038,60	99%
1.9		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – nabavka i ugradnja signalizatora za slijepa i slabovidna lica	8.264,00	7.600,00	92%
1.10		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - postavljanje svetiljki na solarnu energiju	41.322,00	40.975,00	99%
1.11		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja u sistemu javne rasvjete pilot projekat	41.322,00	-	0%
1.12		Prihodi iz budžeta Glavnog grada -- projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja saobraćaja - faza II	826.446,00	-	0%
1.13		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - rekonstrukcija svjetlosne signalizacije - nabavka i ugradnja portalnih stubova	347.107,00	346.602,25	99%
1.14		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - rekonstrukcija svjetlosne signalizacije - nabavka i ugradnja LED davača signala	33.057,00	32.992,00	99%
1.15		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - izgrada glavnog projekta za upravnu zgradu	16.528,00	-	0%
1.16		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - nabavka specijalnog radnog vozila - autodizalica sa platformom za rad na visini	82.644,00	-	0%
1.17		Prihodi – oprema softwore-a za elektronsku evidenciju gradske infrastrukture	4.165,00	4.165,42	100%

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

1.18		Odloženi prihodi – specijalno vozilo (grajfer), specijalno vozilo (korpa zglobna), specijalno vozilo (korpa gradska)	61.198,00	61.197,60	99%
1.19		Prihodi– mapiranje TK kablovske kanalizacije	2.260,00	2.259,63	99%
1.20		Prihodi– uređaj za visokonaponsko ispitivanje kablova	3.499,00	3.499,00	100%
1.21		Prihodi iz budžeta Glavnog grada - dekorativna urbana i ambijentalna rasvjeta	123.966,00	69.859,41	56%
1.22		Sopstveni prihodi od prodaje usluga iz osnovne djelatnosti	90.000,00	66.582,02	77%
2.	64	Prihodi od premija, subvencija, dotacija	31.500,00	30.461,31	96%
3.	65	Sopstveni prihodi od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti	450.000,00	356.573,74	79%
4.	67	Ostali prihodi	-	2.436,89	-
5.	68	Prihodi od usklađivanja vrijednosti imovine	-	12.152,30	-

Napomena: navedeni iznosi u tabeli 5 su bez pdv-a

Tabela br.10.1

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2025. god.	Ostvareno u 2025. god.	Procenat ostvarenja plana za 2025.god.
3.	65	Sopstveni prihodi od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti	450.000,00	356.573,74	79 %
		Prihodi od baznih stanica		65.400,00	
		Prihodi od zakupa kablovske kanalizacije i iznajmljivanja optičkih vlakana		209.253,78	
		Prihodi od električne energije		67.614,48	
		Prihodi od naplate šteta		12.943,74	
		Prihodi od izvršenja		207,58	
		Ostalo		1.153,66	

Napomena: Planom za 2025.godinu je utvrđen ukupan iznos, te nijesu prikazane pozicije, dok je ostvareno prikazano po stavkama.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica za 2025. godinu planirani su ukupni prihodi u iznosu od 6.771.086,00 €, ukupni ostvareni prihodi u 2025. godini iznose 5.709.160,55 €, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 84%.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025.god. planirana su sredstva za obavljanje javne funkcije u iznosu od 1.250.000,00 €, prihodi koji se odnose na obavljanje javne funkcije u 2025.godini su ostvareni u iznosu od 1.149.992,00 € (inicijalnom Odlukom o Budžetu Glavnog grada za 2025.god. bio određen iznos od 1.250.000,00 € za ove svrhe, preusmjerenjem sredstava iz Budžeta Glavnog grada određen je iznos od 1.150.000,00 € u skladu sa Rješenjem Gradonačelnika Glavnog grada br.01-018/25-184 od 28.07.2025.god.).

Prihodi iz Budžeta Glavnog grada - javna rasvjeta su planirani u 2025.godini u iznosu od 825.000,00 €, koji se odnose na prihode po osnovu refundacije utrošene električne energije rasvjetnih tijela na teritoriji Glavnog grada, odnosno koliko električne energije potroše rasvjetna tijela toliko prihoduujemo. Predhodno navedeno se izmiruje ugovorom o cesiji, cedent (ustupalac) Komunalne usluge d.o.o. Podgorica, cesus (dužnik) Glavni grad Podgorica, cesionar (preuzimalac) Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić. Prihodi po osnovu utrošene električne energije za javnu rasvjetu na teritoriji Glavnog grada u 2025.godini su ostvareni u iznosu od 905.249,00 €, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 109%.

Izvedeni su radovi na postavljanju i izgradnji javne rasvjete i pratećih sadržaja na teritoriji Glavnog grada u vrijednosti od 1.520.513,69 € (ovaj iznos određen je preusmjeravanjem sredstava iz Budžeta Glavnog grada, dok je inicijalnom Odlukom o Budžetu Glavnog grada za 2025. god. bio određen iznos od 1.404.958,00 € za ove svrhe).

Takode, Budžetom Glavnog grada za 2025. god. opredijeljena su sredstva u iznosu od 620.000,00 € za tekuće održavanje javne rasvjete koje je Društvo koristilo za rekonstrukciju sistema javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada Podgorice. Planirane aktivnosti u okviru ove stavke su u potpunosti realizovane i ostvaren je prihod u iznosu od 620.000,00 € (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu).

U posmatranom periodu izvršeno je i plaćanje projekta Rekonstrukcije javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada i Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci (fazi I – sela i prigradska naselja) izvođaču radova. Sredstva za ove namjene obezbijedena su Budžetom Glavnog grada za 2025.godinu pa je po ovom osnovu ostvaren prihod od 383.263,56 €.

Prihodi iz Budžeta Glavnog grada za 2025.godinu po osnovu tekućeg održavanje optičke infrastrukture Glavnog grada i video nadzora parkova i igrališta su ostvareni u iznosu od 50.000,00 €, planirane aktivnosti u okviru ove stavke su u potpunosti realizovane (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025.godinu).

Prihodi iz Budžeta Glavnog grada za 2025.godinu po osnovu postavljanje električnih punionica u 2025.godini iznose 9.747,13 €, procenat ostvarenja plana iznosi 23%, ovako veliko odstupanje od planiranih sredstava je nastalo jer nijesmo imali dovoljno zahtjeva za postavljanje električnih punionica iz Glavnog grada, iznos sredstava u iznosu od 28.925,61 € bez pdv-a (35.000,00 € sa pdv-om) preusmjeren je na poziciju postavljanje i izgradnja javne rasvjete i pratećih sadržaja (u skladu sa Rješenjem Gradonačelnika Glavnog grada br. 01-018/25-382 od 04.12.2025.god.).

U 2025.godini izvedeni su radovi na modernizaciji sistema svjetlosne signalizacije u iznosu od 33.038,60 € (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu).

Prihodi ostvareni iz Budžeta Glavnog grada za 2025.godinu po osnovu nabavke i ugradnje signalizatora za slijepa i slabovidna lica iznose 7.600,00 €.

Prihodi iz Budžeta Glavnog grada za 2025.godinu koji se odnose na postavljanje svetiljki na solarnu energiju su ostvareni u iznosu od 40.975,00 € (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025. godinu).

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025.god. planirana su sredstva za projektovanje i izradu adaptibilnog upravljanja u sistemu javne rasvjete pilot projekat u iznosu od 41.322,00 € i ista su bila opredijeljena u Budžetu glavnog grada za 2025.god., procenat ostvarenja plana iznosi 0 % jer se nijesu stvorile tehničke mogućnosti za realizaciju projektovanja i izrade adaptibilnog upravljanja u sistemu javne rasvjete. Neiskorišćeni iznos sredstava u iznosu od 41.322,00 € pez pdv-a (50.000,00 € sa pdv-om) preusmjeren je na poziciju postavljanje i izgradnja javne rasvjete i pratećih sadržaja (u skladu sa Rješenjem Gradonačelnika Glavnog grada br. 01-018/25-382 od 04.12.2025.god.).

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. god. planirane su aktivnosti na projektovanju i izradi adaptibilnog upravljanja saobraćaja – faza II u iznosu od 825.000,00 € , a procenat ostvarenja ove aktivnosti iznosi 0%. U 2025.god. godini naše Društvo je raspisalo otvoreni postupak javne nabavke za predmetnu nabavku, u kojem je donijeta Odluka o poništenju postupka javne nabavke iz razloga što su svi ponuđači isključeni iz postupka javne nabavke. Na ovu Odluku je izjavljena žalba od strane jednog od ponuđača, koja je usvojena Rješenjem Komisije za zaštitu prava u postupcima javnih nabavki, gdje je ovom Društvu naloženo da ponovno vrednuje ponude i donese novu Odluku. Postupajući po gore navedenom Rješenju, ovo Društvo je ožalbenu Odluku zamijenila novom Odlukom o poništenju postupka javne nabavke, na koju je dana 20.03.2026. godine ponovo izjavljena žalba. Do momenta sačinjavanja ovog izvještaja, nije odlučivano po drugoj žalbi.

Predviđeno je da se projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja saobraćaja – faza II i III realizuje u 2026.godini, Budžetom Glavnog grada za 2026.god. obezbijedena su sredstva u iznosu od 1.239.669,00 eura u ove svrhe.

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

Prihodi iz Budžeta Glavnog grada za 2025.godinu koji se odnose na rekonstrukciju svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja portalnih stubova ostvareni su iznosu od 346.602,25 € (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2025.godinu).

Prihodi iz Budžeta Glavnog grada za 2025.godinu koji se odnose na rekonstrukciju svjetlosne signalizacije - nabavka i ugradnja LED davača signala ostvareni su iznosu od 32.992,00 € (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2025.godinu).

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025.god. planirana su sredstva za izrada glavnog projekta za upravnu zgradu u iznosu od 16.528,00 €, procenat ostvarenja plana iznosi 0%. Kada je u pitanju izrada glavnog projekta za upravnu zgradu započeta je procedura za proširenje postojeće parcele, nakon čega ćemo imati uslove za realizaciju iste. Neiskorošćeni iznos sredstava u iznosu 16.528,00 € bez pdv-a (20.000,00 € sa pdv-om) preusmjeren je na poziciju postavljanje i izgradnja javne rasvjete i pratećih sadržaja (u skladu sa Rješenjem Gradonačelnika Glavnog grada br. 01-018/25-382 od 04.12.2025.god.).

U Budžetu Glavnog grada za 2025.godinu su obezbijedena sredstva u iznosu 82.644,00 € po osnovu nabavke specijalnog radnog vozila - autodizalica sa platformom za rad na visini, Ugovor o javnoj nabavci zaključen je 02.10.2025.god. i autodizalica sa platformom za rad na visini isporučena je u decembru 2025.god. i po tom osnovu naplaćen je iznos od 82.644,63 € iz Budžeta glavnog grada, ali se usled Zakona o računovodstvu i međunarodnih računovostvenih propisa (MRS) prihodovalo 0,00 €. Iznos od 82.644,63 € predstavlja odloženi prihod koji će naše društvo prihodovati u narednim godinama metodom proporcionalnog obračuna, usled prethodno navedenog obrazloženja procenat ostvarenja plana iznosi 0%.

Prihodi koji se odnose na opremu i software-a za elektronsku evidenciju gradske infrastrukture su ostvareni su iznosu od 4.165,42 €.

Odloženi prihodi - specijalno vozilo (grajfer), specijalno vozilo (korpa zglobna), specijalno vozilo (korpa gradska), ostvareni u iznosu od 61.197,60 €.

Prihodi mapiranje TK kablovske kanalizacije ostvareni su u iznosu od 2.259,63 €, dok su prihodi koji se odnose na uređaj za visokonaponsko ispitivanje kablova ostvareni u iznosu od 3.499,00 €.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025.god. planirana su sredstva za za nabavku dekorativne urbane i ambijentalne rasvjete u iznosu od 123.966,00 €, ostvareni prihod u 2025.god. po ovom osnovu iznosi 69.859,41 €, procenat ostvarenja plana iznosi 56%, ovako veliko odstupanje od planiranih sredstava je nastalo jer nijesmo uradili nabavku novogodišnjih ukrasa zbog kratkih rokova, iznos sredstava u iznosu od 28.925,61 € bez pdv-a (35.000,00 € sa pdv-om) preusmjeren je na poziciju postavljanje i izgradnja javne rasvjete i pratećih sadržaja (u skladu sa Rješenjem Gradonačelnika Glavnog grada br. 01-018/25-382 od 04.12.2025.god.).

Sopstveni prihodi od prodaje usluga iz osnovne djelatnostima prema trećim licima u 2025.godini su ostvareni u iznosu od 66.582,02 €.

Prihodi od premija, subvencija, dotacija u 2025.godini su ostvareni u ukupnom iznosu od 30.461,31 €. Strukturu prihoda od premija, subvencija, dotacija čine prihodi od refundacije zarada zaposlenih u iznosu od 30.461,31 €, isti se odnose na prihod ostvaren po osnovu refundacija odsustva zaposlenih od Centra za socijalni rad.

Sopstveni prihodi po osnovu pružanja usluga iz sporednih djelatnosti (tabela br. 10.1) su ostvareni u iznosu od 356.573,74 €, isti uključuju prihod od baznih stanica 65.400,00 €, prihod od zakupa kablovske kanalizacije i iznamljivanja optičkih vlakana 209.253,78 €, prihod od refundacije utrošene električne energije 67.614,48 € za utrošenu električnu energiju kompanija Mtel d.o.o., One Crna Gora d.o.o. i Montenegro Metropolis media d.o.o. Podgorica, prihod od naplate šteta od osiguravajućih društava po osnovu nastale štete na stubovima javne rasvjete i svjetlosne signalizacije od strane trećih lica 12.943,74 €, prihod ostvaren preko javnog izvršitelja putem prinudne naplate nespornih potraživanja 207,58 € i ostalo u iznosu od 1.153,66 €.

Ostali prihodi su ostvareni u iznosu od 2.436,89 € i isti predstavljaju prihod od smanjenja obaveza.

Prihodi od usklađivanja imovine u 2025.godini ostvareni su u iznosu od 12.152,30 €.

Tabela br.11

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2025.god.	Ostvareno u 2025. god.	Procenat ostvarenja
--	-------	----------	-------------------	------------------------	---------------------

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

					plana za 2025.god.
	5	POSLOVNI RASHODI (1.+2.+3.+4.+5.+6.+7.+8.+9.)	6.547.725,00	5.525.159,55	84%
1.	51	Troškovi materijala i el.energije	2.852.000,00	2.270.003,24	80%
1.1		Troškovi materijala izrade	1.827.000,00	1.315.042,43	72%
1.2		Troškovi kancelarijskog i potrošnog materijala	14.000,00	13.117,22	94%
1.3		Troškovi javne rasvjete	950.000,00	893.415,06	94%
1.4		Troškovi električne energije	12.500,00	10.491,94	84%
1.5		Troškovi alata i inventara, rezervnih djelova i auto guma	3.500,00	3.860,94	110%
1.6		Troškovi goriva i maziva	45.000,00	34.075,65	76%
2.	52	Troškovi zarada, naknada i drugih ličnih primanja	1.925.225,00	1.946.990,42	101%
2.1		Troškovi zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja	1.900.000,00	1.919.971,62	101%
2.2		Troškovi otpremnina, jubilarnih nagrada i pomoći	16.000,00	13.400,00	84%
2.3		Troškovi naknada članovima Odbora direktora	9.225,00	13.618,80	147%
3.	53	Troškovi proizvodnih usluga (ukupno)	1.173.500,00	664.492,29	56%
3.1		Troškovi telekomunikacija	13.500,00	13.299,18	98%
3.2		Troškovi održavanja osnovnih sredstava	40.000,00	67.583,56	168%
3.3		Troškovi proizvodnih usluga	1.120.000,00	583.609,55	52%
4.	54	Troškovi amortizacije	500.000,00	521.769,65	104%
5.	55	Troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi	95.000,00	87.435,87	92%
6.	56	Finansijski rashodi	2.000,00	365,35	18%
7.	57	Ostali rashodi	-	1.244,49	-
8.	58	Rashodi po osnovu usklađivanja vrijednosti	-	32.341,75	-
9.	59	Rashodi iz predhodnog izvještajnog perioda	-	536,49	-

Napomena: navedeni iznosi u tabeli su bez pdv-a

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2025. godinu planirani su ukupni rashodi u iznosu od 6.547.725,00 €, ukupni ostvareni rashodi u 2025. godini iznose 5.525.159,55€, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 84%.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2025. godinu planirani su troškovi materijala i el.energije u iznosu od 2.852.000,00 €, ukupni ostvareni troškovi materijala i el.energije iznose 2.270.003,24 €, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 80%.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2025.godinu planirani su troškovi materijala izrade u iznosu od 1.827.000,00 €, ukupni ostvareni troškovi materijala izrade iznose 1.315.042,23 €, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 72%. Odstupanje ostvarenih troškova materijala izrade u odnosu na planirane je nastalo zbog troškova koji se odnose na rekonstrukciju svjetlosne signalizacije - nabavku i ugradnju portalnih stubova koji su planirani u okviru ove kontne klase, isti su ostvareni u iznosu od 346.602,25 € u okviru kontne klase troškovi proizvodnih usluga.

Troškovi materijala izrade predstavljaju troškove materijala izrade odnosno osnovnog materijala koji je utrošen u procesu obavljanja poslovnih aktivnosti (svetiljke, sijalice, prigušnice, betonski i metalni stubovi, razne vrste kablova i sl.).

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

Troškovi kancelarijskog i potrošnog materijala u 2025. godini ostvareni su u iznosu od 13.117,22€, troškovi javne rasvjete ostvareni su u iznosu od 893.415,06 € i odnose se na utrošenu električne energije rasvjetnih tijela, troškovi utrošene el.energije u glavnoj zgradi i magacinima pomoćnim prostorijama Službe javne rasvjete i Službe svjetlosne signalizacije i tk infrastrukture ostvareni su u iznosu od 10.491,94 €, troškovi alata, sitnog inventara, rezervnih djelova i auto guma ostvareni su u iznosu od 3.860,94 €, troškovi goriva i maziva ostvareni su u iznosu od 34.075,65 €.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2025. godinu planirani su troškovi troškova zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja u iznosu od 1.925.225,00 €, ukupni ostvareni troškovi zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja iznose 1.946.990,42 €, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 101 %, isti se odnose na troškove zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja zaposlenih koji su ostvareni u iznosu od 1.919.971,62 € koji pored troškova zarada naknada zarada i drugih ličnih primanja zaposlenih obuhvataju i troškove revizorskog odbora 5400,00 €, novogodišnje paketiće i udžbenike za djecu zaposlenih 8.406,23 €, dnevnice za službena putovanja 234,00 €, dnevnice za službena putovanja u inostranstvu 2.210,80 €, naknade troškova smještaja i ishrane na službenom putu 2.195,53 €, isplate ženama povodom 8 marta 6.127,60 €, naknade troškova prevoza na službenom putu 747,26€, ostali lični rashodi zimnica za zaposlene 64.800,00 € i dr., takode ukupni troškovi zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja obuhvataju troškove otpremnina i pomoći zaposlenima 13.400,00 € shodno Kolektivnom ugovoru, troškove naknada članovima Odbora direktora koji su iznosili 13.618,80 €.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2025. godinu planirani su troškovi proizvodnih usluga u iznosu od 1.173.500,00 €, ukupni ostvareni troškovi proizvodnih usluga iznose 664.492,29 €, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 56%, ovako veliko odstupanje nastalo je zbog nerealizacije projektovanja i izrade adaptibilnog upravljanja saobraćaja - faza II u 2025. godini.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. god. planirane su aktivnosti na projektovanju i izradi adaptibilnog upravljanja saobraćaja – faza II u iznosu od 825.000,00 €, a procenat ostvarenja ove aktivnosti iznosi 0%. U 2025.god. naše Društvo je raspisalo otvoreni postupak javne nabavke za predmetnu nabavku, u kojem je donijeta Odluka o poništenju postupka javne nabavke iz razloga što su svi ponuđači isključeni iz postupka javne nabavke. Na ovu Odluku je izjavljena žalba od strane jednog od ponuđača, koja je usvojena Rješenjem Komisije za zaštitu prava u postupcima javnih nabavki, gdje je ovom Društvu naloženo da ponovno vrednuje ponude i donese novu Odluku. Postupajući po gore navedenom Rješenju, ovo Društvo je ožalbenu Odluku zamijenila novom Odlukom o poništenju postupka javne nabavke, na koju je dana 20.03.2026. godine ponovo izjavljena žalba. Do momenta sačinjavanja ovog izvještaja, nije odlučivano po drugoj žalbi.

Predviđeno je da se projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja saobraćaja – faza II i III realizuje u 2026.godini, Budžetom Glavnog grada za 2026.god. planirana su sredstva u iznosu od 1.239.669,00 € u ove svrhe.

Troškova proizvodnih usluga se odnosi na troškove telekomunikacija koji su iznosili 13.299,18 €, troškove održavanja osnovnih sredstava koji su iznosili 67.583,56 €, takode troškovi proizvodnih usluga obuhvataju i troškove prevoza koji su ostvareni u iznosu od 341,50 €, troškove prevoza u inostranstvu 202,48 €, troškove transportnih usluga 5.460,00 €, troškove zakupa magacina 10.475,00 €, troškove zakupa optičkih vlakana 1.411,82 €, troškove reklame i oglasa 1.600,00 €, troškove usluga zaštite na radu 1.340,00 €, troškove građevinskih radova na objektima javne rasvjete 233.177,97 €, troškove proizvodnih usluga rekonstrukcija svjetlosne signalizacije - nabavka i ugradnja portalnih stubova 316.485,00 € i dr.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2025. godinu planirani su troškovi amortizacije u iznosu od 500.000,00 €, troškovi amortizacije su ostvareni u ukupnom iznosu od 521.769,65 €, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 104%, isti uključuju troškove amortizacije 517.832,02 € i troškove rezervisanja naknada zaposlenih za otpremnine 3.937,63 €.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2025. godinu planirani su troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi u iznosu od 95.000,00 €, troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi ostvareni su u ukupnom iznosu od 87.435,87 €, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 92%, ovi troškovi se odnose na troškove zdravstvenih usluga 7.062,00 €, troškove advokatskih usluga 900,00 €, troškove održavanja čistoće 3.446,20 €, troškove revizije godišnjeg računa 3.000,00 €, troškove sponzorstava 1.500,00 €, troškove radničkih sportskih igara Budva 2025.god.

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

2.310,00 €, troškove sponzorstava sportskih, kulturnih i vjerskih organizacija 3.500,00 €, troškove reprezentacije u zemlji 10.861,69 € (kafa, sokovi, hemija za potrebe Društva), troškove osiguranja radnika 7.908,50 €, troškove premije osiguranja osnovnih sredstava 809,68 €, troškove bankarskih usluga 1.694,88 €, troškove platnog prometa 807,17 €, troškove carina 1.821,22 €, ostale poreze 12.919,01 €, takse administrativne, sudske, lokalne 180,05 €, naknada cedis uključenje brojila 1.734,38 €, ostale nematerijalne troškove 4.827,98 €, troškove registracije motornih vozila 8.275,70 €, troškovi stručnog usavršavanja zaposlenih 463,83 € i dr.

Finansijski rashodi su ostvareni u iznosu od 365,35 €, ovi rashodi se odnose na troškove kamata, ostale troškove kamata 3,19 € i troškove kamata javna rasvjeta 362,16 €.

Ostali rashodi su ostvareni u iznosu od 1.244,49 €.

Rashodi po osnovu usklađivanja vrijednosti su ostvareni u iznosu od 32.341,75 €, isti se odnose na troškove ispravke vrijednosti potraživanja. Takode ostvareni su rashodi iz iz predhodnog izvještajnog perioda u iznosu od 536,49 €.

Tabela br.12

		<i>BRUTO REZULTAT</i>	184.001,00
	722	<i>Odloženi poreski prihodi</i>	22.290,47
	721	<i>Porez na dobit</i>	29.281,00
		<i>NETO DOBIT</i>	177.010,47

Društvo je ostvarilo bruto dobit u iznosu od 206.291,47 € (bruto rezultat 184.001,00€ i odloženi poreski prihodi 22.290,47€) iz tekućeg poslovanja, usled zakonske obaveze plaćanja poreza na dobit 29.281,00€, neto dobit Društva iznosi 177.010,47€.

8. IZVJEŠTAJ O PITANJIMA VEZANIM ZA POLITIKU ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA

Broj zaposlenih i njihova kvalifikaciona struktura za godinu za koju se podnosi Izvještaj se prikazuje u tabelama 1 - 3 ovog priloga.

Tabela br.13

VRSTA POSLA	Zaposleni u preth. godini	Nivo kvalifikacije								Ukupno
		VI ili VII i više	V	IV 1	IV 2	III	II	11 ili 12	Ostali	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Upravljačko - rukovodstveni poslovi	11	10		1						11
Administrativno tehnički poslovi	36	20		17						37
Finansijsko-računovodstveni poslovi	7	5	1	2						8
Pravni poslovi	8	5		3						8

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

VRSTA POSLA	Zaposleni u preth. godini	Nivo kvalifikacije									Ukupno
		VI ili VII ili više	V	IV 1	IV2	III	II	II ili 12	Ostali		
Služba javne rasvjete	31	2		21	6	4					33
Služba svjetlosne signalizacije i tk infrastrukture	9	3		7	1						11
Sl. za komercijalne poslove	4			4							4
Odjelj. javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci	4	1		3							4
Odjeljenje za opšte i zajedničke poslove	3					3					3
Organizaciona jedinica N											
Ukupno (I-N)	113										
Održavanje ¹											
Dopunska djelatnost											
Logistički poslovi ²	7			4		2			1		7
UKUPNO	120	46	1	62	7	9			1		126

Tabela b.r.14

VRSTA POSLA	Godine starosti						Godine staža					
	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	Preko 65	do 5	6-10	11-15	16-25	26-35	Preko 35
Upravljačko - rukovodstveni poslovi	-	-	6	3	2	-	-	1	1	7	2	-
Administrativno tehnički poslovi	-	11	15	8	2	-	2	9	11	12	-	2
Finansijsko-računovodstveni poslovi	-	1	4	1	1	-	-	1	1	4	-	1
Pravni poslovi	-	-	6	2	-	-	-	1	1	6	-	-
Služba javne rasvjete	2	2	14	8	5	-	2	4	7	10	5	3
Služba svjetlosne signalizacije i tk infrastruk.	1	3	4	-	1	-	1	1	3	3	-	1

¹ Ne odnosi se na održavanje koje je dio komunalne djelatnosti

² Logistički poslovi - zaštita objekata; vozači putničkih automobila, održavanje higijene i sl.

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

VRSTA POSLOVA	Godine starosti						Godine staža					
	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	Pre ko 65	do 5	6-10	11-15	16-25	26-35	Preko 35
Služba za komercijalne poslove	-	-	2	1	1	-	-	-	2	1	-	1
Odjeljenje javne rasjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci	-	2	1	1	-	-	-	1	1	2	-	-
Odjeljenje za opšte i zajedničke poslove	-	2	-	-	1	-	-	2	-	-	1	-
Održavanje												
Dopunska djelatnost												
Logistički poslovi	-	-	4	1	2	-	1	1	1	4	-	-
UKUPNO	3	21	56	25	15	-	6	21	28	49	8	8

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica vrše isplatu zarada zaposlenima u skladu sa Zakonom o radu, Kolektivnim ugovorom Društva, Odluci o obračunskoj vrijednosti koeficijenta, ugovorima o radu i drugim aktima kojima se uređuju pitanja zarada zaposlenih.

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica postupak zapošljavanja sprovode u skladu sa Zakonom o radu, Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i drugim aktima kojima se uređuju ova pitanja, a shodno realnim potrebama procesa rada u Društvu.

9. ZADUŽENOST

Pasivu bilansa stanja Komunalne usluge d.o.o. na kraju 2025.godinu čini:

- A - Kapital – koji čine:
 1. Osnovni kapital.....1.000.940,76 €;
 2. Revalorizacione rezerve.....17.595,07 €;
 3. Nerasporedjena dobit iz ranijih godina2.340.439,40 €;
- B - Dugoročna rezervisanja i obaveze 1.655.883,10 €;
- C - Odložene poreske obaveze266.469,22 €;
- D - Dugoročni odloženi prihodi733.402,45 €;
- E - Kratkoročne obaveze koje čine:

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

1. Obaveze iz poslovanja.....600.270,70 €;
2. Primljeni avansi.....4.250,70 €;
3. Ostale obaveze.....200.437,00 €;

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica na kraju 2025.godine imaju obaveze prema dobavljačima u iznosu od 600.270,70 € od kojih obaveza prema Erste banci za projekat Rekonstrukcije javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada i Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci (fazi I – sela i prigradska naselja) iznosi 1.429.893,20 €, u Budžetu Glavnog grada za 2025.godinu za ovu namjenu obezbijeden je iznos 464.000,00 € sa pdv-om. Plaćanje obaveza po ovom projektu vrši se u 120 jednakih mjesečnih rata i sredstva za ovaj projekat biće obezbijedena u Budžetu Glavnog grada.

Ovo Društvo redovno izmiruje sve obaveze po osnovu poreza i doprinosa na zarade fizičkih lica, kao i obaveze po osnovu Poreza na dodatu vrijednost prema Poreskoj upravi Crne Gore. Takode, redovno se izmiruju obaveze po osnovu poreza na nepokretnosti i prireza poreza na zarade prema Glavnom gradu.

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica na kraju 2025.godini nijesu kreditno zadužene.

10. REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI

Tabela br.15

Stavka	Planirana sredstva	Ugovorena vrijednost (u € sa PDV-om)
Plan za robe		
Betonski stubovi za javnu rasvjetu	95.000,00 (sa PDV-om 114.950,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti od 95.000,00 eura (sa PDV-om 114.950,00 eura) – Ugovorena vrijednost 428,00 eura bez PDV-a.
Metalni stubovi za javnu rasvjetu	149.950,00 (sa PDV-om 181.439,50 eura)	Ugovor je potpisan po jediničim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti od 149.950,00 eura (sa PDV-om 181.439,50 eura) – Ugovorena vrijednost 1.100,00 eura bez PDV-a.
Nabavka državnih simbola za potrebe ukrašavanja Glavnog grada povodom državnih praznika	7.990,00 (sa PDV-om 9.667,90 eura)	Ugovorena vrijednost 7.987,50 eura (sa PDV-om 9.664,87 eura)
LED svjetiljke za javnu rasvjetu	Ukupno: 550.000,00 eura (sa PDV-om 665.500,00 eura)	Nije realizovano
Sijalice i prigušnice	5.000,00 (sa PDV-om 6.050,00 eura)	Ugovorena vrijednost 1.950,00 eura (sa PDV-om 2.359,50 eura)
Potrošni elektro materijal	200.000,00 (sa PDV-om 242.000,00 eura)	Tenderska dokumentacija za nabavku Potrošnog elektro materijala je objavljena i raspisana 29.12.2025. godine, a ugovor o javnoj nabavci zaključen je 26.02.2026. godine. Ukupna ugovorena jedinična vrijednost robe iznosi 2.654,76

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

		eura bez PDV-a, a ukupna ugovorena vrijednost je zaključena na ukupnu procijenjenu vrijednost javne nabavke od 200.000,00 eura bez pdv-a odnosno 242.000,00 eura sa pdv-om.
Uklopni satovi za javnu rasvjetu	7.990,00 (sa PDV-om 9.667,90 eura)	Ugovorena vrijednost 7.820,00 eura (sa PDV-om 9.462,20 eura)
Držači i reduciri za stubove javne rasvjete	24.990,00 eura (30.237,90 eura)	Ugovorena vrijednost 18.440,00 eura (sa PDV-om 22.312,40 eura).
Alat i sitan inventar	20.000,00 (sa PDV-om 24.200,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti od 20.000,00 eura (sa PDV-om 24.200,00 eura) – Ugovorena vrijednost 2.213,29 eura bez PDV-a
Goriva	50.000,00 (sa PDV-om 60.500,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti od 50.000,00 eura (sa PDV-om 60.500,00 eura) – Ugovorena vrijednost 2,1718 eura bez PDV-a
Potrošna roba (sokovi i sredstva za higijenu)	7.990,00 (sa PDV-om 9.667,90 eura)	Ugovor je potpisan po jediničim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti od 7.990,00 eura (sa PDV-om 9.667,90 eura) – Ugovorena vrijednost 35,996 eura bez PDV-a
Projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja saobraćaja u centralnoj gradskoj zoni – faza II	1.528.925,00 (sa PDV-om 1.849.999,25 eura)	Nije realizovano, iz razloga što je žalbeni postupak kod Komisije za zaštitu prava u postupcima javnih nabavki u toku.
Projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja u sistemu javne rasvjete	41.322,00 (sa PDV-om 50.000,00 eura)	Nije realizovano
Gume i maziva	12.000,00 (sa PDV-om 14.520,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti do 12.000,00 eura (sa PDV-om 14.520,00 eura) – Vrijednost ugovora 4.436,20 eura bez PDV-a.
Rezervni djelovi - teretni program	15.000,00 (sa PDV-om 18.150,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti do 15.000,00 eura (sa PDV-om 18.150,00 eura) – Ugovorena vrijednost 14.889,24 eura bez PDV-a.
Rezervni djelovi - putnički program	10.000,00 (sa PDV-om 12.100,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti 10.000,00 eura (sa PDV-om 12.100,00 eura) –

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

		Ugovorena vrijednost 9.274,23 eura bez PDV-a.
Kancelarijski materijal	10.000,00 (sa PDV-om 12.100,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničnim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti do 10.000,00 eura (sa PDV-om 12.100,00 eura) – Ugovorena vrijednost 34,94 eura bez PDV-a.
Lična zaštitna oprema	15.000,00 (sa PDV-om 18.150,00 eura)	Ugovorena vrijednost 2.569,19 eura (sa PDV-om 3.108,72 eura)
Računarska oprema	7.990,00 (sa PDV-om 9.667,90 eura)	Ugovor je potpisan po jediničnim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti od 7.990,00 eura (sa PDV-om 9.667,90 eura) – Ugovorena vrijednost 2.371,00 eura bez PDV-a.
Nabavka specijalnog radnog vozila - auto dizalica sa platformom za rad na visini	130.000,00 (sa PDV-om 157.300,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničnim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti do 130.000,00 eura (sa PDV-om 157.300,00 eura) – Ugovorena vrijednost 119.735,54 eura bez PDV-a.
Kancelarijski namještaj	5.000,00 (sa PDV-om 6.050,00 eura)	Ugovorena vrijednost 385,50 eura (sa PDV-om 466,45 eura)
Rezervni djelovi za LED svjetiljke za javnu rasvjetu	90.000,00 (sa PDV-om 108.900,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničnim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti do 90.000,00 eura (sa PDV-om 108.900,00 eura) – Ugovorena vrijednost 572,30 eura bez PDV-a.
Dekorativna, urbana i ambijentalna rasvjeta	123.967,00 (sa PDV-om 150.000,07 eura)	Ugovorena vrijednost 54.655,00 eura (sa PDV-om 66.132,55 eura)
Modernizacija sistema svjetlosne signalizacije	33.058,00 (sa PDV-om 40.000,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničnim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti do 33.058,00 (sa PDV-om 40.000,00 eura) – Ugovorena vrijednost 1.030,00 eura bez PDV-a.
Svjetiljke za seoska područja sa LED sijalicom za montažu na AB stubovima javne rasvjete	24.990,00 (sa PDV-om 30.237,90 eura)	Ugovor je potpisan po jediničnim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti do 24.990,00 eura (sa PDV-om 30.237,90 eura) – Ugovorena vrijednost 57,77 eura.
Nabavka i ugradnja signalizatora za slijepa i slabovidna lica	8.264,46 (sa PDV-om 10.000,00 eura)	Ugovorena vrijednost 7.600,00 eura (sa PDV-om 9.196,00 eura)
Solarne svjetiljke za javnu rasvjetu	41.322,00 (sa PDV-om 50.000,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničnim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti do 41.322,00 eura (sa PDV-om 50.000,00 eura) – Ugovorena vrijednost 4.225,00 eura bez PDV-a.

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

Led sijalice za svjetiljke za seoska područja	90.000,00 eura (sa PDV-om 108.900,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničnim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti do 90.000,00 eura (sa PDV-om 108.900,00 eura) – Ugovorena vrijednost 167,65 eura bez PDV-a.
Rekonstrukcija svjetlosne signalizacije nabavka i ugradnja LED davača signala	33.058,00 (sa PDV-om 40.000,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničnim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti do 33.058,00 (sa PDV-om 40.000,00 eura) – Ugovorena vrijednost 558,00 eura bez PDV-a.
Rekonstrukcija svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja portalnih stubova	347.107,00 (sa PDV-om 420.000,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničnim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti od 320.000,00 (sa PDV-om 387.200,00 eura) – Ugovorena vrijednost 121.935,00 eura bez PDV-a.
Nabavka i ugradnja uređaja za punjenje vozila na električni pogon	41.322,00 (sa PDV-om 50.000,00 eura)	Nije realizovano
Plan za radove		
Građevinski radovi na objektima javne rasvjete	200.000,00 (sa PDV-om 242.000,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničnim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti do 200.000,00 eura (sa PDV-om 242.000,00 eura) – Ugovorena vrijednost 538,80 eura bez PDV-a.
Plan za usluge		
Usluge revizije poslovanja	7.990,00 (sa PDV-om 9.667,90 eura)	Ugovorena vrijednost 3.000,00 eura (sa PDV-om 3.630,00 eura)
Usluge servisa voznog parka putnički program	15.000,00 (sa PDV-om 18.150,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničnim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti do 15.000,00 eura (sa PDV-om 18.150,00 eura) – Vrijednost ugovora 6.929,00 eura bez PDV-a.
Usluge servisa voznog parka teretni program	15.000,00 (sa PDV-om 18.150,00 eura)	Ugovor je potpisan po jediničnim cijenama do iznosa procijenjene vrijednosti do 15.000,00 eura (sa PDV-om 18.150,00 eura) – Vrijednost ugovora 14.857,87 eura bez PDV-a.
Usluge obaveznog osiguranja radnika	7.990,00 (sa PDV-om 9.667,90 eura)	Ugovorena vrijednost 7.200,00 eura bez PDV-a.
Usluge elektronske evidencije pravnih propisa	800,00 (sa PDV-om 968,00 eura)	Ugovorena vrijednost 798,64 eura (sa PDV-om 966,35 eura)
Ovlašćeni servis za Iveko vozila	7.990,00 (sa PDV-om 9.667,90 eura)	Ugovorena vrijednost – 3.198,03 eura (sa PDV-om 3.869,61 eura)
Usluge tehničkog pregleda i osiguranja vozila	7.990,00 (sa PDV-om 9.667,90 eura)	Ugovorena vrijednost – 7.577,83 eura (sa PDV-om 7.844,56 eura).

Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu

Usluge izrade projektne dokumentacije na objektima javne rasvjete	7.990,00 (sa PDV-om 9.667,90 eura)	Nije realizovano
Usluge sistematskog pregleda zaposlenih	7.990,00 (sa PDV-om 9.667,90 eura)	Ugovorena vrijednost 702,00 eura.
Usluge implementacije programa rada svjetlosnih signala (signalni planovi) na raskrsnicama na teritoriji Glavnog grada	5.000,00 (sa PDV-om 6.050,00 eura)	Nije realizovano
Usluge izrade projekta za novu upravnu zgradu – Komunalne usluge d.o.o.	24.990,00 (sa PDV-om 30.237,90 eura)	Nije realizovano

U okviru javnih nabavki vršena je nabavka roba, radova i usluga koje su bile neophodne za realizaciju Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu u dijelu tekućeg održavanja javne rasvjete i svjetlosne signalizacije i u dijelu investicija u izgradnju novih objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, a u skladu sa Planom javnih nabavki za 2025. godinu br. 03-3-426/25-526 od 30.01.2025. godine, Izmjenom i dopunom I Plana javnih nabavki za 2025. godinu br. 03-3-426/25-2107 od 28.03.2025. godine, Izmjenom i dopunom II Plana javnih nabavki za 2025. godinu br. 03-3-426/25-5638 od 11.08.2025. godine i Izmjenom i dopunom III Plana javnih nabavki za 2025. godinu br. 03-3-426/25-6600 od 15.09.2025. godine.

U okviru nabavke roba, od planirane 31 stavke realizovano je 29, odnosno 93% od planiranog, 2 nabavke roba nijesu realizovane, odnosno 7% od planiranog. Poništenih postupaka je bilo 1, koji je u ponovljenom postupku realizovan u potpunosti, shodno prethodno navedenom Planu javnih nabavki, dok obustavljenih postupaka nije bilo. Pomenute 2 nabavke roba nijesu sprovedene jer proces rada nije zahtijevao njihovu realizaciju u 2025. godini, iz razloga što je na zalihama od godine koje je prethodila izvještajnoj godini bilo dovoljno predmetnih roba. Ipak zbog prirode posla koji obavljaju stručne ekipe ovog Društva, neophodno je planirati sve robe koje su neophodne za kvalitetno obavljanje svih redovnih aktivnosti, kako ne bi došlo do bilo kakvih zastoja u obavljanju istih.

U okviru nabavke radova od 1 planirane nabavke, ista je realizovana, što čini 100% planiranih aktivnosti.

U okviru nabavke usluga od 11 planiranih stavki, realizovano je 8, odnosno 73% planiranog, dok 3 nabavke usluga nije realizovano, odnosno 27% planiranog. Pomenute 3 nabavke usluga nijesu sprovedene jer proces rada nije zahtijevao njihovu realizaciju u 2025. godini.

11. POLITIKA CIJENA

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica zbog prirode posla izdaju račune za obavljanje komunalne djelatnosti nakon izvedenih radova ili pruženih usluga. Fakturisanje se vrši po okončanim situacijama nakon izvršenog rada ili pružene usluge

Zakon o komunalnim djelatnostima ("Službeni list Crne Gore" br. 055/16,074/16, 002/18, 066/19, 140/22, 084/24), pored ostaloga, propisao je elemente za formiranje cijena komunalnih usluga. Na osnovu člana 16 stav 1 alineja 8 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge” – Podgorica ("Službeni list Crne Gore -opštinski propisi", br.022/13) i čl. 32 stav 1 alineja 8 Statuta "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica, , br.8349 od 09.12.2021.godine sa Odlukom o izmjeni Statuta, br. 03-2-335/25-3275 od 30.04.2025.godine, a u skladu sa čl.53 Zakona o komunalnim djelatnostima („Službeni list Crne Gore" br. 055/16,074/16,002/18,066/19,140/22, 084/24) Odbor direktora donio je Odluku br.XXI/OD 03-2-335/25-9317 na sjednici održanoj dana 10.12.2025.godine kojom je utvrdio Cjenovnik usluga na održavanju javne rasvjete i svjetlosne signalizacije. Saglasnost na naznačeni Cjenovnik dala je Skupština Glavnog grada Odlukom br. 02-016/25-1761 od 25.12.2025. godine. Stupanjem na snagu ovog Cjenovnika od 01.01.2026.god. prestaje da važi Cjenovnik usluga na održavanju javne rasvjete i svjetlosne signalizacije,

br. XXX/OD 1840 od 26.03.2021.godine, Cjenovnik usluga za ispitivanje kablova i električnih instalacija, br.03-2-335/25-4342 od 20.06.2025.godine, i Cjenovnik usluga za projektovanje elektroenergetskih objekata i instalacija, br.03-2-335/25-4343 od 20.06.2025.godine.

Za sporednu djelatnost Komunalne usluge d.o.o. Podgorica iznajmljivanje optičke infrastrukture vrše po Cjenovniku za iznajmljivanje optičke infrastrukture br.6702/1 od 12.12.2018.god. Fakturisanje se vrši po metru iznajmljenog optičkog vlakna, odnosno po metru iznajmljene pe cijevi u kablovskoj kanalizaciji.

12. ZAKLJUČNE NAPOMENE – OCJENA STANJA I POSTIGNUTIH REZULTATA

Pored dosadašnjih ostvarenih radova na modernizaciji povjerene komunalne infrastrukture – javne rasvjete i svjetlosne signalizacije – semafora, ostalo je još prostora za dalja unapređenja. Stoga, poslovna politika Društva u narednom periodu ima za cilj sprovođenje mjera i aktivnosti za dodatno smanjenje troškova održavanja i utrošene električne energije, integracija novih sistema sa brojnim mogućnostima u skladu sa globalnim tehničkim dostignućima, za ljepši i sigurniji Glavni grad.

Kroz tekuće održavanje nastavićemo da inteziviramo aktivnosti kako bi na pravovremeno i kvalitetno servisirali javnu rasvjetu i svjetlosnu signalizaciju u cilju postizanja visokog stepena ispravnosti rasvjetnih tijela i semafora na teritoriji Glavnog grada.

Kroz investiciono održavanje, odnosno izgradnju novih ili rekonstrukcije postojećih objekata javne rasvjete, i u narednom periodu ćemo koristiti savremene materijale, LED svjetiljke ili solarne svjetiljke koje su se pokazale vrlo afirmativne u sistemu javne rasvjete a sve radi postizanja visokog nivoa efikasnosti, boljeg svjetlosnog efekta i smanjenja emisije štetnih izduvnih čestica u skladu sa evropskim i svjetskim standardima i preporukama. Nastojaćemo da i dalje modernizujemo povjerenu infrastrukturu, te da se nastavi sa implementacijom sistema za daljinsko upravljanje javnom rasvjetom.

Kvalitetno, samostalno održavanje optičko - komunikacione mreže je izazov koji nas u i narednoj godini očekuje i od njega će u mnogome zavisiti funkcionalnost video nadzora Glavnog grada, a samim tim i uspostavljen nivo bezbjednosti.

U saradnji sa drugim gradskim subjektima, u planu je nastavak započetih aktivnosti na modernizaciji dekorativne rasvjete na pojedinim lokacijama i izgradnji novih atraktivnih projekata dekorativne rasvjete, što će se svakako pozitivno odraziti na izgled Glavnog grada.

Kadrovsko jačanje, brojne inovacije i materijalna opremljenost ovog Društva su samo neki od ciljeva kojima težimo, kako bi naši sugrađani i naš grad dobili ugodaj i sigurnost kakav dolikuje Glavnom gradu uz podrazumijevanu podršku rukovodstva Glavnog grada i resornih Sekretarijata za komunalne poslove i Sekretarijata za saobraćaj.

Na kraju 2025.g. Glavni grad Podgorica je oko 99% osvjetljen savremenom LED rasvjetom, te će Komunalne usluge i u narednom periodu nastaviti sa aktivnostima na izgradnji i modernizaciji javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, zvučnih signalizatora i druge povjerene infrastrukture u skladu sa globalnim dostignućima. Naš glavni cilj je ljepši i sigurniji grad uz implementaciju najsavremenijih mjera koje će pozitivno uticati na energetska efikasnost i smanjenje izduvnih gasova.

Finansijsko stanje u Društvu je stabilno. Svi ekonomski parametri i analize koji su sprovedeni u okviru istraživanja za potrebe izrade Izvještaja menadžmenta pokazuju stabilnost u poslovanju tj. da je Društvo profitabilno, likvidno i rentabilno. Obaveze iz poslovanja se izmiruju redovno, a stanje potraživanja, gotovine i gotovinskih ekvivalenata je na nivou koji omogućava stabilnost i u narednom periodu.

13. POSTUPAK DONOŠENJA IZVJEŠTAJA O RADU

Postupak donošenja izvještaja propisan je članom 26 stav 3 Zakona o komunalnim djelatnostima ("Službeni list CG", br. 055/16, 074/16, 002/18, 066/19, 140/22, 084/24).

Izvršni direktor
Predrag Šćepanović, dipl.ecc



„KOMUNALNE USLUGE“ DOO
PODGORICA

Broj: XXVI/OD 032-335/26-2637/1
Podgorica, 22.04. 2026. god.

Na osnovu čl. 32 Statuta „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, Odbor direktora Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ - Podgorica, na sjednici održanoj dana 22.04.2026. godine, **donio je**

ODLUKU

- I **U S V A J A S E** Izvještaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica za 2025. godinu.
- II Tekst Izvještaja o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica za 2025. godinu je sastavni dio ove Odluke.
- III Odluka se dostavlja Osnivaču na dalji postupak.
- IV Odluka stupa na snagu danom donošenja.

- ODBOR DIREKTORA DRUŠTVA-

PREDsjednica
Ana Džurđević, dipl. pravnik



**„KOMUNALNE USLUGE“ DOO
PODGORICA**

Broj: XXV/OD 03-2-335/26-2636
Podgorica, 22.04. 2026. god.

Na osnovu čl. 32 stav 1 alineja 7 Statuta „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, Odbor direktora Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ - Podgorica, na sjednici održanoj dana 22.04.2026. godine, **donio je**

ODLUKU

- I Predlaže se Osnivaču - Skupštini Glavnog grada da neto dobit koju je Društvo sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ - Podgorica ostvarilo u 2025. godini u neto iznosu od 177.010,00 eura, usmjeri za investicije Društva za 2026. godinu.
- II Odluka stupa na snagu danom donošenja i dostavlja se Skupštini Glavnog grada – Podgorica na dalje postupanje.

- ODBOR DIREKTORA DRUŠTVA -

**PREDSJEDNICA
Ana Dujović, dipl. pravnik**



O b r a z l o ž e n j e

Pravni osnov za donošenje Odluke kojom se predlaže Osnivaču raspodjela dobiti je sadržan u čl.32 stav 1 alineja 7 Statuta "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica, kojim je propisano da Odbor direktora Društva predlaže Osnivaču raspodjelu dobiti i pokriće gubitka.

Društvo je u poslovnoj 2025. godini ostvarilo pozitivan finansijski rezultat i obezbijedilo stabilnost u poslovanju. Ovakav rezultat poslovanja prikazan je kroz finansijski iskaz o poslovanju Društva za 2025. godinu, a ostvarena neto dobit je 177.010,00 €.

Navedenom Odlukom se predlaže Osnivaču da ostvarenu neto dobit u 2025. godini preusmjeri na investicije Društva za 2026. godinu.

Prilog 1: ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/Naziv: Komunalne usluge d.o.o. PodgoricaSjedište: PodgoricaMatični broj 02407523 Šifra djelatnosti 4321**ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/**na dan 31.12.2025 godine.

ORGANIZACIJSKI ODRŽAVANJE
KOMUNALNE USLUGE Podgorica
Naziv: 22.06.2026.
Org. jed. Broj: Priloga
03-2-335/26-2627
- u EUR -

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	Iznos		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
					Krajnje stanje 31.12.2024 g.	Početno stanje 01.01.2024 g.
1	2	3	4	5	6	7
	AKTIVA					
00	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001		0	0	0
	B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	002		5,093,836	5,466,696	5,947,887
	I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003		13,082	17,912	22,742
010	1. Ulaganja u razvoj	004		0	0	0
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005		13,082	17,912	22,742
012	3. Goodwill	006		0	0	0
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007		0	0	0
	II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA(009+010+011+015)	008		5,078,627	5,446,157	5,922,018
020 i 022	1. Zemljište i objekti	009		2,378,985	2,547,377	2,715,768
023	2. Postrojenja i oprema	010		2,677,518	2,857,042	3,146,272
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema(012+013+014)	011		22,124	41,738	59,978
024	3.1. Investicione nekretnine	012		0	0	0
021 i 025	3.2. Biološka sredstva	013		0	0	0
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014		22,124	41,738	59,978
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine,	015		0	0	0
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016		2,127	2,627	3,127
030, 039(dio)	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017		0	0	0
033, 039(dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018		0	0	0
031(dio),032(dio),039(dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019		0	0	0
033(dio),039(dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih)	020		0	0	0
031(dio),032(dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021		0	0	0

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	Iznos		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
					Krajnje stanje 31.12.2024. g.	Početno stanje 01.01.2024. g.
1	2	3	4	5	6	7
032(dio),034,035,0 36,039(dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	022		2,127	2,627	3,127
038,039(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023		0	0	0
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024		0	0	0
	D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025		2,225,043	2,791,431	1,974,116
	I. ZALIHE (027 do 030)	026		759,046	538,523	823,311
10	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	027		720,162	537,801	823,236
11	2. Nedovršena proizvodnja	028		0	0	0
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029		0	0	0
15	4. Dati avansi	030		38,884	722	75
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031		241,294	285,871	213,109
202,203,209(dio)	1. Potraživanja od kupaca	032		323,492	342,066	291,491
200,209(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033		0	0	0
201,209(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034		(112,931)	(92,742)	(97,958)
	4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035		30,733	36,547	19,576
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036		0	0	0
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037		0	0	0
21,22,osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038		30,733	36,547	19,576
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039		0	0	0
236(dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040		0	0	0
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	041		0	0	0
23,osim 236 i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042		0	0	0
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043		1,224,703	1,967,037	937,696
04	V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE	044		0	0	0
28, osim 288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045		0	0	0
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046		7,318,879	8,258,127	7,922,003
	PASIVA					
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101		3,862,691	3,685,681	3,351,660

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	Iznos		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
					Krajnje stanje 31.12.2024 g.	Početno stanje 01.01.2024 g.
I	2	3	4	5	6	7
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102		1,000,941	1,000,941	1,000,941
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103		0	0	0
320	III. EMISIONA PREMIJA	104		0	0	0
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105		17,595	17,595	17,595
321	1. Zakonske rezerve	106		0	0	0
322(dio)	2. Statutarne rezerve	107		0	0	0
322(dio)	3. Druge rezerve	108		0	0	0
330 i pot.sal.331do337	4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealiz. dobiti po osnovu fin.sredstava i drugih	109		17,595	17,595	17,595
dug.sal.331do337	5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih	110		0	0	0
	VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111		2,844,155	2,667,145	2,333,124
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112		2,667,145	2,340,439	1,851,851
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113		177,010	326,706	481,273
350	3. Gubitak ranijih godina	114		0	0	0
351	4. Gubitak tekuće godine	115		0	0	0
	VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116		0	0	0
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117		1,655,883	2,130,414	2,603,913
	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118		225,990	236,772	246,522
404(dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119		225,990	236,772	246,522
400(dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120		0	0	0
40,sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121		0	0	0
	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122		1,429,893	1,893,642	2,357,391
414,415	1. Dugoročni krediti	123		0	0	0
41 bez 414,415	2. Ostale dugoročne obaveze	124		1,429,893	1,893,642	2,357,391
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125		266,469	288,760	345,687
495(dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126		733,402	767,346	871,838
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127		800,408	1,385,900	748,905
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128		0	0	0

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	Iznos		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
					Krajnje stanje 31.12.2024 g.	Početno stanje 01.01.2024 g.
1	2	3	4	5	6	7
	II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	129		800,408	1,385,900	748,905
422(dio) do 425(dio) 426 i	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130		0	0	0
422(dio) do 425(dio) i 429(dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131		0	0	0
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132		4,251	2,724	2,724
433,434 i 440-449	4. Obaveze prema dobavljačima	133		600,272	1,180,739	639,197
439(dio)	5. Obaveze po mjenicama	134		0	0	0
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135		0	0	0
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136		0	0	0
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137		195,885	202,437	106,984
439(dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138		0	0	0
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139		96,714	120,647	74,496
47, 48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140		69,890	81,426	32,488
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141		29,281	364	0
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je	142		0	0	0
490,491,494,495(di o),496,497 i 499	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143		26	26	0
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		7,318,879	8,258,127	7,922,003

Obrazac usklađen sa članom 4 Zakona o računovodstvu ("Sl. list CG" broj 052/16) i Direktivom 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA.

U _____
dana _____

Lice odgovorno za sastavljanje
bilansijskih iskaza

J. Radović



Prilog 2: ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/

Naziv: Komunalne usluge d.o.o. Podgorica
 Sjedište: Podgorica
 Matični broj 02407523 Šifra djelatnosti 4321

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/
 u periodu od 01.01.2025 do 31.12.2025 godine

Podgorica
 Datum: 22.09.2026
 Broj: 03-2-335/26-2628
 Priloga

-u EUR-

Grupa računa, račun	Pozicija	Redni broj	Napomena broj	Iznos	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
60 i 61	1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201		5,307,536	5,705,229
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202		0	0
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203		0	0
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204		389,472	636,445
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205		387,035	635,231
67,691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206		2,437	1,214
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207		0	0
	5. Troškovi poslovanja (209+210+210a)	208		3,543,701	4,035,296
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	209		2,270,003	2,586,000
53,54(dio) i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210		755,866	933,666
540	c) Amortizacija	210a		517,832	515,630
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211		1,946,990	1,984,867
52(dio)sem 5207,5208,5210,5	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212		1,597,266	1,515,327
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		349,724	469,540
52(dio 5207)	1/ Troškovi poreza	214		104,843	97,516
52(dio 5208)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215		172,989	302,326
52(dio 5210,5211)	3/ Troškovi doprinosa	216		71,892	69,698
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217		32,342	1,547
580,581,582,589(dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218		32,342	1,547
584, 589(dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtno imovine (osim finansijske)	219		0	0
57,591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220		1,761	48,643
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		172,214	271,321
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222		0	0

Grupa računa, račun	Pozicija	Redni broj	Napomena broj	Iznos	
				Tekuća godina	Prethodna godina
I	2	3	4	5	6
660(dio 6601)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223		0	0
661(dio 6611,6619)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224		0	0
669(dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225		0	0
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugov.zaštite227-229)	226		0	0
660(dio 6600)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227		0	0
661(dio 6610,6619)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228		0	0
662(dio),663(dio), 664(dio),669(dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229		0	0
	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230		0	0
660(dio 6603)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231		0	0
661 dio	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232		0	0
662(dio),663(dio), 664(dio),669(dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233		0	0
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i fin.ulaga.brtne imovine (235-236)	234		12,152	6,763
683 i 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih laganja koji	235		12,152	6,763
583 i 585	b) Rashodi po osnovu vrijed.usklađi.kratk. fin.sred.i fin.ulaganja koji su dio obrtne imovine	236		0	0
	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237		365	7,942
560	a) Rash.po osn.kamata, kur.raz.i drugih efek.ug.zaštite po osn.odnosa sa mati.i zavl.pravnim licima	238		0	0
561	b) Rash.po osn.kamata, kur.raz.i drugih efek.ug.zaštite po osn.odnosa sa drugim povezanim licima	239		0	0
562, 563,564,569	c) Rash.po osn.kamata, kur.raz.i drugih efek.ug.zaštite po osn.odnosa sa nepovezanim licima	240		365	7,942
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		11,787	(1,179)
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		184,001	270,142
690 – 590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243		0	0
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		184,001	270,142
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245		6,991	(56,564)
721	1. Tekući porez na dobit	246		29,281	364
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247		(22,290)	(56,928)
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248		177,010	326,706
	VI. Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom / (250 do 257)	249		0	0
330	1. Promjene revalo.rezervi po osn.nekretnina, postro.opreme, nema.ulaganja i bioloških sredstava	250		0	0

Grupa računa, račun	Pozicija	Redni broj	Napomena broj	Iznos	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
331	2. Promjene nerealiz.dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna fin.izvještaja inostranog poslovanja	251		0	0
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252		0	0
333	4. Prom.aktuar.dobi.i gubi.po osnovu plan.defini.nakn.aktua.dobitaka (ili gub.) u vezi sa defi.plano. penzi.na	253		0	0
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254		0	0
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrum.zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255		0	0
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256		0	0
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257		0	0
	VII. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom/	258		0	0
	VIII. Neto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom/ (249-258)	259		0	0
	IX. Neto sveobuhvatni rezultat (248+259)	260		177,010	326,706
	X. Zarada po akciji	261		0	0
	1. Osnovna zarada po akciji	262		0	0
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263		0	0
	XI. Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	264		0	0
	XII. Neto rezultat koji pripada učešćima koji ne obezbjeđuju kontrolu	265		0	0

Obrazac usklađen sa članom 4 Zakona o računovodstvu ("Sl. list CG" broj 052/16) i Direktivom 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA.

U _____

dana _____

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza

J. Radović



**„KOMUNALNE USLUGE“ DOO
PODGORICA**

Broj: XXV/OD 03-2-335/26-2635

Podgorica, 22.04. 2026. god.

Na osnovu čl. 32 Statuta „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, Odbor direktora Društva, na sjednici održanoj dana 22.04.2026. godine, **donio je**

ODLUKU

- I **USVAJAJU SE** Finansijski iskazi „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica za 2025. godinu.
- II Tekst Finansijskih iskaza je sastavni dio ove Odluke.
- III Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

- ODBOR DIREKTORA DRUŠTVA-

PREDSJEDNICA
Ana Đujović, dipl.pravnik





Saglasno članu 54 stav 1 tačka 29 Statuta Glavnog grada ("Sl. list CG-opštinski propisi", br.8/19, 20/21, 49/22 i 51/25), Skupština Glavnog grada - Podgorice, na sjednici održanoj dana _____ 2026. godine, razmatrala je Izvještaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti "Komunalne usluge" d.o.o. – Podgorica za 2025. godinu i na osnovu člana 123 i 124 Poslovnika Skupštine Glavnog grada ("Sl. list CG-opštinski propisi", br.31/19,16/20 43/20 ,45/25 i 51/25), donijela sljedeće

OCJENE I ZAKLJUČKE

OCJENE

Pravni osnov za donošenje Izvještaja o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica za 2025. godinu sadržan je u članu 26 stav 4 Zakona o komunalnim djelatnostima ("Službeni list Crne Gore", br. 055/16, 074/16, 002/18, 066/19 i 140/22). Bliži sadržaj predmetnog izvještaja propisan je Pravilnikom o bližem sadržaju godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti i godišnjeg izvještaja o realizaciji godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti ("Službeni list Crne Gore", br. 054/20 od 08.06.2020).

„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica je pravni nasljednik Javnog preduzeća „Komunalne usluge“ Podgorica putem reorganizacije javnog preduzeća u društvo sa ograničenom odgovornošću. Navedena reorganizacija je izvršena po osnovu Zakona o unapređenju poslovnog ambijenta (Sl.list CG br.40/10), kojim je bila utvrđena obaveza reorganizacije javnih preduzeća u skladu sa Zakonom o privrednim društvima.

„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica je osnovano od strane Skupštine Glavnog grada Podgorice Odlukom o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ - Podgorica ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 022/13).

Društvu sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ Podgorica Osnivač je povjerio obavljanje komunalnih djelatnosti (osnovne) koje imaju karakter djelatnosti od javnog interesa i to: održavanje javne rasvjete i održavanje svjetlosne signalizacije. Pored navedenih djelatnosti, Društvo obavlja i djelatnosti koje nemaju karakter djelatnosti od javnog interesa. „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica je registrovano kao telekomunikacioni operator kod Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost kao operater telekomunikacija. Ovo Društvo posjeduje Licence za projektovanje i izvođenje elektro-energetskih objekata jake struje, kojim je ovlašteno da se bavi poslovima iz oblasti zaštite na radu.

Organ upravljanja Društva je Odbor direktora, a organ rukovođenja je Izvršni direktor. Odbor direktora se sastoji od pet članova od kojih su četiri predstavnici Osnivača, a jedan predstavnik zaposlenih u Društvu.Odbor direktora „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica u izvještajnom periodu održao je pet redovnih i 17 telefonskih sjednica na kojima je razmatrao, donio, i/ili usvojio odluke/informacije/izvještaje i druge akte od značaja za poslovanje Društva.

Društvo je shodno važećem Statutu a u skladu sa Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta organizovano u dva sektora i to: Sektor za tehničko - operativne poslove i Sektor za ekonomsko - pravne poslove

U „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica na dan 31.12.2025. godine bilo je radno angažovano 118 izvršilaca na neodređeno vrijeme i dva na određeno vrijeme. Pored zaposlenih na neodređeno vrijeme u Društvu je angažovan jedan izvršilac na ugovorom o konsaltingu.

U 2025. godini Društvo je donijelo Pravilnik o izmjenama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta kojim je izvršeno usaglašavanje postojeće organizacije sa realnim potrebama Društva kroz raspoređivanje zaposlenih. Broj radnih mjesta je ostao isti 74, kao i broj izvrilaca 126.

Komunalne usluge d.o.o. nema sopstveni poslovni prostor već koristi prostorije koje je ustupila na korišćenje Agencija za stanovanje d.o.o. Podgorica. Društvo posjeduje magacinski prostor u servisnoj zoni veličine cca 200 m², koji je izgrađen 2012. godine u formi privremenog objekta i zadovoljava samo potrebe skladištenja osnovnog materijala malih dimenzija i električarskih alata. Svi ostali materijali većih dimenzija (kablovi, stubovi za javnu rasvjetu i sl.) čuvaju se na otvorenom prostoru zaštićenom mrežom. Za porebe čuvanja svjetiljki i novogodišnjih ukrasa iznajmljen je magacinski prostor.



Skupština Glavnog grada Podgorica je donijela Odluku br. 02-016/22-515 od 28.07.2022. godine o davanju saglasnosti „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica za izgradnju poslovnog objekta na urbanističkoj parceli broj 25, blok 6 zona B, površine 3.057 m², u zahvatu DUP-a „Servisno skladišna zona“ (“Sl. List Crne Gore - Opštinski propisi”, br. 34/16), koju čine katastarske parcele broj 4559/14, 4559/48 i 4559/59 iz LN broj 3217 KO Podgorica III. Shodno navođenju Društva u izvještaju, dodijeljena parcela nije dovoljna za potrebe ove javne službe.

Društvo, na kraju 2025. godine, raspolaže adekvatnom materijalnom i tehničkom opremljenošću čime su obezbijeđeni uslovi za uredno, blagovremeno i kvalitetno izvršavanje povjerenih poslova.

Održavanje postojeće javne rasvjete obuhvata oko 29.720 stubna mjesta i oko 45.880 rasvjetnih mjesta (od kojih održavanje 11.050 je obaveza izvođača). Ukupna dužina podzemnih i nadzemnih el. vodova iznosi oko 860.000m. Na objektima javne rasvjete gdje je izvršena rekonstrukcija javne rasvjete - faza I, ovo Društvo je i dalje u obavezi da održava sve ostale elemente objekata javne rasvjete, a to podrazumijeva održavanje napojnih kablova, stubova, ormara i dr.

Tekuće održavanje objekata svjetlosne signalizacije podrazumijeva održavanje 49 semaforizovanih raskrsnica i održavanje zvučnih signalizatora za slijepa i slabovida lica na 22 raskrsnice. Krajem 2024. godine, uspostavljen je sistem adaptibilnog upravljanja saobraćajem na 10 raskrsnica kojima se vrši video detekcija vozila i upravljanje saobraćajem u realnom vremenu.

Budžetska sredstva opredijeljena za javnu funkciju u 2025. godinu iznosila su 1.250.000,00 eura, dok je realizacija istih iznosila 1.150.000,00 eura, usljed preusmjeravanja sredstava shodno Rješenju gradonačelnika.

Budžetom Glavnog grada za 2025.godinu u okviru stavke tekuće održavanje javne rasvjete i tekuće održavanje optičke infrastrukture opredijeljen je iznos od 670.000,00€.

Pored tekućeg održavanja, Društvo je intenzivno sprovodilo aktivnosti i na investicionom održavanju. U 2025. godini na teritoriji Glavnog grada su izvedeni radovi na izgradnji, rekonstrukciji i modernizaciji objekata javne rasvjete na 206 različitih lokacija, ugrađeno preko 2.650 LED svjetiljki i preko 1050 stubova. U svrhu investicionog ulanja u objekte javne rasvjete uloženo je 1.839.821,58 eura. Dakle, u 2025. godini za izgradnju i rekonstrukciju u gradskom području izgradjena je rasveta na 42 lokacije u iznosu od 170.740,29 eura, u prigradskom području postavljena je rasvjeta na 86 lokacija u iznosu od 858.287,92 eura i izvršena je modernizacija javne rasvjete na 61 lokaciju u gradu i prigradskim naseljima u iznosu od 527.070,46 eura. Realizovano je i uređenje parkovskih površina u iznosu od 283.722,91 eura.

U toku 2025. godine nastavljene su aktivnosti na modernizaciji objekata svjetlosne signalizacije, vršena je integracija brojača signalnih vremena za vozače i pješake na vozačkim i pješačkim laternama pa je za isto izdvojeno 33.038,60 eura, za zamjenu dotrajalih LED davača svjetlosti izdvojeno je 32.992,00 eura dok je za zamjenu signalizatora za slijepa i slabovida lica izdvojeno 7.600,00 eura. Krajem 2025. godine, na osam raskrsnica u sklopu rekonstrukcije objekata svjetlosne signalizacije ugrađeni su saobraćajni portalni i poluportalni stubovi. U ove svrhe izdvojeno je 346.602,25 eura.

Za poslove rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata javne kao i za radove modernizacije javne rasvjete opredijeljena su sredstva u iznosu od 3.515.000,00 €.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica za 2025. godinu planirani su ukupni prihodi u iznosu od 6.771.086,00 €, dok ukupno ostvareni prihodi u 2025. godini iznose 5.709.160,55 €, odnosno procenat ostvarivanja plana iznosi 84%.

U ukupnim prihodima najveće učešće imaju prihodi iz osnovne djelatnosti i isti iznose 5.307.536,31 eura i sopstveni prihodi iz pružanja usluga iz sporednih djelatnosti koji iznose 356.573,74 eura.



Programom obavljanja komunalnih djelatnosti "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2025. godinu planirani su ukupni rashodi u iznosu od 6.547.725,00€, dok ukupno ostvareni rashodi u 2025. godini iznose 5.525.159,55 €, odnosno procenat ostvarivanja plana iznosi 84%.

U ukupnim rashodima najveće učešće imaju troškovi materijala i električne energije i isti iznose 2.270.003,24 eura, dok troškovi zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja iznose 1.946.990,42 eura.

U periodu od 01.01.2025.-31.12.2025.god., „Komunalne usluge“ d.o.o. ostvarilo je bruto dobit od **184.001,00,00 eura**. Odloženi poreski prihodi iznosili su 22.290,47,00 eura a obaveza plaćanja poreza na dobit 29.281,00 eura. Na osnovu priloženog, neto dobit Društva ostvarena u 2025. godini iznosi **177.010,47 eura**. U predmetnom izvještaju data su precizna obrazloženja pozicija rashoda i prihoda, kao i razlozi odstupanja ostvarenog u odnosu na plan, gdje je isto neophodno.

„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica na kraju 2025. god. imaju obaveze prema dobavljačima u iznosu od 600.270,70 eura, od kojih obaveza prema Erste banci za projekat Rekonstrukcije javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada i dotadašnje opštine u okviru Glavnog grada Golubovci (fazi I – sela i prigradska naselja) iznosi 1.429.893,20 eura. Plaćanje obaveza po ovom projektu vrši se u 120 jednakih mjesečnih rata i isti se finansira iz budžetskih sredstava.

„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica na kraju 2025. godine nisu kreditno zadužene i redovno izmiruju poreske obaveze.

U okviru javnih nabavki vršena je nabavka roba, radova i usluga koje su bile neophodne za realizaciju Programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. godinu. Od 31 planiranih stavki nabavke roba, realizovano je 29, odnosno 93% od planiranog, 2 nabavki roba nijesu realizovane jer proces rada nije zahtijevao njihovu realizaciju u 2025. godini. U okviru nabavke radova od 1 planirane nabavke, ista je realizovana. Od 11 planirane stavke nabavke usluga, realizovano je 8, odnosno 73% planiranog, dok 3 nabavki usluga nije realizovano, jer proces rada nije zahtijevao njihovu realizaciju u 2025. godini.

Odbor direktora donio je Odluku br.XXII/OD 03-2-335/25-9317 na sjednici održanoj dana 10.12.2025.godine kojom je utvrdio Cjenovnik usluga na održavanju javne rasvjete i svjetlosne signalizacije. Saglasnost na naznačeni Cjenovnik dala je Skupština Glavnog grada Odlukom br. 02-016/25-1761 od 25.12.2025. godine.

Na bazi prezentiranih pokazatelja može se ocijeniti da je „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica kvalitetno realizovalo poslove iz osnovne i dopunske djelatnosti, kroz realizaciju aktivnosti definisanih Programom obavljanja komunalnih djelatnosti ovog Društva za 2025.godinu.



Polazeći od datih ocjena, Skupština Glavnog grada donosi sledeće -

ZAKLJUČKE

1. Usvaja se Izveštaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti „ Komunalne usluge “ d.o.o. Podgorica za 2025. godinu.
2. Nastaviti sa uvođenjem savremene tehnologije rasvjete i svjetlosne signalizacije koja ima za cilj smanjenje troškova električne energije i povećanje vijeka trajanja rasvjetnih tijela, integracija novih sistema sa brojnim mogućnostima u skladu sa globalnim tehničkim dostignućima, za ljepši i sigurniji Glavni grad.
3. Nastaviti kvalitetno i samostalno održavanje optičko - komunikacione mreže iu narednoj godini,od čega će zavisiti funkcionalnost video nadzora Glavnog grada, a samim tim i veći nivo bezbjednosti.
4. Za realizaciju navedenih zaključaka zadužuje se menadžment „Komunalne usluge“ d.o.o.- Podgorica.

Broj: 02-016/26- _____

Podgorica, _____2026.godine

SKUPŠTINA GLAVNOG GRAĐA – PODGORICA
PREDSJEDNIK SKUPŠTINE,
Srđan Perić



Na osnovu člana 54 stav 1 tačka 2 Statuta Glavnog grada („Sl. list CG-opštinski propisi“, br.08/19, 20/21 49/22 i 051/25) i člana 11 alineja 9 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ - Podgorica („Sl. list CG-opštinski propisi“, br. 022/13), Skupština Glavnog grada Podgorice, na sjednici održanoj dana _____ 2026. godine, **donijela je -**

ODLUKU
o raspodjeli dobiti
„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica ostvarene u 2025. godini

Član 1

Neto ostvarena dobit u poslovanju „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica u 2025. godini, u iznosu od **177.010,47** eura usmjerava se za investicije Društva u toku 2026. godine.

Član 2

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objaviće se u „Službenom listu Crne Gore – opštinski propisi“.

Broj:02-016/26- _____

Podgorica, _____ 2026. godine

SKUPŠTINA GLAVNOG GRADA PODGORICE
PREDSJEDNIK SKUPŠTINE,
Srđan Perić



O b r a z l o ž e n j e

Pravni osnov za donošenje Odluke o raspodjeli dobiti „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica ostvarene u 2025. godini, sadržan je u članu 54 stav 1 tačka 2 Statuta Glavnog grada („Sl. list CG-OP“, br.08/19, 20/21 i 49/22) , kojim je propisano da Skupština donosi propise i druge opšte akte i članu 11 alineja 9 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ – Podgorica („Sl. list CG-opštinski propisi“, br. 022/13), kojim je propisano da osnivač Društva donosi odluku o raspodjeli dobiti i načinu pokrića gubitaka.

Odbor direktora Društva na sjednici održanoj 22.04.2025. godine, saglasno članu 32 stav 1 alineja 7 Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ - Podgorica, kojim je propisano da Odbor direktora predlaže osnivaču raspodjelu dobiti i pokriće gubitaka, donio je Odluku kojom je predložio Skupštini Glavnog grada Podgorice, da se neto dobit Društva ostvarena u 2025. godini, usmjeri za investicije Društva u toku 2026. godine.

Stoga je odredbom člana 1 predložene odluke propisano, da se dobit „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica ostvarena u 2025. godini u iznosu od **177.010,47** eura usmjerava za investicije Društva u toku 2026. godine.

Članom 2 predložene odluke propisan je rok stupanja na snagu ove odluke.

Shodno iznijetom, predlaže se Skupštini Glavnog grada Podgorice da donese Odluku o raspodjeli dobiti „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica ostvarene u 2025. godini.